

MANUAL DE POLÍTICAS ADMINISTRATIVAS

7ª Edición

MANUAL DE POLÍTICAS ADMINISTRATIVAS

7ª Edición

Vicerrectoría Administrativa y Financiera



Agosto, 2012

La naturaleza misma de las políticas, en cuanto a su dinámica de perfeccionamiento y aplicación, plantea la posibilidad de que en ellas se produzcan cambios o modificaciones en ellas, con miras al mejoramiento continuo del sistema de gestión de calidad. Por ello, las actualizaciones futuras se anunciarán oportunamente a través de la red y se irán consignando en la versión virtual de este Manual de Políticas Administrativas. **VAF**

Una realización de la Vicerrectoría Administrativa y Financiera
de la Universidad del Norte, 2012

Editora

Alma Lucía Díaz Granados Meléndez

Coeditor

Elkin José Hernández Cuello

Coordinación editorial

Leyla Ángela Mlayes Haddad

Editor asesor

Alfredo Marcos María

Diseño de portada

Joaquín Camargo Valle

Diagramación



www.uninorte.edu.co

Km 5 vía a Puerto Colombia

Barranquilla (Colombia)

EQUIPO DIRECTIVO DE LA ADMINISTRACIÓN UNIVERSITARIA

VICERRECTORA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA
Ing. Alma Lucía Díaz Granados

DIRECTORA DE LA OFICINA DE PLANEACIÓN
Adm. Carla Fernández

DIRECTORA DE GESTIÓN HUMANA
Adm. Beatriz Vergara

DIRECTORA DE BIENESTAR ORGANIZACIONAL
Ps. Claudia Acosta-Madiedo

DIRECTORA FINANCIERA
Adm. Stella Visbal

DIRECTOR DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS
Ing. Carlos Humberto Clavijo

DIRECTORA DE TECNOLOGÍA INFORMÁTICA Y COMUNICACIONES
Ing. Alba Marina Carreño

SECRETARIO GENERAL
Ab. Aleksey Herrera

DIRECTOR DE LA OFICINA JURÍDICA
Ab. Javier Cantillo

AUDITOR GENERAL
Ing. Juan Carlos Galeano

DIRECTOR ADMINISTRATIVO DE POSGRADOS
Adm. Ricardo Moya

DIRECTOR DE MERCADEO
Ps. Juan Carlos Rodríguez

DIRECTORA DE COMUNICACIONES Y RELACIONES PÚBLICAS
Com. María del Pilar Palacio

DIRECTOR DE UNIDADES DE SERVICIO Y LOGÍSTICA EMPRESARIAL
Ing. Guillermo Manjarrés

DIRECTOR DE PROYECTOS ADMINISTRATIVOS
Ing. Elkin Hernández

CONTENIDO

PRESENTACIÓN	VII
1. POLÍTICAS DE PLANTA FÍSICA Y PLANEACIÓN INSTITUCIONAL	1
1.1. PLANTA FÍSICA	1
1.2. PLANEACIÓN Y AUTO EVALUACIÓN INSTITUCIONAL	6
1.3. ÁREA DE INFORMACIÓN Y ESTADÍSTICA	6
2. POLÍTICAS DE GESTIÓN HUMANA.....	8
2.1. COMITÉ DE SALARIOS	8
2.2. POLÍTICAS DE RECLUTAMIENTO Y SELECCIÓN	9
2.3. POLÍTICAS DE CONTRATACIÓN LABORAL	10
2.4. POLÍTICAS DE DESARROLLO	12
2.5. POLÍTICAS DE COMPENSACIÓN	14
2.6. POLÍTICAS DE BIENESTAR	15
2.7. POLÍTICA DE SALUD OCUPACIONAL Y SEGURIDAD INDUSTRIAL	16
2.8. POLÍTICAS DE REGISTRO Y CONTROL.....	17
3. POLÍTICAS DE LA GESTIÓN FINANCIERA.....	18
3.1. FINANZAS	18
3.2. TESORERÍA.....	25
3.3. PRESUPUESTO	29
3.4. FINANCIAMIENTO ESTUDIANTIL	34
3.5. CRÉDITO EMPRESARIAL.....	37
3.6. CONTABILIDAD	38
4. POLÍTICAS DE GESTIÓN LOGÍSTICA.....	41
4.1. COMPRAS	41
4.2. MANTENIMIENTO	47
4.3. SERVICIOS GENERALES Y SEGURIDAD	50
4.4. ALMACÉN	55
4.5. SERVICIO DE FOTOCOPIADO.....	58
4.6. SERVICIOS AUDIOVISUALES.....	59
4.7. ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA.....	61
5. POLÍTICAS DE GESTIÓN DE TECNOLOGÍA INFORMÁTICA	63
5.1. POLÍTICAS DE COMPRAS DE RECURSOS COMPUTACIONALES	63
5.2. POLÍTICAS DE SEGURIDAD INFORMÁTICA	67
5.3. POLÍTICAS DE SERVICIO EN LAS SALAS DE USUARIOS.....	80
5.4. POLÍTICAS DE SERVICIO Y RECURSOS INFORMÁTICOS EN LAS SALAS DE INFORMÁTICA DE DOCENTES	82
5.5. POLÍTICAS PARA EL AULA DIGITAL	83
5.6. POLÍTICAS CON RESPECTO A LA OFICINA ELECTRÓNICA INSTITUCIONAL.....	84
5.7. POLÍTICAS DEL SERVICIO DE AUDIOCONFERENCIA.....	86
5.8. POLÍTICAS DEL SERVICIO DE VIDEOCONFERENCIA.....	86
5.9. POLÍTICAS PARA SERVICIOS DE INTERNET	87
5.10. POLÍTICAS DE LOS SERVICIOS DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN.....	95
5.11. POLÍTICAS DE LA RED INALÁMBRICA	96

6. POLÍTICAS DE LA GESTIÓN JURÍDICA.....	100
6.1. ESCALA DE AUTORIZACIONES PARA CONTRATAR.....	100
6.2. POLÍTICAS DE CONTRATACIÓN.....	103
6.3. NORMATIVIDAD INTERNA.....	111
 7. GESTIÓN DE CALIDAD DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS.....	 112
 8. POLÍTICAS DE ADMINISTRACIÓN DE LOS PROGRAMAS DE POSTGRADO	 116
8.1. POLÍTICAS PARA LA ADMISIÓN DE ESTUDIANTES DE PREGRADO A LOS PROGRAMAS DE POSTGRADO.....	117
8.2. POLÍTICAS DE LOS CONVENIOS CON OTRAS INSTITUCIONES PARA PROGRAMAS DE POSTGRADO.....	118
 9. POLÍTICAS DE MERCADEO.....	 120
9.1. COMITÉ DE MERCADEO.....	120
9.2. POLÍTICAS GENERALES DE MERCADEO.....	121
 10. POLÍTICAS DE COMUNICACIONES Y RELACIONES PÚBLICAS.....	 123
10.1. LAS COMUNICACIONES EN LA UNIVERSIDAD DEL NORTE.....	123
10.2. POLÍTICAS DE COMUNICACIÓN.....	123
 11. POLÍTICAS DE GESTIÓN DE ALIMENTOS Y BEBIDAS.....	 126
11.1. COMITÉ DE COMPRAS DE ALIMENTOS Y BEBIDAS.....	126
11.2. POLÍTICAS GENERALES DE ALIMENTOS Y BEBIDAS.....	127

PRESENTACIÓN

En el año 2007, la Universidad del Norte recibió la Certificación de Calidad ISO 9001, versión 2000, a los procesos de la administración universitaria. En el año 2009, renovó el Certificado del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001, versión 2008. Es éste, pues, un tiempo en el cual debemos hacer grandes reflexiones sobre nuestro futuro y, sobre todo, repensar el rol de la administración como apoyo esencial para el cumplimiento de la Misión de la Universidad del Norte. En tiempos de globalización, de competencia y de exigencias de mercado, tenemos que vivir la calidad como un ingrediente indispensable para la excelencia. La calidad, que es sinónimo de virtud, perfección, particularidad, importancia y superioridad, hoy más que nunca está posicionada en nuestra mente y en nuestras acciones, porque es un elemento diferenciador y un símbolo de la eficiencia, como lo plantea el Rector en documentos institucionales, en los cuales nos invita a concebir el sistema de gestión de la calidad como un compromiso inaplazable tanto para la Academia como para la Administración.

En la presentación de la edición anterior de este manual, anotábamos que las políticas son enunciados o interpretaciones generales que orientan el pensamiento de los administradores en la toma de decisiones; su propósito es asegurar que éstos no rebasen ciertos límites, como también guiar a los administradores en su compromiso con la determinación que finalmente tomen. Por su parte, un documento de la Biblioteca Digital de la Universidad de Chile corrobora que “una política es un plan general de acción que guía a los miembros de una organización en la conducta de su operación. ¿Por qué surge la necesidad de disponer de políticas? La organización o la empresa está constituida por personas. Estas personas, que ocupan las diferentes posiciones que se han establecido en la organización, deben desempeñar las funciones que les han sido asignadas. Toda esa actividad tiene que conducir hacia el logro del objetivo o de los objetivos que se ha fijado la empresa. Sin embargo, en muchos sentidos esas personas son diferentes. Piensan de manera diferente; poseen distintos niveles de educación; tienen diferentes especializaciones o habilidades, etc. Al no existir ciertas guías generales de acción, cada persona tendería a resolver problemas o a tomar decisiones de acuerdo con su propio criterio”, lo que llevaría — desde luego — a un caos desconcertante.

Este compendio de políticas servirá a la comunidad administrativa y académica en el quehacer universitario, como la guía en la que se definen los niveles de atribución, se estandarizan los procesos relevantes, y se responde a la dinámica de cambio de nuestra institución, en el camino de lograr metas personales y humanas, sociales y de desarrollo, con un espíritu de superación y excelencia.

ALMA LUCÍA DÍAZ GRANADOS

Vicerrectora Administrativa y Financiera

1. POLÍTICAS DE PLANTA FÍSICA Y PLANEACIÓN INSTITUCIONAL

1.1. PLANTA FÍSICA

1.1.1. Comité de Planta Física

Es el organismo responsable de planear, coordinar y hacer seguimiento a los proyectos de planta física de la Universidad en el corto, mediano y largo plazo, de acuerdo con el presupuesto de inversiones aprobado por el Consejo Directivo.

El Comité está integrado por el Vicerrector Administrativo y Financiero, el Director de Planeación, el Director de Servicios Administrativos, un representante de la Vicerrectoría Académica, un Asesor Técnico, dos representantes de la Academia, el Jefe de Mantenimiento, el Jefe de Diseños Arquitectónicos y el Jefe de Proyectos de Ingeniería de la Oficina de Planeación. Para análisis en torno a temas específicos de planta física, podrán participar ingenieros del área administrativa y académica.

Funciones y responsabilidades

- El Comité de Planta Física evaluará y recomendará la propuesta de asignación de espacio para los nuevos proyectos de acuerdo con el Plan Maestro de Desarrollo Físico. La propuesta de asignación se someterá a la aprobación del Rector y del Comité de Construcción del Consejo Directivo, dependiendo del nivel de atribuciones establecidas.
- El comité de Planta Física a principios de cada año, definirá el programa de ejecución de los proyectos de planta física aprobados en el presupuesto, los cuales serán presentados al Rector por la oficina responsable de su ejecución para su respectiva aprobación.
- De acuerdo con las necesidades y proyectos de la academia, pueden surgir proyectos emergentes, los cuales se presentarán a las instancias respectivas para su aprobación y se ejecutarán según su viabilidad técnica y económica.

- El Comité de Planta Física nombrará una comisión técnica que se encargará de analizar los aspectos técnicos especializados, que requieren de un debate previo para su aprobación, con el fin de hacer las respectivas recomendaciones que favorezcan al proyecto.

1.1.2. Políticas generales de infraestructura física

- La Universidad mantendrá una infraestructura en planta física para atender con calidad, seguridad, tecnología y confort en todos los servicios que presta, teniendo en cuenta siempre el respeto y la conservación del medio ambiente. Estos criterios se constituyen en orientadores de la actividad planeadora.
- El crecimiento y la modernización de la infraestructura de planta física deberán responder a un Plan Maestro de Desarrollo Físico.
- El Plan Maestro de Desarrollo Físico priorizará las necesidades de crecimiento con criterios urbanísticos, arquitectónicos, paisajísticos y ambientales para garantizar la calidad académica, investigativa y de extensión.
- El Plan Maestro de Desarrollo Físico deberá ser evaluado continuamente, a fin de hacer los ajustes y re-direccionamientos que responderán a las nuevas estrategias de desarrollo institucional.
- La Universidad decidirá sobre la adquisición o adecuación de terrenos, la viabilidad de proyectos de construcción y la inversión en activos fijos, teniendo en cuenta las necesidades planteadas, y la disposición presupuestal correspondiente.
- Toda edificación que la Universidad ejecute dentro del campus, deberá cumplir con todos los aspectos técnicos, con lo establecido en los códigos, reglamentos y normas legales vigentes.
- Todo nuevo edificio que se construya deberá contar con la infraestructura necesaria que permita la accesibilidad para discapacitados.
- Se integrarán al desarrollo del campus proyectos de arborización y paisajismo con el objeto de generar espacios de carácter orgánico y naturalista, e incentivar la conservación y el cuidado de la naturaleza.

- En todos los proyectos de planta física se integrará, en lo posible, el uso de las nuevas tecnologías de informática y comunicaciones (TIC) para el desarrollo de los procesos educativos y el incremento de la productividad, de acuerdo con el presupuesto aprobado.
- En los proyectos de construcciones académicas, se analizará la ubicación de salones y oficinas para profesores, para que no se generen interferencias y ruidos que entorpezcan el desarrollo de las labores docentes.
- La Universidad establecerá los mecanismos de seguimiento de construcción de las obras en sus diferentes etapas, que le permitan realizar el control de la ejecución (presupuestal, cronológica y técnica), con el fin de garantizar el óptimo funcionamiento una vez sea dada en operación y entregada a las oficinas encargadas de ejecutar el mantenimiento.
- La oficina encargada del proyecto de construcción deberá hacer seguimiento a la obra en los aspectos técnico, económico, jurídico y de seguridad, a la vez que presentará un reporte, verbal o escrito, al Comité de Planta Física o a la Vicerrectoría Administrativa y Financiera, durante el proceso y al final de la obra.
- La oficina encargada del proyecto de construcción deberá evaluar el desempeño del contratista ó proveedor, mediante procedimiento definido para ello.

1.1.3. Respecto a la aprobación, adjudicación y ejecución de los proyectos de planta física

- Las instancias responsables de autorizar la ejecución de un proyecto de planta física de acuerdo con el monto de éste, son: el Consejo Directivo, el Comité de Construcción del Consejo Directivo, el Rector, el Vicerrector Administrativo y Financiero. Estos proyectos deberán ser avalados por el Comité de Planta Física.
- Los proyectos de infraestructura física como construcción de edificios, sistemas de seguridad, aire acondicionado, energía, hidro-sanitarios, cableado estructurado, eléctricos y automatización, entre otros–, deberán responder a la planeación y al diseño, y ser presentados al Comité de Planta Física y a las instancias correspondientes para la aprobación de su contratación, según la escala de autorizaciones para contratar: Director de Servicios Administrativos, Director de Planeación, Vicerrectoría Administrativa y Financiera, Rector y el Comité de Construcción del Consejo Directivo y/o el Consejo Directivo. Estos diseños podrán

ser ejecutados por la Oficina de Planeación, por la Dirección de Servicios Administrativos, funcionarios competentes, ya sean docentes o personal administrativo, y por contratistas especializados en diseño, para lo cual se requerirán las cotizaciones necesarias de acuerdo con el monto y el grado de complejidad del proyecto. La selección del diseño deberá obedecer al cumplimiento del alcance de los aspectos técnicos, económicos y legales que haya establecido la Universidad, previa revisión y análisis por la comisión técnica nombrada por el comité de planta física.

- La selección de los contratistas que ejecutarán los proyectos de planta física se llevará a cabo por invitación privada, previa inscripción en el registro de proveedores y aprobación del Comité de Planta Física. El proceso de invitación cumplirá los procedimientos definidos para ello. Las instancias autorizadas para aprobar los nombres de las empresas seleccionadas son el Consejo Directivo, el Comité de Construcción del Consejo Directivo, el Rector y el Comité de Planta Física.
- Todo proceso de contratación deberá realizarse con los criterios de igualdad y transparencia. Por este motivo, cuando se realice una invitación o cotización se convocarán al menos tres (3) empresas con nivel técnico y capacidad de contratación equiparables. Se puede tramitar contratación con mínimo una cotización en los siguientes casos:
 - Para contratistas y representantes que sean únicos en el mercado, a nivel local o nacional.
 - Contratistas especializados y exclusivos en la ejecución de determinadas obras.
 - Trabajos de emergencia que afecten la seguridad física, equipos y medio ambiente.
 - Contratistas especializados, con experiencia en otros proyectos ya realizados en la institución.
- Las actividades adicionales extracontractuales y/o las mayores cantidades de obras resultantes del desarrollo de proyectos y/o solicitadas por el usuario, o por el

comité de planta física, serán revisadas por la comisión técnica que designe el comité, con el propósito de establecer su pertinencia.

- Los costos generados por las actividades adicionales extracontractuales y/o las mayores cantidades de obra serán aprobadas por la instancia correspondiente, previo informe de revisión de la comisión técnica.
- Todos los contratos deberán ser liquidados una vez haya concluido el objeto del mismo y se reciba a satisfacción el proyecto ejecutado.
- Los diseños deberán incluir los planos generales y de detalles, las cantidades de obra, las especificaciones técnicas y el presupuesto de ejecución del proyecto. La información deberá ser entregada en medio impreso y digital.
- Es responsabilidad de la dependencia encargada de la ejecución de la obra, la elaboración, revisión y verificación de los planos de construcción del proyecto, y su entrega a la oficina de planeación de acuerdo con los procedimientos e instructivos establecidos.
- La custodia y distribución de los planos de la Universidad es responsabilidad de la Oficina de Planeación, por lo tanto el acceso a esta información será autorizado por esta dependencia.

1.1.4. Respecto a la asignación del espacio físico dentro del campus

- La asignación de oficinas para personal administrativo, profesores y áreas en general dentro del campus es responsabilidad de la Oficina de Planeación.
- Cada funcionario tendrá una sola oficina dentro del campus independientemente del número de cargos que ocupe.
- La asignación de oficinas para profesores de tiempo completo o medio tiempo tiene prioridad sobre la asignación a profesores catedráticos.
- Los profesores de medio tiempo compartirán oficina dependiendo de su jornada de trabajo.
- Para el caso de proyectos emergentes no incluidos en el Plan Maestro de Desarrollo Físico, la Oficina de Planeación presentará al Comité de Planta Física

la propuesta de ubicación dentro del campus para su evaluación y aprobación, y solicitará la aprobación presupuestal requerida.

- Los requerimientos y asignaciones de oficinas de profesores se realizarán siguiendo el procedimiento establecido para ello.

1.2. PLANEACIÓN Y AUTO EVALUACIÓN INSTITUCIONAL

- La Universidad adelantará en forma continua y permanente procesos de planeación estratégica en los cuales todos los estamentos de la comunidad estarán representados, participando activamente.
- Quedarán plasmados en los planes de desarrollo los objetivos y estrategias respecto a las áreas más importantes del quehacer universitario, los cuales serán la guía y las pautas para la acción durante la vigencia del plan.
- Cada año las estrategias generales se registran en planes de acción, que incluyen acciones y metas precisas en cada una de las áreas estratégicas.
- Las divisiones académicas, áreas, institutos y oficinas realizarán su plan de acción, de acuerdo con los lineamientos y directrices del plan de desarrollo institucional.
- Al finalizar el primer semestre y al finalizar el año, se realizará la autoevaluación institucional como complemento a los procesos de planeación, con el propósito de evaluar los resultados del período, establecer planes de mejoramiento, y como herramienta para retroalimentar los procesos de planeación siguientes.
- La Oficina de Planeación es la responsable de coordinar los procesos de planeación estratégica y los de autoevaluación institucional.
- La Oficina de Planeación divulgará a la comunidad universitaria los resultados de los procesos de planeación y autoevaluación institucionales.

1.3. ÁREA DE INFORMACIÓN Y ESTADÍSTICA

- Para la creación de los programas de pregrado se realizará un estudio de factibilidad económico-financiera para sustentar su viabilidad económica y sostenibilidad en el largo plazo.

- Todo cambio al plan de estudios de un programa académico ofrecido por la Universidad, tanto de pregrado como de postgrado, deberá ser evaluado y aprobado, siguiendo el procedimiento establecido antes de su implementación.
- Cada dependencia fuente de información responderá por la veracidad y calidad de la información que genera y registra en los sistemas de información.
- La Oficina de Planeación es la dependencia responsable de consolidar la información estadística de la Universidad, la que divulgará en el Boletín Estadístico. Por lo anterior, toda información de esta índole que sea requerida a nivel interno y externo deberá ser canalizada a través de esta dependencia.

2. POLÍTICAS DE GESTIÓN HUMANA

Se entiende como políticas de gestión humana aquellas guías que aseguran la coherencia entre la acción y la filosofía, la cultura organizacional y los planes estratégicos de la Universidad del Norte. Estas políticas se constituyen en una herramienta administrativa que orienta a los trabajadores, dando respuesta a situaciones que pueden presentarse y logrando que éstos desempeñen sus funciones de acuerdo con los objetivos planteados.

2.1. COMITÉ DE SALARIOS

El comité de Salarios tiene como función principal el estudio y aprobación de ajustes de sueldos: en razón de los cambios de responsabilidades, obtención de títulos académicos más altos, por juzgarse que el funcionario administrativo o docente puede avanzar en el nivel salarial establecido y/o por desniveles, en razón de la antigüedad y/o la experiencia dentro de la estructura organizacional y teniendo en cuenta las políticas establecidas para tal fin.

Los integrantes del Comité de Salarios son: el Vicerrector Administrativo y Financiero, el Auditor General, un representante de la academia seleccionado por el Rector y el Director de Gestión Humana.

Funciones y responsabilidades

- Evaluar las solicitudes presentadas por los funcionarios y docentes para ajuste salarial y verificación de las condiciones para el cumplimiento de los requisitos contemplados en la estructura salarial aprobada para cada vigencia.
- Revisar los casos en los cuales el cambio de perfil del cargo tiene implicaciones en el salario de acuerdo con las nuevas condiciones.
- Analizar periódicamente la estructura salarial de Uninorte de acuerdo con estudios salariales del mercado, del medio educativo y especialmente de la región, para mantener la competitividad en esta variable de impacto en la gestión del recurso humano.

- Elaborar acta de cada sesión del Comité de Salarios, donde queden consignados todos los estudios de sueldo realizados con su correspondiente recomendación, para la consideración y decisión del Rector.
- Velar por la equidad en la administración de los sueldos de los trabajadores de la Universidad.

2.2. POLÍTICAS DE RECLUTAMIENTO Y SELECCIÓN

- Exigir el diligenciamiento del formato de hoja de vida institucional a las personas interesadas en presentar su currículum vitae a la Universidad del Norte.
- Establecer fuentes de reclutamiento que ofrezcan el mejor candidato calificado, que se ajuste a la cultura, filosofía y perfil laboral de la Universidad.
- Realizar constantemente la labor de reclutamiento, con el fin de mantener un banco de hojas de vida de candidatos administrativos para responder a las requisiciones de personal.
- Brindar igual oportunidad de empleo, de conformidad con las leyes y regulaciones aplicables, a los candidatos calificados para desarrollar un determinado trabajo, sin importar su raza, color, sexo, religión, condición social o incapacidad.
- El jefe inmediato de la vacante puede presentar candidato(s) interno(s) o externo(s), siempre y cuando cumpla(n) con el perfil y los requisitos del cargo a proveer. Esto no asegura su selección. En el caso de los auxiliares administrativos (estudiantes en práctica), los jefes inmediatos los envían seleccionados para dar paso a los requisitos de ingreso y de vinculación.
- Dar prioridad, en el proceso de reclutamiento para cubrir una vacante, al personal vinculado a la Universidad siempre y cuando cumpla con el perfil y los requisitos exigidos por el cargo, presenten una buena evaluación del desempeño y las condiciones del momento lo permitan.
- La Unidad de organización y métodos de la Oficina de Gestión de la Calidad velará por la elaboración y actualización periódica de los manuales de funciones y por la descripción de los puestos de trabajo.

- Garantizar la objetividad durante todo el proceso de reclutamiento, preselección y selección, utilizando diversas técnicas de evaluación de acuerdo con el tipo de cargo y haciendo partícipe del proceso al jefe inmediato de la vacante.
- Para ocupar un cargo, el candidato debe cumplir con el perfil exigido, teniendo en cuenta las competencias asignadas y los requisitos establecidos en el proceso de selección, definidos por la Universidad.
- El proceso de selección de docentes es definido por la Vicerrectoría Académica, de acuerdo con los planes estratégicos de las divisiones académicas, quienes realizan el reclutamiento y preselección de los mismos.
- La sección de selección debe apoyar a los distintos centros de gestión en la selección del personal. Para cubrir cargos administrativos, realiza los procesos de reclutamiento y preselección enviando los mejores candidatos al jefe inmediato para su selección. Para cubrir los cargos docentes, apoya con el proceso de recolección de documentos de ingreso. La Rectoría aprueba la selección del personal para proveer cargos docentes y administrativos a partir del nivel profesional y asistente en adelante a través de nombramientos, traslados, promociones y cambios de dedicación.
- Los centros de gestión deben definir en la requisición, las especificaciones adicionales que debe cumplir el candidato a seleccionar, partiendo del perfil y requisitos existentes para el cargo aprobado.
- Los candidatos que participen en el proceso de selección deben acreditar su formación y experiencia laboral, anexando los soportes y documentos exigidos por la sección de selección.
- La sección de selección podrá iniciar el proceso de selección para cubrir un cargo administrativo nuevo, siempre y cuando éste haya sido aprobado por la Oficina de Planeación y cuente con presupuesto autorizado por la Vicerrectoría Administrativa y Financiera para su ejecución.

2.3. POLÍTICAS DE CONTRATACIÓN LABORAL

- La contratación de los trabajadores se debe hacer en concordancia con las disposiciones legales vigentes en materia laboral y de seguridad social.

- Para los cargos administrativos y docentes, la contratación de personal pensionado debe regularse a través de la política de pensionados existente. Necesariamente deberá ser estudiada y aprobada por la Rectoría.
- Las personas menores de edad no podrán ser contratadas laboralmente.
- La vinculación de los trabajadores se debe formalizar a través de contrato de trabajo escrito.
- Afiliar a todos los trabajadores, desde el primer día de vinculación, al sistema de seguridad social (salud, pensión y riesgos profesionales) y a la caja de compensación familiar.
- Cumplir con las condiciones acordadas con el trabajador a través del contrato de trabajo suscrito con la Institución.
- Toda persona que se vincule a la Universidad del Norte deberá legalizar y firmar el contrato laboral y la afiliación al sistema de seguridad social antes de iniciar labores.
- Utilizar las siguientes modalidades de contratación laboral para trabajadores docentes: a término indefinido, a término fijo inferior a un (1) año, a término fijo de uno (1) a tres (3) años y por hora-cátedra, ya sea a término fijo o por período académico.
- Utilizar las siguientes modalidades de contratación laboral para trabajadores administrativos: a término indefinido, a término fijo inferior a un (1) año, a término fijo de uno (1) a tres (3) años y por labor contratada.
- Hacer uso de las empresas de servicios temporales cuando las circunstancias lo exijan y sea procedente de acuerdo con las normas vigentes que regulan la materia.
- Los profesores de hora-cátedra deberán ser nombrados por el Decano de la división.
- El máximo de horas semanales para un profesor de hora-cátedra es de 21; en ningún caso deberá excederse de ese número de horas. (Art. 106, Ley 30 de 1992).

- La desvinculación de un trabajador se puede dar por las siguientes causas: renuncia del trabajador, terminación unilateral por parte de la Universidad con justa causa y terminación unilateral por parte de la Universidad sin justa causa.
- Para el caso de la renuncia el trabajador deberá presentarla a la Dirección de Gestión Humana con el visto bueno de su jefe inmediato. Para proceder con la terminación del contrato se deberá solicitar a la Dirección de Gestión Humana indicando el motivo y la fecha de terminación.
- Al terminar su contrato de trabajo, el trabajador deberá entregar a su jefe inmediato el cargo y los activos inventariados a su nombre. Igualmente deberá tramitar el paz y salvo correspondiente ante las diferentes dependencias de la Universidad y presentarlo a la Dirección de Gestión Humana.
- En casos de vencimiento de contrato, se deberá confirmar a la Dirección de Gestión Humana la no renovación del mismo y el trabajador deberá cumplir con el trámite de paz y salvo y entrega del puesto de acuerdo con lo establecido.

Para el caso de trabajadores extranjeros:

- Todos los aspectos del proceso de vinculación de extranjeros se llevarán a cabo de conformidad con lo dispuesto en el decreto 4000 del 30 de noviembre de 2004.
- El candidato extranjero que desee vincularse a la Universidad del Norte deberá conocer y cumplir los requisitos de ley establecidos para la contratación de extranjeros.
- Ningún extranjero podrá iniciar labores en la Institución hasta tanto no tenga completos los documentos exigidos para su ingreso.
- No se procederá con la contratación de trabajadores extranjeros sin visa de trabajo vigente y a nombre de la Universidad del Norte.

2.4. POLÍTICAS DE DESARROLLO

- Realizar la inducción institucional de los nuevos trabajadores administrativos y hacer seguimiento a la inducción en el cargo y a la evaluación del período de

prueba de los trabajadores administrativos con el fin de retroalimentar su plan de formación.

- Planificar la formación integral de los trabajadores de acuerdo con los lineamientos del Plan de Formación basado en los resultados de la evaluación de desempeño por competencias, fortalecimiento de valores institucionales, actualización, desarrollo de habilidades, formación avanzada, crecimiento personal, entrenamiento en segunda lengua, salud ocupacional y seguridad industrial, con el objetivo de mejorar las deficiencias detectadas en el desempeño e incrementar conocimientos, habilidades y actitudes de acuerdo con los altos estándares internacionales, con el fin de promover la realización actual y futura del trabajador. En el caso de los docentes, se tendrán también en cuenta las líneas de desarrollo del programa de Formación Profesorado Institucional.
- Los trabajadores deberán acreditar los títulos y certificaciones obtenidas ante la Dirección de Gestión Humana, ya sea de cursos cortos o formación conducente a título.
- Facilitar la participación de los docentes en programas de intercambio y cooperación interinstitucional ofrecidos por diferentes organizaciones e instituciones a través de convenios con la Universidad, de acuerdo con las posibilidades financieras y los recursos disponibles para ello.
- Apoyar los estudios de postgrado de los docentes, en el país o en el exterior, dentro de los lineamientos del plan de formación docente. Para formalizar la financiación, el docente deberá firmar un contrato de becario donde quedarán estipuladas las condiciones económicas y la contraprestación en servicios a la que se somete.
- Promover la formación a nivel de postgrado de los funcionarios administrativos y de apoyo académico, dentro de los lineamientos del plan de formación administrativo con el fin de incrementar el desempeño y satisfacer las necesidades existentes. Para formalizar la financiación, este deberá firmar un contrato de becario donde quedarán estipuladas las condiciones económicas y la contraprestación en servicios a la que se somete.
- Incrementar el aprendizaje del idioma inglés a través de convocatorias para la realización de entrenamiento dentro o fuera de la Universidad, por medio de cursos cerrados o inmersiones en el exterior.

- Los trabajadores administrativos que son promovidos o trasladados deberán cumplir previamente con las competencias del cargo al que aspiran. Al ser rotados de su puesto de trabajo, deberán tener un tiempo de entrenamiento en el nuevo cargo, y se evaluarán según el desempeño y las competencias de su nueva designación.
- El trabajador administrativo que ingrese a cubrir la vacante que deja la persona que fue promovida o trasladada, se vinculará según modalidad de contratación definida por el jefe inmediato del área.
- Evaluar periódicamente el desempeño de los funcionarios administrativos y de apoyo con base en los lineamientos de la gestión por competencias y teniendo en cuenta estos resultados, las necesidades de desarrollo institucional y las solicitudes, diseñar y ejecutar el Plan de Formación y Desarrollo anual.

2.5. POLÍTICAS DE COMPENSACIÓN

- Cumplir con todas las estipulaciones establecidas vigentes en el código sustantivo del trabajo, seguridad social y régimen tributario.
- Incrementar automáticamente los sueldos a partir del primero (1) de enero de cada año, al menos en un porcentaje igual al índice de precios al consumidor (IPC) establecido por el Gobierno nacional para el año inmediatamente anterior.
- Asignar sueldos respetando la escala salarial vigente, docente o administrativa, según el caso.
- Realizar el ajuste de salario a los trabajadores que hayan sido objeto de promoción interna, previa aprobación de la Rectoría y de la Vicerrectoría Administrativa y Financiera según el caso.
- Los trabajadores cuyos cargos requieran el control de entradas y salidas durante su jornada laboral, deben registrarlas en el reloj para así poder liquidar y pagar sus horas extras conforme a lo estipulado en la ley laboral, previa autorización del jefe inmediato.

- Liquidar las vacaciones individuales y colectivas sin tener en cuenta el día sábado como hábil, para todos los trabajadores exceptuando los docentes con contrato indefinido, los cuales se liquidan con base en días calendario.
- Pagar los sueldos quincenal o mensualmente, según el caso, siempre en forma oportuna.
- Efectuar las deducciones contempladas en la ley a que hubiere lugar, y los descuentos autorizados por los trabajadores, controlando que en cada erogación, quincenal o mensual, se reciba por lo menos el 50% de la suma estipulada de pago.
- Cumplir con el pago de las solicitudes correspondientes de auxilios de pacto colectivo, a los trabajadores beneficiados por éste.
- Las bonificaciones ocasionales no constitutivas de salario se deberán otorgar por la ejecución de actividades esporádicas y adicionales a las asignadas al cargo ó derivadas del contrato de trabajo. También se otorgarán por la obtención de resultados que generan un ingreso justificado.

2.6. POLÍTICAS DE BIENESTAR

- El Pacto Colectivo de Trabajo se constituye en el estatuto único que rige durante su vigencia las relaciones entre la Universidad y sus trabajadores no sindicalizados, que en tal carácter lo firman o se adhieren a él, mientras subsista la condición de tales, por lo cual no se aplicará a estos trabajadores ningún otro pacto o convenio colectivo.
- Fomentar el bienestar de los trabajadores mediante planes y programas institucionales, con el propósito de alcanzar una mayor satisfacción personal y un mayor compromiso e identificación con la Universidad.
- Fortalecer los programas de recreación y deportes para los trabajadores.
- Estimular y fortalecer los programas de beneficios e incentivos, ofrecidos a través del Pacto Colectivo y por fuera de este.

- Propender por un clima organizacional y ambiente de trabajo sano, que permita mantener a los trabajadores motivados, con alto sentido de pertenencia y alta productividad.

2.7. POLÍTICA DE SALUD OCUPACIONAL Y SEGURIDAD INDUSTRIAL

La Universidad del Norte pone de manifiesto su interés por proteger la integridad de sus trabajadores, estudiantes, contratistas, proveedores y visitantes, quienes, por diversos motivos, se hallan vinculados a la razón de ser de la Institución.

La Universidad fomentará la cultura de ser previsivos ante la posibilidad de incidentes en las actividades laborales y académicas por lo cual busca controlar los factores de riesgo propios del ambiente universitario para evitar consecuencias negativas.

La alta dirección se comprometerá a cumplir los requisitos legales y reglamentarios establecidos por el Estado colombiano, y demás disposiciones que regulen los vínculos que eventualmente puedan existir entre la Universidad y las entidades del sector externo.

Todo contratista que labore para la Universidad deberá estar afiliado al régimen de seguridad social con su correspondiente administración de riesgos profesionales.

Como parte del compromiso de la mejora continua, la Universidad enmarca sus propósitos de Salud Ocupacional y Seguridad Industrial en los siguientes principios, que reconoce como necesarios:

- Minimizar los riesgos derivados de nuestras operaciones y relacionados con la seguridad y salud ocupacional.
- Instituir la cultura del autocuidado, la seguridad y la prevención de riesgos como un hábito de trabajo, facilitando espacios de aprendizaje que involucren las partes interesadas, con la finalidad de generar y mantener óptimas condiciones de seguridad, un clima organizacional agradable, y la debida protección a los bienes y activos de la Institución.
- Dar cumplimiento a la reglamentación existente en materia de Salud Ocupacional y Seguridad Industrial.

- Asignar y asegurar la disponibilidad de recursos técnicos, tecnológicos y financieros para mantener y mejorar nuestro sistema de gestión de riesgos.

2.8. POLÍTICAS DE REGISTRO Y CONTROL

- Mantener una base de datos capaz de suministrar la información necesaria para realizar los análisis cualitativos y cuantitativos de los trabajadores.
- Analizar periódicamente las políticas y procedimientos de la Dirección de Gestión Humana y ajustarlos si es necesario.
- La Oficina de Planeación asesorará a los centros de gestión en la definición de la denominación del cargo y el nivel al que pertenece.
- Garantizar el manejo ágil, controlado y oportuno de los procesos de la Dirección de Gestión Humana, a través del Sistema Organizacional de Procesos Humanos Integrados para la Academia, Sophia.
- Integrar a través del Sistema Organizacional de Procesos Humanos Integrados para la Academia, Sophia, la información académica (formación y desarrollo) y administrativa de los trabajadores.
- Proporcionar por medio del Sistema Organizacional de Procesos Humanos Integrados para la Academia, Sophia, una información confiable para los diferentes procesos académicos o administrativos.
- Controlar el acceso a la información almacenada en el Sistema Organizacional de Procesos Humanos Integrados para la Academia, Sophia, bajo los niveles de seguridad informática establecidos y aprobados, que garanticen que la persona que utiliza el sistema es la autorizada para ello.

3. POLÍTICAS DE LA GESTIÓN FINANCIERA

3.1. FINANZAS

3.1.1 Comité Financiero

Es el organismo encargado de hacer la planeación financiera y analizar sus resultados, buscando la sostenibilidad de la Universidad en el largo plazo, así como también estudiar las variables que financieramente influyen en su funcionamiento.

El Comité Financiero está integrado por el Vicerrector Administrativo y Financiero, el Director Financiero, el Director de Proyectos Administrativos, el Jefe de Análisis Financiero, el Jefe de Contabilidad y participa, en calidad de invitado, el Auditor General.

Funciones y responsabilidades

- Análisis del flujo de caja, proyección, ejecución y toma de decisiones conducentes a la administración efectiva de la liquidez de la Universidad y a la sostenibilidad financiera.
- Análisis del portafolio de inversiones financieras, buscando su mejor composición, orientándose a la protección del capital, la generación de rendimientos bajo los estándares de seguridad y riesgo exigidos, a fin de garantizar el cumplimiento de las políticas de inversión definidas por el Consejo Directivo.
- Análisis de los estados financieros y su proyección, velando porque éstos sean consistentes, reflejen la situación económica de la Universidad y sirvan de apoyo para la toma de decisiones.
- Definición de los parámetros de proyección para el ejercicio presupuestal, los estados financieros y el flujo de caja institucionales.
- Realizar la propuesta de los incrementos en los valores de matrícula y otros derechos pecuniarios.

- Revisión y presentación de los informes financieros que sean solicitados por el Rector y el Consejo Directivo.
- Análisis y presentación de propuestas de inversión en productos financieros, cuando se desee plantear nuevos productos existentes en el mercado financiero u opciones interesantes de inversión para ser tenidas en cuenta dentro del portafolio de la Universidad, y que sean consistentes con las políticas institucionales de inversión.
- Presentación de propuestas de políticas para la constitución de inversiones financieras, cuando se considere pertinente modificar, añadir o eliminar alguna política específica, a la luz de la dinámica del mercado de valores y atendiendo al perfil de inversión de la Universidad.
- Participación en la prospectiva académica, proyectando financieramente los escenarios en la planeación estratégica.
- Análisis del estudio de costos y del estado de ingresos y egresos de los departamentos académicos y las divisiones académicas, de forma que se cuente con elementos para hacer seguimiento y retroalimentación sobre la gestión financiera desde la academia.
- Revisión periódica y rotación de la cartera.
- Autorizar el castigo y provisión de cartera previo análisis y justificación del Director Financiero, Jefe de Financiamiento Estudiantil y del Jefe de Crédito Empresarial.

3.1.2. Información financiera

- La Universidad producirá los estados financieros básicos, debidamente certificados, al final de cada ejercicio contable.
- La Universidad presentará al Consejo Directivo, en las fechas y modalidades que éste solicite, los estados financieros: balance general y estado de resultados, con las notas complementarias.

- La Universidad presentará la ejecución presupuestal acompañada del flujo de caja y el análisis detallado de los rubros que muestren más o menos del 5% (cinco por ciento) de desviación con respecto al presupuesto.
- La Universidad presentará al Consejo Directivo, en las fechas y modalidades que éste solicite, la información sobre las operaciones financieras realizadas con los excedentes de liquidez, valores invertidos, plazos, calificaciones de riesgo, concentración de recursos, y distribución por tipo de productos y moneda.

3.1.3. Evaluación financiera

La Universidad del Norte aplicará las siguientes políticas para realizar la evaluación financiera de sus actividades esenciales: docencia, investigación y extensión.

- Como parte de la evaluación de la gestión, la Universidad hará seguimiento a la ejecución del presupuesto de ingresos, egresos y excedentes de operación de los proyectos de los diferentes centros.
- La Universidad proyectará por un período de tres años el estado de resultados y el flujo de caja, apoyados en las tendencias y análisis del comportamiento del entorno.
- La Universidad efectuará anualmente análisis de indicadores de gestión financieros de las divisiones académicas, evaluando los excedentes después de aplicar los gastos e inversiones institucionales de los centros de apoyo y administrativos.
- La Universidad efectuará anualmente análisis del estudio de costos institucional para verificar si los programas generan excedentes, déficit o funcionan en equilibrio.
- Como evaluación de la gestión, la Universidad analizará periódicamente el comportamiento de la cartera tanto de los créditos concedidos para financiación de matrícula como la recuperación de la facturación de los diferentes proyectos, seminarios, asesorías y actividades en general. Anualmente se evaluarán los saldos con el fin de establecer provisiones y castigo, en caso que sea necesario.

- Semestralmente, la Universidad elaborará un informe referente a los diferentes mecanismos de pago utilizados por los estudiantes para cancelar la matrícula, discriminando por tipo de crédito utilizado y valores financiados.
- Se llevarán a cabo estudios de factibilidad para la apertura de nuevos programas académicos, la realización de proyectos, y ajustes de plan de estudios e inversiones.
- La Universidad efectuará periódicamente análisis comparativo con períodos anteriores de los estados financieros, a fin de determinar las variaciones significativas y establecer las causas que las originaron. Asimismo, calculará semestralmente los indicadores financieros comparativos con la finalidad de tener las herramientas que coadyuven al conocimiento de la posición financiera de la Institución.
- Periódicamente, se evaluará la proyección de la población, la matriz de servicio, los indicadores de deserción, los indicadores de retención, y la financiación de estudiantes, como apoyo a la definición de estrategias de corto y largo plazo de los planes de desarrollo.

3.1.4. Flujo de caja

- La Universidad elaborará, anualmente, el flujo de caja proyectado a tres años, realizando periódicamente ajustes en la ejecución. Para su elaboración se utilizarán como base las estrategias de desarrollo, el presupuesto anual aprobado y los comportamientos históricos de las ejecuciones en ingresos, egresos e inversiones.
- El flujo de caja se elaborará manteniendo un equilibrio financiero para el funcionamiento de la Universidad, procurando en lo posible evitar la financiación de la operación y de las inversiones en activos fijos con recursos de terceros. Cuando las circunstancias lo ameriten, se buscará financiación externa, atendiendo los niveles de atribución.
- Es política de la Universidad hacerle seguimiento al flujo de caja para garantizar el cumplimiento de los compromisos adquiridos.
- Por política institucional, basados en el flujo de caja de los meses de junio y diciembre de cada año, se determinarán los excedentes de liquidez del período, y

la Dirección Financiera propondrá al Comité Financiero los diferentes productos, plazos y entidades en que serán invertidos acorde con las políticas vigentes referentes a las inversiones financieras. La dinámica de las constituciones, renovaciones y liquidación de las inversiones durante el semestre estará dada por la ejecución del flujo de ingresos y egresos de la operación e inversiones de la Universidad.

- Es política de la Universidad acudir a la liquidación de las inversiones temporales producto de la operación, como primera solución para el cubrimiento de los defectos de liquidez presentados en el flujo de caja.

3.1.5. Gestión de inversiones temporales

- La Institución efectuará la inversión de sus excedentes de liquidez y los recursos del fondo patrimonial en operaciones que ofrezcan seguridad, respaldo, rentabilidad, mínimo riesgo y liquidez de los títulos en el mercado financiero. En este orden de ideas, periódicamente se analizarán las calificaciones de riesgo y los indicadores de las diferentes entidades financieras.
- Por política de la Institución, en los períodos de recaudo de matrícula y constitución en inversiones financieras de los excedentes de liquidez, el porcentaje de concentración de recursos por entidad no podrá sobrepasar el 16% del total de las inversiones temporales de la Universidad (fondo patrimonial, fondo operacional y proyectos especiales). Asimismo, se revisará que el monto invertido por entidad no sobrepase el 2% del patrimonio de dicha entidad. Periódicamente, se revisará este indicador de concentración.
- Los recursos provenientes del Fondo Patrimonial, del Fondo Operacional y de Proyectos Especiales de la Universidad pueden ser invertidos en CDT, bonos, fondos de inversión, carteras colectivas o fondos de valores (portafolios conservadores), operaciones a plazo (títulos subyacentes: TES, CDT o bonos), que garanticen la protección del capital. Preferiblemente, estos títulos deben ser desmaterializados.
- Los recursos en moneda nacional deben ser invertidos en entidades financieras, fondos de valores, fondos de inversión o carteras colectivas cuya calificación de riesgo crediticio sea AAA, AA+ o AA; en este último caso, siempre y cuando la entidad emisora del título pertenezca a un grupo económico reconocido o tenga convenio con la Universidad para la financiación de matrículas a estudiantes.

- Cuando la Universidad constituya inversiones en fondos de valores (comisionistas), fondos de inversión (portafolio estructurado de productos) o carteras colectivas (con fiduciarias) cuya rentabilidad es variable, se revisará igualmente el riesgo de mercado. Se consideran como admisibles para invertir, fondos con riesgo de mercado 1, 2 y 3.
- Los depósitos a término que constituya la Universidad serán manejados preferiblemente a través del Depósito Central de Valores, Deceval.

3.1.6. Fondo patrimonial

- Las inversiones en moneda extranjera se constituirán en entidades y en títulos cuya calificación de riesgo crediticio sea igual o superior a BB en la escala de calificación internacional (equivalente a AAA en Colombia).
- La composición de las inversiones temporales del Fondo Patrimonial se distribuirá de la siguiente forma: como máximo hasta un 40% en dólares u otra moneda extranjera que cumpla con los requisitos de seguridad y rentabilidad, y el porcentaje restante en pesos colombianos.
- El valor del capital de Fondo Patrimonial debe mantenerse en el tiempo. Los rendimientos generados por este fondo, podrán utilizarse para financiar matrículas a estudiantes, o para ser invertidos en proyectos educativos (inversiones de laboratorio, biblioteca, tecnología, entre otros).
- El índice de concentración por entidad, al analizar el portafolio de inversiones financieras del Fondo Patrimonial, podrá ubicarse como máximo en el 16%.
- Para el manejo de Tesorería, en caso de requerirse recursos temporales para administrar la liquidez, se recurrirá como primera opción al Fondo Patrimonial, retornando el capital más los intereses calculados a la tasa de colocación vigente (DTF).

3.1.7. Contratación de créditos externos

- Cuando el plan de inversiones, aprobadas en el presupuesto, requiera de financiación externa con entidades financieras, se estudiarán las diferentes opciones de crédito de mediano y largo plazo, así como sus condiciones y el flujo

de caja proyectado, para ser presentados al comité de dirección y solicitar su aprobación, de acuerdo con los niveles de autorización.

- Si dentro de los compromisos establecidos en el convenio docente-asistencial con el Hospital Universidad del Norte existe un plan de inversiones que requiere financiación externa, la Universidad del Norte avalará dichos planes con el fin de lograr los objetivos académicos planteados.
- La Universidad podrá contratar con diferentes entidades financieras créditos temporales con el fin de cumplir con sus obligaciones y manejar eficientemente sus recursos.

3.1.8. Provisión de Cartera

La Universidad del Norte hará provisión de cartera al cierre contable de cada año; previo análisis de los saldos y habiendo agotado las gestiones de cobranza, se determinarán los valores de cartera sobre los cuales se considera existe una alta probabilidad de impago.

Las Oficinas de Financiamiento Estudiantil y Crédito Empresarial, realizarán el análisis individual de la antigüedad de los saldos de cartera de estudiantes de Pregrado, Posgrado y Extensión, Crédito empresas, servicios y proyectos especiales; la Oficina de Contabilidad, lo realizará sobre los saldos de anticipos a proveedores, contratistas y otros deudores. Para efectos de determinar el valor a provisionar, se considerarán entre otros, los siguientes aspectos:

- a. Antigüedad del saldo, contemplando una antigüedad no menor a 180 días para estudiantes de Pregrado, 360 días para estudiantes de Posgrado y, los resultados de la gestión de recuperación respectiva.
- b. Historial de pago del deudor.
- c. Gestión de cobranza previa realizada al deudor.

Por política institucional la provisión a realizar al cierre de cada ejercicio contable será por un valor que alcance hasta el 10% de la cartera (estudiantes, empresas, anticipo de proveedores y otros deudores)

Para los fondos de largo plazo se realizará provisión del 15% de la cartera corriente de cada deudor.

El Comité Financiero aprobará la propuesta de provisión presentada por las oficinas de Financiamiento Estudiantil, Crédito Empresarial y Contabilidad, previo análisis de la Dirección Financiera.

3.1.9. Castigo de Cartera

El Comité Financiero aprobará la propuesta de castigo presentada por las Oficinas de Financiamiento Estudiantil y Crédito Empresarial, previo análisis de la Dirección Financiera, siempre y cuando no sobrepase los 1200 SMLV. En caso de ser superior a este valor, deberá ser aprobado por el Consejo Directivo.

Se podrá castigar la cartera correspondiente a:

- Estudiantes cuyo estado académico sea Fuera de Programa.
- Estudiantes que se encuentren fuera del país.
- Estudiantes que se hayan cambiado de universidad.
- Estudiantes de Pregrado o Postgrado que no sea posible localizar.

Se podrá castigar la cartera correspondiente a empresas o entidades que se encuentren liquidadas o estén en proceso de liquidación.

Serán castigadas aquellas deudas que, habiéndose agotado la gestión de cobranza, sean consideradas irrecuperables previa comprobación de los trámites de cobro.

3.2. TESORERÍA

3.2.1 Desembolsos

- Se pagará en moneda legal a todas aquellas personas naturales o jurídicas residentes en el país.
- Los desembolsos que la Universidad tenga que efectuar para mantener la operación, se pagarán a través de las siguientes modalidades: cheques girados con el sello restrictivo “Páguese únicamente al primer beneficiario”, tarjeta de crédito, y a través de pagos electrónicos, sobre la base de soportes y egresos debidamente autorizados, teniendo en cuenta las normas de control establecidas, los límites presupuestales y los procedimientos respectivos.
- Se pagará en moneda extranjera a todas aquellas personas naturales o jurídicas no residentes en el país, de acuerdo con la normatividad del régimen cambiario.

- Los desembolsos en moneda extranjera que la Universidad tenga que efectuar para mantener su operación, se pagarán con giros anticipados, cartas de crédito, cheques o tarjeta de crédito.
- Para los desembolsos electrónicos habrá perfiles de usuarios con segregación de funciones claramente definidas, que se manejarán con controles duales teniendo en cuenta las normas de control establecidas y los procedimientos respectivos.
- Se aprobará el pago de anticipos para los proyectos, eventos y actividades a realizar, anticipos que deben ser legalizados ante las instancias correspondientes, una vez agotado su valor.
- Por política institucional, los anticipos son girados a favor del responsable del proyecto. No podrán realizar nuevos anticipos quienes tengan legalizaciones pendientes.
- Los cheques deberán contener dos (2) firmas previamente autorizadas. Existirán límites de autorización para firmas de acuerdo con el monto del cheque.

3.2.2 Control y seguridad

- Se conservarán físicamente los documentos, registros y soportes de las transacciones contables, de acuerdo con lo exigido por la ley. Adicionalmente, por política institucional se utilizará como mecanismo de archivo la digitalización de esta documentación.
- La oficina de Tesorería deberá realizar como mínimo un arqueo mensual a la caja de la Universidad.
- Para efectos de minimizar el riesgo, se contratarán, con compañías de seguros que respondan a los requisitos de calidad, seguridad y servicios exigidos, los seguros que amparen los diferentes riesgos a que está expuesta la Universidad.
- La Universidad evaluará periódicamente, de acuerdo con cada vigencia, los seguros contratados, teniendo en cuenta el servicio ofrecido, las tasas aplicadas y las tarifas del mercado.

- Por política, se efectúan mensualmente conciliaciones bancarias, con el fin de asegurar que la información proveniente de las entidades financieras sea consistente con los movimientos contables.
- La Universidad contemplará en sus estados financieros, un monto para la provisión de activos y de cartera.

3.2.3 Gastos de viaje

- La Universidad establecerá los niveles de gastos de viaje según la categoría de los cargos y los destinos. Las tarifas nacionales serán reajustadas anualmente de acuerdo con el índice de precios al consumidor (IPC).
- Para los gastos de viaje internacionales, se usarán las tarifas definidas de acuerdo con los niveles y los países de destino.
- La Universidad se reservará el derecho de rembolsar gastos de viaje a empleados a nivel directivo, considerando las circunstancias y condiciones específicas del viaje. Esta aprobación es dada por la Vicerrectoría Administrativa y Financiera.
- El pago de los gastos de viaje al exterior liquidados en moneda diferente al peso colombiano, se realizará mediante carta dirigida a la entidad financiera autorizando al beneficiario para el retiro en efectivo del valor correspondiente.

3.2.4 Recaudos

- Se recibirán en moneda legal los recursos provenientes de todas aquellas personas naturales o jurídicas residentes en el país, que cancelen los servicios ofrecidos por la Universidad en el desarrollo de sus funciones de docencia, investigación y extensión.
- Podrán pagar en divisas los no residentes que reciban un servicio ofrecido por la Institución, bien sea en nuestro país o en el país de origen de la persona ordenante del pago, siguiendo los lineamientos del régimen cambiario.

3.2.4.1 Bancos

- La Universidad desarrollará su operación financiera a través de un número justo y necesario de cuentas bancarias, que le permitan efectuar un manejo eficiente de sus recursos financieros.

Apertura y cierre de cuentas bancarias

- La Universidad abrirá cuentas en entidades bancarias con calificación de riesgo crediticio AAA o AA+ emitida por las firmas calificadoras de riesgo autorizadas en el país. Para una valoración de la entidad bancaria con calificación menor a la anterior, la apertura será autorizada siempre y cuando exista un convenio de reciprocidad para el otorgamiento de créditos a estudiantes para el pago de su matrícula.
- Para el manejo financiero de proyectos especiales, la Universidad abrirá cuentas bancarias cuando se suscriba un contrato con una entidad externa, y así se estipule en las cláusulas, o cuando lo considere conveniente, a fin de mantener un control sobre la ejecución del proyecto.
- La Universidad procederá a la cancelación de cuentas en bancos que incumplan las condiciones pactadas inicialmente o cuya prestación de servicios se desarrolle en forma ineficaz, o por finalización del proyecto para el cual fue abierta la cuenta, siempre y cuando no sea necesario continuar con ésta.

3.2.4.2 Caja

- Las personas naturales o jurídicas podrán hacer pagos en la caja de la Universidad, en las entidades financieras con las cuales la Universidad ha establecido acuerdos de recaudo o a través de la página web de Uninorte.
- Los ingresos en moneda legal pueden ser recibidos en la caja de la Universidad en efectivo, cheque de gerencia, tarjeta de crédito o tarjeta débito. Por razones de seguridad, se recibirán sólo valores en efectivo que no superen el 30% del salario mínimo legal vigente. El Jefe de Tesorería, el Jefe de Financiamiento Estudiantil, el Jefe de Crédito Empresarial, el Administrador del Convenio Uninorte-Icetex, el Jefe de Análisis Financiero o el Director Financiero, podrán autorizar el recibo de cheques diferentes a cheques de gerencia.
- Es política de la Universidad autorizar los recaudos en las entidades financieras con las cuales previamente ha hecho acuerdos para tal fin. Estos recaudos se deben realizar únicamente en efectivo o cheque de gerencia.

- Los estudiantes podrán pagar la matrícula por la web con tarjeta débito o crédito. Aquellos estudiantes que paguen la matrícula con tarjeta de crédito y no realicen la transacción por la web, deberán hacerlo personalmente en la caja de la Universidad.
- La Universidad establecerá fondos de caja menor sólo en casos de extrema necesidad, para desembolsos que por su cuantía no ameriten el pago electrónico o por cheque, los cuales estarán regidos por el reglamento de caja menor.
- Las Unidades de Servicio y Logística Empresarial están autorizadas para recaudar los dineros provenientes de la venta de productos o servicios ofrecidos por cada punto de venta.

3.2.4.3 Matrículas e ingresos conexos

- Los ingresos que la Universidad recibe por matrícula y otros derechos, se liquidarán de acuerdo con los términos financieros establecidos por el Comité Financiero con la aprobación previa del Rector.
- Es política de la Universidad establecer el valor de la matrícula de los diferentes programas académicos con base en el resultado del estudio del perfil socioeconómico, en la demanda del programa, en los costos reales del programa y en la inflación proyectada por el Gobierno.
- La Universidad establecerá los valores de los cursos y seminarios teniendo en cuenta los costos directos e indirectos de cada curso.
- La apertura de programas de postgrado se hará cumpliendo con la planeación financiera y al menos con el punto de equilibrio más cinco (5) estudiantes. Las excepciones deben ser aprobadas por las Vicerrectoría Administrativa y Financiera y la Vicerrectoría Académica.

3.3. PRESUPUESTO

3.3.1. COMITÉ DE PRESUPUESTO

Es el organismo que coordina el proceso de presupuestación, e integra las actividades académicas y administrativas siguiendo los lineamientos del Plan de

Desarrollo. Una vez aprobado el presupuesto por el Consejo Directivo, se hace seguimiento y análisis periódico a su ejecución.

El Comité de Presupuesto está integrado por el Vicerrector Administrativo y Financiero, el Director Financiero, el Director de Proyectos Administrativos, el Jefe de Presupuesto, el Jefe de Análisis Financiero y participa, en calidad de invitado, el Auditor General.

Funciones y responsabilidades

- Coordinación del proceso de presupuestación general, con base en el plan de desarrollo vigente, las actividades de impacto previstas y las necesidades de las diferentes áreas estratégicas de la Universidad.
- Asesoría a los diferentes centros de gestión sobre el proceso de presupuestación de sus respectivas áreas, orientándolos sobre el planteamiento y formulación de sus proyectos y propuestas.
- Estudio de las solicitudes recibidas de los diferentes centros de gestión de la Universidad relacionadas con la asignación de partidas presupuestales adicionales o específicas para la ejecución de programas y proyectos institucionales.
- Análisis de los proyectos de inversión de las divisiones académicas, direcciones y centros de gestión. Esta función se hace conjuntamente con el Vicerrector Académico y con el concurso de los Decanos de División y Directores de Áreas, Institutos y Centros, quienes presentan sus proyectos y establecen su prioridad académica.
- Seguimiento continuo a la ejecución presupuestal, mediante la revisión periódica de ingresos, gastos e inversiones, con el fin de controlar el presupuesto y tomar medidas correctivas y preventivas conducentes al cumplimiento de lo previsto.
- Análisis de las variables macroeconómicas y otros factores que afectan el presupuesto institucional, con el propósito de prever escenarios posibles y contar con coberturas y planes de acción dependiendo de cada situación.

3.3.2. Políticas generales de presupuesto

- La programación y ejecución presupuestal atenderá los lineamientos de planes de acción, bajo el marco estratégico del plan de desarrollo institucional aprobado.
- Es política de la Universidad determinar, al final de cada año, los parámetros que se utilizarán para los diferentes rubros utilizados en la elaboración del presupuesto de ingresos y egresos (inflación, DTF, devaluación-revaluación proyectada, valor del dólar al final del año, etc.), con base en la investigación previa de las proyecciones realizadas por el Gobierno, diferentes entidades financieras y analistas.
- La Universidad elaborará presupuestos anuales de operación e inversión, basados en planes presupuestarios por áreas, los cuales serán revisados y ajustados por los órganos internos asignados y aprobados por el Consejo Directivo.
- El presupuesto mostrará las áreas de interés a las que apunta la Universidad como un todo, conforme a las políticas institucionales previamente definidas, reflejando la integración entre lo académico y lo financiero.
- La administración trabajará en equipo con la academia para gestionar recursos para el mejoramiento de la calidad de los programas y la modernización de los servicios.
- Todos los egresos de la Universidad deberán tener su respectiva apropiación presupuestal. El presupuesto anual se proyectará en equilibrio.
- Es política de la Universidad efectuar un seguimiento periódico al presupuesto anual, con miras a evaluar objetivamente la asignación y uso de los recursos.
- Es política de la Universidad no efectuar traslados presupuestales de las partidas asignadas a inversiones y servicios personales para utilizarlos en gastos generales. Las excepciones serán aprobadas por la Vicerrectoría Administrativa y Financiera.
- Para la elaboración de un contrato de servicios u orden de compra deben existir los recursos dentro del presupuesto de la vigencia o darse la aprobación del Rector con la adición presupuestal de acuerdo con sus atribuciones. La

Vicerrectoría Administrativa y Financiera puede aprobar traslados presupuestales siempre y cuando tengan definidos una prioridad dentro de la planeación estratégica institucional.

- Cuando, por razones especiales, no se pueda ejecutar un proyecto de inversión o éste se ejecute parcialmente en el año, se podrá ejecutar en el siguiente período presupuestal, mediante la elaboración de un compromiso de presupuesto, atendiendo a las siguientes situaciones:
 - Demora en la definición técnica o académica de elementos prioritarios para llevar a cabo compras, proyectos o construcciones.
 - Modificaciones en el cronograma del proyecto que no hagan posible su ejecución en los últimos meses del año, cuando así se haya previsto.
 - Cambio de prioridades, atendiendo a objetivos estratégicos, y con aprobación del Rector.
- El Comité de Presupuesto analizará las situaciones anteriormente mencionadas y recomendará la aprobación a la Vicerrectoría Administrativa y Financiera para la constitución de las reservas-fondos.
- Cuando un proyecto se desarrolle en más de un período presupuestal, los saldos del presupuesto de egresos al final del año en curso se trasladarán a la siguiente vigencia presupuestal.
- Los traslados presupuestales al interior de los centros de gestión, entre rubros de gastos generales, son aprobados por la Vicerrectoría Administrativa y Financiera, la Dirección Financiera, el Jefe de Presupuesto o la instancia correspondiente según lo establecido en los procedimientos de la Oficina de Presupuesto.
- Cuando los traslados obedezcan a reclasificaciones de cuenta, atendiendo a recomendaciones de la Oficina Jurídica, la sección de Contabilidad y/o cualquier otra dependencia con el respectivo soporte legal o contable, serán autorizados por el Director Financiero teniendo como soporte el acta de la reunión donde se aprobó el tipo de traslado y valores a reclasificar.

- Los presupuestos de los proyectos de investigación y extensión deben ser aprobados por la Vicerrectoría Administrativa y Financiera, el Rector o el Consejo Directivo, dependiendo del nivel de atribuciones.
- Las propuestas de los proyectos de extensión e investigación cuyos montos excedan las atribuciones del Rector, deben ser aprobadas por dos (2) miembros del Comité de Dirección del Consejo Directivo para su presentación y ejecución.
- Los cursos y seminarios, abiertos y cerrados, del CEC serán aprobados por la Dirección del Centro de Educación Continuada, a excepción de los diplomados que son aprobados por la Vicerrectoría Administrativa y Financiera. Los proyectos especiales de la Unidad de Nuevas Tecnologías (presenciales y virtuales) serán aprobados por la Dirección de Extensión.
- Los nuevos postgrados, proyectos y otras actividades que no hayan sido contemplados en el presupuesto general aprobado por el Consejo Directivo, deberán ser aprobados por la Vicerrectoría Administrativa y Financiera, y sus ingresos y egresos serán registrados como un mayor valor en el informe de ejecución presupuestal.
- El presupuesto deberá constituirse como herramienta de motivación para evaluar el logro de objetivos y metas, tanto a nivel global como por funciones, programas y actividades, y servirá de estándar con el cual se medirán los resultados de las diferentes áreas.
- El presupuesto es una herramienta administrativa y de control que permite cierto grado de flexibilidad y se adapta a los cambios internos y del entorno sin perder el equilibrio, apoyado en la evaluación de la gestión de los diferentes centros. Las partidas que lo integran no responden necesariamente a la distribución exigida por las normas contables, sino al análisis del cumplimiento de los objetivos estratégicos.
- El Rector aprueba las inversiones institucionales y de las divisiones académicas previa recomendación académica y financiera.
- Las inversiones tanto en planta física como en informática y laboratorios deben ser priorizadas en tres categorías, con el fin de tener una herramienta de ajuste de acuerdo con los recursos disponibles.

- Para la asignación de recursos informáticos y de muebles y equipos, se constituyen fondos centralizados. Sus respectivos comités dan los lineamientos y estándares para la ejecución de los fondos.

3.4. FINANCIAMIENTO ESTUDIANTIL

3.4.1. Comité de Becas

Es el organismo encargado de diseñar los diferentes programas de becas bien sean ofrecidos con recursos propios o a través de donaciones recibidas, así como también de coordinar el proceso de otorgamiento de los beneficios, definiendo los criterios y las condiciones para la selección y permanencia de los estudiantes en los diferentes programas.

El comité de becas está integrado por el Vicerrector Administrativo y Financiero, el Director Financiero, el Director de Proyectos Administrativos, el Director de Admisiones, el Jefe de Financiamiento Estudiantil, y la Secretaria Académica.

Funciones y Responsabilidades

- Definir y diseñar los requisitos que deben reunir los aspirantes a las becas que se conceden con recursos propios y trabajar conjuntamente con los donantes en la definición de los criterios y la orientación que se le debe dar a cada programa de becas.
- Definir los criterios para la selección y permanencia de los estudiantes aspirantes a los diferentes tipos de becas ofrecidos.
- Seleccionar eficazmente, de la propuesta presentada por la Oficina de Financiamiento Estudiantil, a los estudiantes beneficiarios de los diferentes programas de becas, evaluando el nivel académico con que ingresan, además de sus condiciones socioeconómicas cuando el tipo de becas así lo exige y el resto de requisitos establecidos en el reglamento de la beca o en el marco del convenio con el donante.
- Definir y desarrollar estrategias para el acompañamiento y seguimiento a los estudiantes beneficiarios de las becas, que permitan su inserción a la vida universitaria y le apoyen para avanzar y culminar con éxito su carrera.
- Asegurar los mecanismos que permitan hacer seguimiento a los diferentes beneficiarios de becas una vez egresan de la Universidad, con el fin de estrechar

vínculos con los becarios y potencializar su activa participación una vez como profesionales egresados.

- Diseñar estrategias de divulgación de los diferentes programas de becas, propendiendo por el mejoramiento en la calidad del ingreso, el incremento en la inscripción de estudiantes, llegando a todos los públicos objetivos de la Institución, apuntándole así también a aumentar la cobertura.
- Definir los criterios que se deben contemplar para atender a los estudiantes provenientes de estratos socioeconómicos bajos, acorde con diagnóstico previo realizado con esta población de estudiantes, definiendo, cuando sea del caso, auxilios adicionales como complemento de la beca.
- Diseñar estrategias orientadas a que los estudiantes se apropien y se sientan, por sus capacidades académicas, como componentes de excelencia de la población estudiantil.

3.4.2. Créditos

- La Universidad brindará facilidad para el pago de matrícula a los estudiantes que lo soliciten, a través del otorgamiento de créditos directos, de acuerdo con la capacidad financiera de la Institución.
- Se difundirán, entre la población estudiantil, las diferentes opciones de financiación ofrecidas por instituciones estatales de crédito educativo (Icetex) y por las instituciones privadas.
- Es política de la Universidad establecer convenios con entidades financieras y/o empresas para el otorgamiento de créditos conducentes a financiar la matrícula de los estudiantes.
- Los créditos Uninorte concedidos a los estudiantes para financiación de matrícula deben estar debidamente respaldados por un título valor que garantice la recuperación de la deuda, así como también deben tener un deudor solidario que manifieste su conformidad mediante la firma de un pagaré.
- El crédito de Uninorte a corto plazo para financiación de matrícula debe ser cancelado dentro del período para el cual fue otorgado. En casos excepcionales, la Universidad evaluará la posibilidad de refinanciación de la matrícula, previo

análisis de las condiciones específicas presentadas por el estudiante. Estas refinanciaciones deberán ser aprobadas por la Dirección Financiera.

- Todos los títulos valores que respalden los valores financiados a los estudiantes para el pago de la matrícula deben estar custodiados en un lugar seguro por el funcionario que tiene dicha función a su cargo.
- Sobre los cheques que respalden créditos concedidos por la Universidad y que hayan sido devueltos por fondos insuficientes o por motivos en los que el girador sea el responsable (cuentas embargadas, chequera robada, cuenta cancelada, entre otros), se aplicará un porcentaje sobre el valor girado, como sanción por la devolución, que no supere el porcentaje establecido por la ley amparados en la normatividad del Código de Comercio vigente.
- La Universidad liquidará los intereses de financiación de los créditos directos sobre matrícula, teniendo como límite las disposiciones emanadas por la Superintendencia Financiera con respecto al interés para créditos de consumo y ordinario. A los estudiantes con estado académico distinguido se les liquidará una tasa menor.
- Los intereses de mora de los créditos concedidos para financiación de matrícula se liquidarán teniendo en cuenta como límite la tasa máxima de usura para créditos de consumo estipulada por la Superintendencia Financiera.
- Basada en el flujo de caja, en las necesidades económicas de los estudiantes y en la situación económica del país, la Dirección Financiera recomendará un cupo de crédito directo con la Universidad para la financiación de matrícula tanto de estudiantes de pregrado como de postgrado, el cual será aprobado por la Vicerrectoría Administrativa y Financiera.
- Es política de la Universidad, para la matrícula financiera de pregrado, establecer tres (3) fechas para su respectivo pago con valores diferentes, en donde los dos (2) últimos valores corresponden a matrícula extraordinaria. Para postgrados se programarán dos fechas de recaudo, donde el último valor corresponderá al valor extraordinario. A los estudiantes que se matriculen en primer curso de pregrado no se les aplica recargo de matrícula extraordinaria.

- La Oficina de Financiamiento Estudiantil hará las evaluaciones de las solicitudes propuestas por los estudiantes para efectos de exoneración del recargo por matrícula extraordinaria, previo análisis de la situación económica del estudiante.
- Se impulsarán programas especiales de financiación de matrícula para los mejores bachilleres, con el fin de facilitar su ingreso a la Universidad y apoyar el desarrollo regional y local.
- Es política de la Universidad atender a todos los estudiantes que manifiesten dificultades económicas, y asesorarlos en la búsqueda de soluciones.

3.4.3. Recuperación de Cartera

- Se establecerán pautas y procedimientos de cobranza para las diferentes modalidades de crédito que se otorguen a estudiantes, con el ánimo de obtener una recuperación apropiada de cartera. La Universidad gestionará la cobranza mediante llamadas telefónicas, envío de telegramas, cartas o correo electrónico, entre otros, tanto a los deudores como a los codeudores.
- Por política, se reportará a un operador logístico de cobranza aquellas deudas referentes a créditos estudiantiles que, después de agotada la gestión de cobro, no hayan sido recuperadas. Se reportará tanto al deudor como al codeudor, en el evento de que lo hubiere.
- Es política de la Universidad hacerle seguimiento mensual al proceso de recuperación de cartera por concepto de financiación de matrícula, para evaluar el comportamiento de los pagos y la calidad de los deudores.

3.5. CRÉDITO EMPRESARIAL

3.5.1. Recuperación de Cartera

- Se establecerán pautas y procedimientos de cobranza para las diferentes modalidades de crédito que se otorguen a entidades oficiales y privadas, con el ánimo de obtener una recuperación apropiada de cartera. La Universidad gestionará la cobranza mediante llamadas telefónicas, envío de telegramas, cartas o correo electrónico, entre otros.

- Para facturación de Crédito Empresa, servicios y proyectos especiales, es política de la Universidad otorgar un plazo de cuarenta y cinco (45) días contados a partir de la fecha de emisión de la factura, o de acuerdo con las condiciones previamente pactadas.
- Es política de la Universidad hacerle seguimiento mensual al proceso de recuperación de cartera, por concepto de Crédito-Empresa, servicios y proyectos especiales para evaluar el comportamiento de los pagos y la calidad de los deudores.

3.6. CONTABILIDAD

- Los estados financieros son preparados con base en los registros contables, mantenidos bajo la norma del costo histórico, siguiendo los principios de contabilidad generalmente aceptados.
- La unidad monetaria utilizada por la Universidad para la preparación y presentación de los estados financieros y de la información contable es el peso colombiano.
- Los ingresos por actividades de educación y conexas, así como las donaciones para financiación de matrículas o destinadas a la ejecución de proyectos, se reconocen al momento en que se presta el servicio; para el caso de los ingresos por matrículas de pregrado, se amortizan semestralmente; los correspondientes a postgrados son amortizados teniendo en cuenta la duración del programa académico.
- Contablemente, los egresos operacionales relacionados con la educación y otros conexos se reconocen por el sistema de causación.
- Para las inversiones en moneda extranjera, el valor se ajusta de acuerdo con la tasa representativa del mercado (TRM) a la fecha de corte, y la variación se registra en la cuenta de diferencia en cambio en el ingreso o en el gasto, según haya devaluación o revaluación, respectivamente.
- Las transacciones en moneda extranjera se convierten a pesos colombianos a la tasa representativa del mercado (TRM), certificada por la entidad oficialmente reconocida para estos efectos, en la fecha de realización de la operación.

- El inventario de materiales en Almacén está valorizado al precio promedio.
- La depreciación se calcula sobre el costo ajustado, utilizando el método de línea recta, sobre las vidas útiles estimadas generalmente aceptadas en Colombia, para efectos contables, correspondientes a las siguientes tasas anuales:

Edificios y construcciones	5%	20 años
Maquinaria y equipos	20%	5 años
Equipos de cómputo	33.3%	3 años
Equipos de transporte	33.3%	3 años

- La Universidad no estima valor residual para sus activos por considerar que éste no es relativamente importante, siendo por lo tanto depreciados en su totalidad.
- Los gastos de reparación y mantenimiento se cargan a la cuenta de resultados a medida que se incurre en ellos. Se capitalizarán los valores invertidos en activos fijos que incrementen la vida útil efectiva del respectivo activo.
- Por política, se registran contablemente como cargos diferidos las becas concedidas a docentes a través del Programa de Desarrollo Profesional, los cuales son amortizados a cuatro (4) años en promedio. Igualmente, los programas y licencias de software se registran en cargos diferidos y son amortizados a tres (3) años.
- Son registrados como ingresos diferidos los correspondientes a matrículas, derechos educativos y contratos celebrados a futuro, los cuales se llevan a ingresos en la medida en que se causen, así: seis (6) meses para ingresos de pregrado; para postgrado y contratos, de acuerdo con la duración del período académico o contrato.
- Acogiéndose a los principios de contabilidad generalmente aceptados, la Administración evaluará, durante el período contable, la necesidad de realizar estimaciones contables para reflejar en los estados financieros aquellos costos y gastos cuyo monto exacto se desconoce, pero para efectos contables y financieros deben causarse oportunamente.

- Las cuentas de orden presentadas en los estados financieros incluyen responsabilidades contingentes, hechos o circunstancias que pueden generar derechos que afecten la estructura financiera de la Universidad, recursos destinados a inversión en el Hospital Universidad del Norte mediante convenio docente-asistencial, los libros en consignación, cheques posfechados, mercancía recibida en consignación, activos totalmente depreciados y otras operaciones que por su naturaleza deben ser registradas en cuentas de orden.
- Por política, al momento de hacer el cierre contable anual, los cheques girados y no cobrados son trasladados desde la cuenta de banco hacia las cuentas por pagar donde correspondan, de forma tal que los estados financieros reflejen la situación real de caja y bancos.
- Anualmente, las inversiones en acciones son valuadas a valor de mercado con base en el valor intrínseco o valor en bolsa; cuando el valor de mercado sea menor que el costo ajustado de las inversiones, se registra una provisión con cargo a resultados. Cualquier exceso del valor de mercado sobre el costo ajustado de las inversiones al cierre del ejercicio es registrado separadamente como valorización, con abono a la cuenta patrimonial de superávit por valorizaciones.
- Los avalúos de las propiedades, planta y equipo son realizados cada tres (3) años por quienes cuenten con la idoneidad profesional requerida para su realización. Cuando el costo neto de los activos ajustados por inflación hasta el 31 de Diciembre de 2006 supere el valor del avalúo técnico, el defecto es registrado como provisión con cargo al estado de resultados; en caso contrario, el exceso es contabilizado como valorización, con abono a la cuenta patrimonial de superávit por valorizaciones. En los periodos intermedios, los avalúos son ajustados con base en el índice de precios al consumidor y depreciados con base en la vida útil del bien.

4. POLÍTICAS DE GESTIÓN LOGÍSTICA

4.1. COMPRAS

4.1.1 Comité de Compras

Tiene por objeto promover el cumplimiento de la normatividad en materia de compras por parte de las diferentes dependencias y entidades universitarias.

El Comité lo integran: el Director de Servicios Administrativos, el Jefe de Compras, el Asistente de Compras y los Analistas de Compras. Algunos invitados podrán asistir a las sesiones de trabajo del Comité, a efecto de que proporcionen información relacionada con la adquisición de bienes..

El Comité de Compras tiene las siguientes atribuciones:

- Responder con transparencia, eficiencia y oportunidad a las necesidades de la Institución en materia de compras, a efecto que su operación contribuya a que los actos de las diversas instancias universitarias que tienen a su cargo la ejecución del presupuesto, reflejen un efectivo y óptimo aprovechamiento de los recursos.
- Revisar y, en su caso, proponer a la Vicerrectoría Administrativa y Financiera las políticas y demás normas relativas a las adquisiciones.
- Tomar conocimiento del Programa Anual de Adquisiciones de la Universidad de Norte.
- Velar porque las adquisiciones de insumos y suministros que la Universidad debe adquirir periódicamente, correspondan a los criterios de mejores condiciones de precio, economía, calidad, seriedad, plazos, cumplimiento y experiencia de los proponentes y proveedores.
- Analizar periódicamente el informe de la conclusión de los casos de incumplimiento por parte de los proveedores, los resultados generales del seguimiento a la entrega de las compras y recomendar las medidas necesarias para evitar el probable incumplimiento.

- Elevar en actas las actuaciones que en desarrollo del propósito antes enunciado, se lleven a cabo.
- Revisar periódicamente las solicitudes de pre-inscripción de potenciales proveedores con el fin de incluirlos en la base de datos de proveedores de la Universidad.
- En general, llevar a cabo todas aquellas acciones que se requieran para el mejoramiento de los procedimientos aplicables a las adquisiciones de bienes.

4.1.2 Políticas generales de compras

- La Sección de Compras será la dependencia autorizada para efectuar compras de bienes que requiera la Universidad para el desarrollo de sus actividades académicas y administrativas.
- Las áreas que dependen de la Dirección de Unidades de Servicio y Logística Empresarial son responsables de realizar las compras de los insumos necesarios para la venta de productos y servicios ofrecidos en cada punto de venta, teniendo en cuenta los procedimientos previamente establecidos para tal fin.
- La recepción de todas las compras será a través de la Sección de Almacén, a excepción de las compras por caja menor y los bienes adquiridos en las Unidades de Servicio y Logística Empresarial, los cuales serán entregados directamente a la dependencia solicitante.
- La Universidad no realizará reembolsos a funcionarios y profesores que adquieran bienes por fuera de los procesos establecidos.
- Es política de la Universidad que toda compra debe tener su asignación presupuestal. El presupuesto disponible deberá cubrir lo correspondiente a adquisición, instalación y puesta en servicio; de lo contrario, el administrador del centro de costo deberá solicitar un traslado a la Sección de Presupuesto. Se exceptúan las compras para inventarios destinadas al consumo y venta de productos.
- La decisión de compra por parte de una dependencia, se formalizará con el diligenciamiento de una requisición de compra.

- Las compras de bienes y servicios sólo se realizarán a proveedores formalmente registrados en la base de datos de la Universidad, con excepción de las compras realizadas a través de caja menor.
- Para compras nacionales e internacionales, se dará preferencia a aquellos proveedores que actúen en calidad de fabricantes y/o representantes directos del producto.
- Las dependencias deberán programar sus compras con la debida antelación, teniendo en cuenta las especificaciones de servicio y los tiempos de referencia establecidos para la adquisición de bienes y suministros.
- Las compras serán autorizadas de acuerdo con las atribuciones establecidas en la escala de autorizaciones para contratar registradas en el capítulo Políticas de la Gestión Jurídica, numeral 6.1 y 6.2.
- Las solicitudes de compra de inversión que han surgido como prioridad y que no cuentan con presupuesto serán autorizadas por el Director de Servicios Administrativos y el Vicerrector Administrativo y Financiero de acuerdo con las atribuciones establecidas en la escala de autorizaciones para contratar, para ser cargadas al Fondo de Muebles de Equipos, aprobado en el presupuesto general de la Institución.

4.1.2.1 Cotizaciones

- Las órdenes de compra deberán ser soportadas con las cotizaciones correspondientes para su trámite.
- La Sección de Compras podrá apoyarse en las dependencias solicitantes para la búsqueda de proveedores y cotizaciones, a fin de cumplir las especificaciones técnicas requeridas de la compra solicitada. Las cotizaciones obtenidas deberán estar dirigidas a la Universidad del Norte y serán comparadas con las cotizaciones obtenidas por la Sección de Compras, donde finalmente se seleccionará la cotización más conveniente para la Institución.
- El número de cotizaciones necesarias que soporte el proceso de compra de un conjunto de bienes que puedan ser suministrados por un mismo proveedor en una orden de compra, se regirá por los siguientes rangos:

Valor (antes de IVA)	Numero de cotizaciones
a. Hasta 2 SMMLV	Una (1) cotización
b. Mayor a 2 SMMLV	Al menos, tres (3) cotizaciones

- Para las compras de TIC de alta complejidad, necesarias para el desarrollo de proyectos de cobertura institucional, la Dirección en Tecnología Informática y Comunicaciones será la responsable de realizar el proceso de compra.
- Si por las condiciones de mercado no es posible contar con al menos tres (3) cotizaciones de determinado bien o servicio, se podrá realizar la compra justificando por escrito la causa correspondiente, con el visto bueno del Jefe de Compras, el Director de Servicios Administrativos y la autorización del Vicerrector Administrativo y Financiero, dependiendo del monto de la compra. En el caso de las Unidades de Servicio y Logística Empresarial, cuando el proveedor es único o es fabricante de los insumos, se podrá realizar la compra al proveedor encontrado, justificándose por escrito la causa correspondiente, con la evaluación del Director de Unidades de Servicio y Logística Empresarial y la aprobación del Vicerrector Administrativo y Financiero.

Casos que aplican:

- Compras realizadas a proveedor único (fabricación especial, titular de la marca o distribuidor exclusivo en Colombia).
 - Compras realizadas de productos relativos a decoración y arte.
- Para la contratación de publicidad a través de Órdenes de Publicidad realizadas mediante la Dirección de Comunicaciones y Relaciones Públicas, no se requiere contar con tres cotizaciones para la selección del medio en el cual se pautará, pues los proveedores del servicio publicitario son únicos según el público objetivo, circulación y frecuencia de cada medio de comunicación. En este caso, se establece anualmente el listado de tarifas de publicidad por cada medio de comunicación, el cual se actualiza según la necesidad de incluir nuevos medios de comunicación y de acuerdo con lo solicitado por los clientes internos.
- Para la escogencia del proveedor, se tendrá en cuenta: precio, calidad del bien, garantías, cumplimiento, servicios pre-venta y post-venta, y demás factores que se consideren necesarios para obtener la mayor favorabilidad para la Universidad.

4.1.2.2 Órdenes de compra

- La compra de bienes y suministros será formalizada con el proveedor, atendiendo los procedimientos establecidos para ello, a través de una Orden de Compra o contrato, con excepción de las compras efectuadas por caja menor, y una vez recibida por parte del proveedor, se entenderá que acepta las condiciones allí mencionadas.
- La Institución celebrará contratos para formalizar adquisiciones de acuerdo con los montos establecidos en el capítulo Gestión Jurídica, numerales 6.1 y 6.2. Dichos contratos se harán en forma escrita y clara, especificarán información completa de la negociación a realizar y buscarán proteger contractualmente a la Universidad. Asimismo, se exigirá el trámite de pólizas correspondientes tanto para los contratos como para las órdenes de compra.
- La Universidad debe exigir en todos sus contratos y órdenes de compra cuyos valores superen los 20 SMMLV, pólizas de seguro que amparen todos los riesgos, entendiendo por tales, el cumplimiento, la calidad, el buen manejo y correcta inversión de anticipos, con excepción de las órdenes de compra elaboradas por las Unidades de Servicio y Logística Empresarial y que respondan a los lineamientos institucionales contemplados en el presente manual. Si el valor de la compra supera los 75 SMMLV, el proveedor debe responder la invitación a cotizar por medio de una Oferta Mercantil y la Universidad le exigirá póliza de seriedad de oferta. Para contratos y órdenes de valores inferiores, queda a elección del Jefe de Compras la exigencia de tales pólizas.
- Cuando el proveedor de los artículos para las oficinas administrativas sean las unidades de servicio, no se requerirá elaboración de orden de compra, de acuerdo con el proceso de gestión para la adquisición de bienes.
- Las compras de libros para la Biblioteca Karl C. Parrish y demás dependencias de la Universidad serán realizadas por la unidad de servicio Librería y Papelería KM5. La compra de libros para el Instituto de Idiomas para uso en los programas de pregrado y extensión y/o los que se carguen al inventario del Almacén, será gestionada por la Sección de Compras a través de los distribuidores autorizados en el país. Dado que este valor está contemplado dentro de la estructura de costos de dichos programas.

- Para las compras con cargo al Inventario, se elaborará una orden de compra maestra, que consiste en negociar los precios y la cantidad total de productos de inventario que se consumirán en el transcurso de un (1) año. Estos productos serán entregados y facturados parcialmente por el proveedor de acuerdo con las cantidades definidas por la sección de Almacén.
- Para la compra de sustancias químicas controladas, la Oficina Jurídica será la dependencia responsable de gestionar actividades encaminadas a solicitar o renovar el Certificado de Carencia de Informes por Tráfico de Estupefacientes, solicitar ampliaciones de cupos y/o solicitar la inclusión de nuevas sustancias ante la Dirección Nacional de Estupefacientes.

4.1.2.3. Importaciones

- La Sección de Compras garantizará que todas las compras a proveedores en el exterior cumplan con la reglamentación aduanera vigente. Cualquier compra que se realice a proveedores del exterior deberá ser formalmente nacionalizada.
- La Universidad efectuará directamente la gestión de importación de bienes, y solicitará asesoría externa en los casos que lo ameriten.
- Para la compra en plaza de bienes importados, se deberá escoger un proveedor que garantice el cumplimiento de los trámites de nacionalización de bienes y se le solicitará la declaración de importación.
- En los casos de compras por Internet cuya única modalidad de pago sea tarjeta de crédito, se utilizarán los servicios de una empresa de mensajería especializada, escogida por la Dirección de Servicios Administrativos, para las labores de recepción, transporte y nacionalización de los bienes importados.
- Para la importación de bienes de alta tecnología, la Universidad gestionará el descuento arancelario ante el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. La exención del IVA para los proyectos avalados por Colciencias será solicitada a esta entidad por la Dirección de Investigación, Desarrollo e Innovación.
- Para la definición de especificaciones técnicas relacionadas con la compra de bienes especializados, la Universidad se asesorará de su recurso humano capacitado en el área respectiva, con el fin de tomar la decisión de compra más acertada.

4.1.3. Registro de proveedores de bienes y servicios

- La Sección de Compras será la dependencia responsable de adelantar el registro de los proveedores que integrarán la base de datos de proveedores de la Universidad.
- Los proveedores de bienes y servicios incluidos en la base de datos de proveedores de la Universidad deberán estar legalmente constituidos y cumplir los requisitos establecidos por la Universidad para su registro.
- Por política, se realizará una evaluación y re-evaluación a los proveedores de bienes y servicios críticos seleccionados de acuerdo con los criterios definidos. Esta actividad será responsabilidad de cada área involucrada en los procesos de adquisición y recibo de bienes y servicios.
- En los casos en los cuales existan convenios interinstitucionales con proveedores que busquen el mejoramiento de la cobertura y la calidad en la Universidad del Norte, mediante la creación de fondos para becas, financiamiento estudiantil o infraestructura, dicha alianza se constituirá en valores agregados para la evaluación en la selección de proveedores y para la adjudicación, en buenos términos comerciales (relación costo - beneficio) de compra venta de productos y/o servicios.

4.2. MANTENIMIENTO

4.2.1 Mantenimiento de la planta física, maquinaria, muebles y equipos,

- El proceso de mantenimiento de la Universidad se centralizará en la Oficina de Mantenimiento.
- La Sección de Mantenimiento, con el propósito de contribuir a la eficiencia de las diferentes actividades universitarias, mantendrá una infraestructura básica en planta física, maquinaria, muebles y equipos con servicios, acorde con las necesidades de desarrollo.
- La Sección de Mantenimiento diseñará e implementará planes de mantenimiento preventivo, que le permitan conservar su planta física y activos fijos en óptimas condiciones.

- Para los equipos clasificados de misión crítica¹ por el servicio que prestan a la infraestructura institucional o a los laboratorios, se establecerán planes de mantenimiento.
- La Sección de Mantenimiento diseñará e implementará normas y procedimientos ágiles, sencillos y eficaces para la atención de las solicitudes de servicios de mantenimiento correctivo.
- El mantenimiento de maquinaria y equipos se realizará, en la medida de lo posible, con el representante autorizado para Colombia de la marca del equipo. En caso de no existir, la Universidad buscará a la persona natural o jurídica más capacitada y con mayor experiencia disponible en el mercado local, nacional o internacional que preste sus servicios a un costo razonable.
- Cuando se realice una invitación a cotizar, se deben solicitar al menos tres (3) empresas del mismo nivel técnico y capacidad de contratación. Se puede tramitar contratación con mínimo una cotización en los siguientes casos:
 - Para contratistas que sean representantes autorizados para Colombia de la marca del equipo a nivel local, nacional o internacional
 - Para el mantenimiento de los vehículos de la Universidad se hará en la medida lo posible con el concesionario del vehículo o directamente con el proveedor.
 - Contratistas especializados y exclusivos en la ejecución de determinadas obras.
 - Trabajos de emergencia que afecten la seguridad física de personas, equipos y medio ambiente.
 - Para trabajos cuyo valor sea menor o igual a 2 SMMLV antes de IVA.
- Si no se identifican en el mercado al menos tres (3) contratistas que puedan cotizar determinada obra solicitada por una dependencia por tratarse de un trabajo especial, se podrá realizar la contratación justificándose por escrito la causa

¹ Equipos de misión crítica: Equipos cuya operación afectan el normal funcionamiento y desarrollo de las actividades institucionales.

correspondiente. Se aprobará de acuerdo con el nivel de atribuciones, numerales 6.1 y 6.2 del capítulo Políticas de la Gestión Jurídica.

- Los pagos a los contratistas y proveedores deben responder a lo definido en el contrato u orden de trabajo. En caso de presentarse diferencias, entre lo contratado y ejecutado, éstas deberán ser justificadas técnicamente y aprobadas según el nivel de atribuciones, numerales 6.1 y 6.2 del capítulo Políticas de la Gestión Jurídica.
- Todos los contratos deben ser liquidados y recibidos a satisfacción, a través del acta de entrega, una vez haya concluido su objeto y se reciba a satisfacción.
- Todos los servicios recibidos en la Sección de Mantenimiento deberán ser canalizados a través del servicio de 'help desk', ya sea por correo interno o telefónicamente.
- Todos los servicios solicitados a través de Help Desk serán registrados en el sistema de información de mantenimiento SIGMA y se entregará al usuario un número de servicio.
- Los servicios de mantenimiento serán atendidos según los acuerdos de servicio establecidos para cada caso.
- Elaborar los planes de mantenimiento de la planta física, maquinaria, muebles y equipos incluidos en el marco de proyectos entregados a la sección de mantenimiento por el ejecutor del mismo con los respectivos protocolos.
- Para la definición de especificaciones técnicas relacionadas con la instalación de equipos especializados, la Sección de mantenimiento se asesorará de su recurso humano capacitado en el área respectiva, con el fin de proceder con la contratación de instalación.
- La Institución celebrará contratos y órdenes de trabajo para formalizar servicios de mantenimiento. Se harán en forma escrita y clara, especificarán información completa de la negociación a realizar y buscarán proteger contractualmente a la Universidad. Asimismo, se exigirá el trámite de pólizas correspondientes tanto para los contratos como para las órdenes de trabajo.

- Los costos de instalación de todo equipo nuevo deberán ser cargados al mismo rubro presupuestal del cual fueron adquiridos. Adicionalmente, estos costos se llevan como adición al activo.
- Las solicitudes de instalación de equipos nuevos de laboratorio deben hacerse simultáneamente con la solicitud de compras, con el fin de adelantar las obras de infraestructura que requiera el equipo.

4.3. SERVICIOS GENERALES Y SEGURIDAD

4.3.1. Zonas verdes

- Será política institucional mantener un campus rodeado de naturaleza, con jardines acordes a nuestro clima y un alto nivel de arborización.
- La Sección de Servicios Generales diseñará planes de mantenimiento y mejora para campos y jardines, y velará por mantener maquinaria y equipos con tecnología de punta.
- La Sección de Servicios Generales mantendrá capacitado al personal en sostenimiento de campos y jardines, y manejo de maquinaria para conservarlos en buenas condiciones acorde a los lineamientos de la Institución.
- El sostenimiento de campos y jardines será desarrollado por funcionarios de la Universidad adscritos a la Sección de Servicios Generales. Cuando se requiera la contratación de una compañía especializada, esta contratación será responsabilidad de la Sección de Servicios Generales. Se invitarán al menos tres (3) empresas del mismo nivel técnico y capacidad de contratación.

4.3.2. Aseo

- Será política institucional mantener el campus limpio con las condiciones para el desarrollo de la operación de la Universidad y el bienestar de la comunidad universitaria.
- La Sección de Servicios Generales diseñará planes de trabajo para garantizar que la planta física mantenga un ambiente agradable y aseado como sitio de trabajo.

- La Sección de Servicios Generales diseñará planes de mantenimiento y mejora para las labores de aseo, y velará por contar con maquinarias y equipos que mejoren la productividad.
- El servicio de aseo será prestado por funcionarios de la Universidad adscritos a la Sección de Servicios Generales, y/ o por personal perteneciente a una compañía especializada en este campo. Esta contratación será responsabilidad de la Sección de Servicios Generales. Se invitarán al menos tres (3) empresas del mismo nivel técnico y capacidad de contratación.

4.3.3. Servicios institucionales y de logística

- Será responsabilidad de la Sección de Servicios Generales la gestión de contratación de transportes terrestres a nivel local e intermunicipal para docentes y administrativos. Para ello se identificará a los proveedores y se contratará teniendo en cuenta los requerimientos y las condiciones económicas para la prestación del servicio.
- La Sección de Servicios Generales prestará apoyo en la logística y organización de eventos institucionales de tipo académico y cultural.

4.3.4. Gestión Ambiental

- Realizar tratamiento de sus aguas residuales mediante tecnologías amigables con el medio ambiente para ser utilizadas para riego de campos y jardines.
- Gestionar e implementar programas integrales de manejo de residuos.
- Promover el ahorro de recursos renovables (agua, energía, entre otros) para reducir el impacto negativo al medio ambiente.
- Mantener personal capacitado en la operación de programas de gestión ambiental.

4.3.5. Políticas generales de Contratación de Servicios

- La Sección de Servicios Generales será la dependencia autorizada para efectuar contratación de servicios inherentes a sus funciones que requiera la Universidad para el desarrollo de sus actividades académicas y administrativas.

- Todos los servicios contratados por la Universidad del Norte deben tener previo a su realización la Orden de Servicio.
- La recepción de los servicios estará a cargo de las dependencias solicitantes mediante constancia de recibido en las actas de entrega una vez haya concluido su objeto y se reciba a satisfacción.
- La Universidad no realizará reembolsos a funcionarios y profesores que adquieran servicios por fuera de los procesos establecidos. Para aquellos casos justificados por emergencia, urgencia o por su impacto se requerirá aprobación del Director de Servicios Administrativos.
- Es política de la Universidad que toda contratación de servicio debe tener su asignación presupuestal. El presupuesto disponible deberá cubrir lo correspondiente a la adquisición, del servicio; de lo contrario, el administrador del centro de costo deberá solicitar un traslado a la Sección de Presupuesto.
- La decisión de contratación de servicios por parte de una dependencia, se formalizará con el diligenciamiento de la solicitud de elaboración de orden de servicio.
- Las contrataciones de servicios sólo se realizarán a proveedores formalmente registrados en la base de datos de la Universidad.
- Las dependencias deberán programar sus solicitudes de contratación de servicios con la debida antelación, teniendo en cuenta las especificaciones de servicio.
- Las contrataciones de servicios serán autorizadas de acuerdo con las atribuciones establecidas en la escala de autorizaciones para contratar registradas en el capítulo Políticas de la Gestión Jurídica, numeral 6.1 y 6.2.

4.3.5.1. Cotizaciones

- Las órdenes de servicio deberán ser soportadas con las cotizaciones correspondientes para su trámite.
- La Sección de Servicios Generales podrá apoyarse en las dependencias solicitantes para la búsqueda de proveedores y cotizaciones, a fin de cumplir las especificaciones técnicas requeridas de la contratación solicitada. Las cotizaciones obtenidas deberán estar dirigidas a la Universidad del Norte.

- El número de cotizaciones necesarias que soporte el proceso de contratación de servicios se regirá por los siguientes rangos:

Valor antes de IVA	Número de Cotizaciones
Hasta 2 SMMLV	Una (1) cotización
Mayor a 2 SMMLV y menor a 6 SMMLV	Al menos, dos (2) cotizaciones
Mayor a 6 SMMLV	Al menos, tres (3) cotizaciones

- Para la escogencia del proveedor, se tendrá en cuenta: precio, calidad del servicio, garantías, cumplimiento, servicios pre-venta y post-venta, y demás factores que se consideren necesarios para obtener la mayor favorabilidad para la Universidad.
- Si por las condiciones del tipo de especialidad del servicio no es posible contar con el número de cotizaciones indicadas según el monto, se podrá realizar la contratación del servicio justificando por escrito la causa correspondiente, con el visto bueno del Jefe de Servicios Generales, el Director de Servicios Administrativos y la autorización del Vicerrector Administrativo y Financiero, dependiendo del monto de la contratación del servicio. En el caso de las Unidades de Servicio y Logística Empresarial, cuando el proveedor es único o es el prestador del servicio, se podrá realizar el servicio con proveedor encontrado, justificándose por escrito la causa correspondiente, con la evaluación del Director de Unidades de Servicio y Logística Empresarial y la aprobación del Vicerrector Administrativo y Financiero.

Casos que aplican:

- Proveedor con el cual se tiene establecido un convenio de precios y/o servicio.
Proveedores de servicios relativos a diseño, decoración y arte

4.3.5.2. Órdenes de Servicio

- La contratación de servicio será formalizada con el proveedor, atendiendo los procedimientos establecidos para ello, a través de una Orden de Servicio o contrato, y una vez recibida por parte del proveedor, se entenderá que acepta las condiciones allí mencionadas.
- La Institución celebrará contratos para formalizar adquisiciones de acuerdo a los montos establecidos en el capítulo Gestión Jurídica, numerales 6.1 y 6.2. Dichos contratos se harán en forma escrita y clara, especificarán información completa de

la negociación del servicio a realizar y buscarán proteger contractualmente a la Universidad. Asimismo, se exigirá el trámite de pólizas correspondientes tanto para los contratos como para las órdenes de servicio.

- La Universidad debe exigir en todos sus contratos y órdenes de servicio cuyos valores superen los 20 SMMLV, pólizas de seguro que amparen todos los riesgos, entendiendo por tales, el cumplimiento, la calidad, el buen manejo y correcta inversión de anticipos.

4.3.6. Políticas de seguridad física de personas y activos

4.3.6.1. Comité de Seguridad

Es el organismo que imparte los lineamientos de seguridad integral, proporcionando las políticas de seguridad internas, a fin de velar por mantener un ambiente seguro para estudiantes, profesores, funcionarios y visitantes, así como sobre los activos de la Universidad.

El Comité de Seguridad está integrado por el Vicerrector Administrativo y Financiero, el Director de Servicios Administrativos, el Director de Gestión Humana, el Auditor General, el Director de Planeación, el Director Jurídico, el Director de Tecnología Informática y Comunicaciones, el Director Financiero y el Jefe de Servicios Generales.

4.3.6.2. Políticas generales de seguridad

- Será responsabilidad de la Sección de Servicios Generales la contratación del servicio de vigilancia de la Universidad.
- Las normas de seguridad institucional se regirán por los estándares que para el efecto rigen para entidades de educación superior.
- La seguridad institucional se fundamentará en el respeto a las personas y sus creencias, *siempre y cuando éstas no vayan en contravía de la misión, visión y políticas institucionales.*
- La Universidad mantendrá el equipo humano necesario debidamente dotado y entrenado para preservar la seguridad de personas y bienes dentro de la Institución.

- La gestión de seguridad será desarrollada por funcionarios de la Universidad adscritos a la Sección de Servicios Generales, y por personal perteneciente a compañías de vigilancia privada, registradas ante la Superintendencia de Vigilancia, y seleccionada mediante invitación privada.
- La seguridad de la Universidad se apoyará en la tecnología y medios físicos necesarios para hacer su trabajo eficiente.
- Las normas de seguridad institucional se acogerán a los reglamentos institucionales vigentes y a las leyes de la República de Colombia.
- Es política institucional impedir el ingreso de materiales, sustancias y elementos que pongan en riesgo la convivencia dentro del campus.
- Se prohíbe el ingreso de armas de fuego a las instalaciones de la Universidad del Norte y sus sedes alternas.
- Es política de la Universidad llevar una base de datos de todas las personas que la visitan.
- La Universidad no se responsabiliza por objetos personales dejados en salones, áreas comunes y parqueaderos.
- Las nuevas obras o remodelaciones deberán incluir en su infraestructura física sistemas de seguridad que permitan detectar oportunamente intrusiones y conatos de incendio para evitar daños a las personas y los bienes.
- Todo funcionario será responsable por la pérdida o daño de los activos, muebles y equipos de oficina que estén bajo su responsabilidad, siempre que se demuestre su negligencia o falta de control.
- La Universidad implementará el uso de tecnología de punta en los sistemas de seguridad electrónica tales como sistemas de alarmas, cámaras de seguridad, sistemas de detección de incendios que sea necesario utilizar, de acuerdo con el plan de seguridad y el presupuesto aprobado.

4.4. ALMACÉN

4.4.1. Políticas relacionadas con el manejo de inventarios

- Todas las adquisiciones de insumo que la Universidad realice deberán entrar únicamente por la Sección de Almacén o ser recibida por un funcionario del Almacén en cualquier sitio o sede de la Universidad de acuerdo con la naturaleza del producto o las condiciones contratadas. Se hace excepción con los libros comprados para la Biblioteca que son recibidos directamente en la Biblioteca. Para las unidades que dependen de la Dirección de Unidades de Servicio y Logística Empresarial, la recepción de las adquisiciones de insumos y productos se realizará en las bodegas de las unidades, cuyos encargados serán los responsables de certificar la llegada del insumo o producto adquirido, de acuerdo con los procedimientos establecidos.
- Todo insumo recibido debe tener una orden de compra o de trabajo previamente aprobada.
- Todo insumo debe ser recibido con una remisión o guía del transportador. Las facturas deben ser recibidas por la Sección de Archivo Central
- Para las compras directas recibidas en el Almacén, se deberá informar al usuario solicitante para que ordene, a quien corresponda, retirar el material, en un plazo no mayor a dos días hábiles a partir de la notificación correspondiente.
- Se debe contar con las herramientas necesarias que permitan mantener un inventario mínimo de materiales y elementos de consumo necesarios para garantizar una óptima operación institucional. Para el caso de la Dirección de Unidades de Servicio y Logística Empresarial, los inventarios estarán sujetos a los requerimientos y temporadas de venta.
- Para el adecuado control de las existencias, se debe contar con sistemas informáticos, que permitan la consulta en tiempo real de las entradas, salidas y existencias.
- Toda salida del Almacén deberá tener un respaldo presupuestal y estar soportada por la solicitud electrónica del centro de costo respectivo. En el caso de las Unidades de Servicio y Logística Empresarial, toda salida estará respaldada por un documento soporte, teniendo en cuenta el procedimiento establecido para cada unidad.

4.4.2. Políticas relacionadas con el manejo de activos

- Todas las adquisiciones de bienes deberán entrar únicamente por la Sección de Almacén o ser recibidas por un funcionario de Almacén en cualquier sitio o sede de la Universidad de acuerdo con la naturaleza del bien o las condiciones contratadas. Se hace excepción para los casos de algunos equipos que son recibidos por los ingenieros de proyectos los fines de semanas y días festivos, quienes deberán reportar oportunamente el recibo de los bienes o activos para que continúe el proceso.
- La Universidad considera como bienes activables las propiedades, plantas y equipos que representan los activos tangibles e intangibles (licencias) destinados para la operación normal, con vida útil superior a un año y cuyo costo de adquisición antes de IVA sea mayor a medio salario mínimo mensual legal vigente.
- Los activos de la Universidad son asignados a los funcionarios que tienen contrato de trabajo indefinido o mayor a un año. Dicho funcionario velará por el correcto uso del bien, y responderá por éste en caso de pérdida no justificada. La entrega del bien se formalizará con un acta, y copia de ésta reposará en la hoja de vida del usuario responsable.
- Será responsabilidad del jefe y el auxiliar de cada uno de los laboratorios de docencia e investigación llevar un control detallado de cada uno de los activos asignados por laboratorio. No se podrán reubicar equipos entre laboratorios sin que medie una autorización formal del jefe del departamento académico al cual esté asignado, con el visto bueno del decano de la respectiva división académica. Copia de esta autorización deberá ser enviada a la Sección de Almacén.
- Cuando un activo deba ser reubicado o dado de baja, se debe diligenciar el formato GELO-FT-052 SOLICITUD TRASLADO Y BAJAS DE ACTIVOS y enviarlo a la Sección de Almacén para que se actualicen los datos en el Sistema de Información, Los traslados y bajas de equipos de cómputo son canalizados a través de la Dirección de Tecnología Informática y Comunicaciones.
- Antes de dar de baja a un activo tipo mueble o equipo de oficina, el jefe de Almacén examinará físicamente el mueble o equipo para determinar si puede ser reubicado en otra dependencia. Si el mueble o equipo no justifica ser reubicado, se dará de baja en el sistema inmediatamente.

- Los activos dados de baja son donados por la Dirección de Bienestar Organizacional y la Dirección de Servicios Administrativos a instituciones sin ánimo de lucro, centros de educación pública, funcionarios y en general a entidades que propendan por el mejoramiento de la calidad de vida en la región Caribe colombiana.

4.5. SERVICIO DE FOTOCOPIADO

- Es política institucional que toda fotocopia e impresión digital debe tener asignación presupuestal, exceptuando los proyectos especiales, para los cuales se generará una factura a través de la Oficina de Crédito Empresarial.
- El servicio de fotocopiado e impresión prestado a estudiantes deberá estar ubicado en un espacio completamente diferente al lugar en que se preste este servicio a profesores y funcionarios.
- La Universidad promueve, a través de su política de comprar o alquilar, el uso de máquinas fotocopadoras e impresoras que le permitan prestar un servicio de alta calidad en todos los documentos impresos que se produzcan.
- El usuario tendrá derecho al servicio de reproducción de fotocopiado e impresión respetando las disposiciones y derechos de autor inherentes a las obras. Por lo tanto, la Universidad no se hace responsable de posibles transgresiones que realicen los usuarios en todas sus categorías a la ley de derechos de autor y propiedad intelectual.
- La Universidad diseñará e implementará planes de mantenimiento preventivo, que le permitan conservar los equipos de fotocopiado e impresión digital para prestar un servicio óptimo, rápido y eficaz.
- El proceso de adjudicación de contratos de arrendamiento o la compra de equipos de fotocopiado e impresión, se realizará con criterios de equidad y transparencia.
- La Universidad mantendrá el equipo humano necesario debidamente capacitado y entrenado para el funcionamiento y manejo adecuado de las máquinas de fotocopiado e impresión.

- Es responsabilidad de las áreas solicitantes vigilar que sólo se fotocopien documentos oficiales.
- El servicio de fotocopiado e impresión se prestará siempre y cuando se presente la solicitud en el formato oficial, debidamente diligenciado y firmado por el personal autorizado.
- Se deberá evitar la reproducción total o parcial de libros, revistas, diarios oficiales y otro tipo de publicaciones similares.
- Los trabajos de fotocopiado e impresión se atenderán en el orden en que se reciban las solicitudes. La prioridad para atender trabajos urgentes, será para los exámenes y trabajos institucionales.
- Las áreas de fotocopiado e impresión, para atender las órdenes de trabajo, deberán contar con el Listado de personas autorizadas. Antes de proporcionar el servicio, se comprobará que el nombre y firma que aparece en la orden de servicio esté incluida en el Listado.
- El servicio de fotocopiado e impresión se proporcionará en los días y horarios de labores. Sólo habrá modificaciones en casos excepcionales y previa autorización del Director de Servicios Administrativos,
- Todas las reproducciones realizadas para los programas de postgrado, solicitadas por sus respectivos coordinadores, son con fines educativos y sin ánimo de lucro, de manera que no podrán ser comercializadas.
- El personal del área de fotocopiado es el único autorizado para permanecer en dicha área de trabajo, hacer uso de los recursos materiales que le son asignados y para hacer uso de las máquinas fotocopadoras e impresora.
- Las áreas que cuenten con equipo de fotocopiado para autoservicio, deberán, bajo responsabilidad de su respectivo titular, cumplir estrictamente las políticas establecidas en el presente manual.

4.6. SERVICIOS AUDIOVISUALES

4.6.1. Comité de Compras de Ayudas Educativas

- Es el organismo responsable de la aprobación de las compras de equipos audiovisuales necesarios para el apoyo de las actividades académicas y administrativas, de acuerdo con el plan de modernización de los recursos de apoyo a la docencia, y el presupuesto aprobado.
- Sus integrantes son el Vicerrector Administrativo y Financiero, el Director de Servicios Administrativos, el Director de Planeación, el Jefe de Compras y el Coordinador de Servicios Audiovisuales.

Funciones y responsabilidades

- Establecer los lineamientos necesarios para el uso y mantenimiento de los equipos y ayudas audiovisuales utilizadas en las actividades de docencia investigación y extensión.
- Autorizar la compra de equipos y ayudas audiovisuales apoyándose en los datos estadísticos sobre su demanda de utilización, teniendo en cuenta las necesidades para el desarrollo de las actividades de docencia, investigación, extensión, apoyo administrativo, y el plan de reposición.

4.6.2. Políticas generales de servicios audiovisuales

- Los equipos audiovisuales, tales como videobeam, computadores portátiles y sistemas de amplificación y amplificadores de voz, entre otros, serán administrados por la Coordinación de Servicios Audiovisuales a fin de facilitarlos en préstamo para las actividades académicas de los diferentes programas de pregrado y postgrado, cursos de extensión, investigación, y actividades administrativas.
- La Universidad invertirá en equipos audiovisuales de acuerdo con las necesidades académicas y el crecimiento de los programas.
- La Universidad evaluará permanentemente la tecnología existente en el mercado para seleccionar los equipos audiovisuales que se ajusten a sus necesidades académicas y económicas.
- Es política institucional mantener las aulas de clase y laboratorios dotados con recursos audiovisuales para facilitar el proceso de enseñanza-aprendizaje.

- Se mantendrá una permanente capacitación al personal que presta el servicio de apoyo a los servicios audiovisuales, de forma que se garantice un servicio oportuno y de alta calidad.
- El Jefe de la Coordinación de Recursos Audiovisuales presentará, semestralmente, al Comité de Compras de Ayudas Educativas las estadísticas de uso y la propuesta de inversión en equipos audiovisuales para su respectiva aprobación.
- Es política de la Universidad velar por la custodia de los equipos audiovisuales, por lo que se deberá realizar un permanente conteo y verificación de su ubicación y estado.
- Todos los equipos audiovisuales estarán cubiertos por una póliza de seguros, de acuerdo con las políticas institucionales sobre seguridad física de activos.

4.7. ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA.

- La sección de Archivo y Correspondencia atenderá servicios relativos al recibo y envío de correspondencia de carácter institucional, producto de sus actividades académicas y administrativas.
- En los envíos nacionales e internacionales institucionales, no se debe enviar los siguientes objetos por restricciones contempladas en el Decreto 229 Art. 28 del Mincomunicaciones:
 - Las materias explosivas, inflamables o peligrosas.
 - Dinero en efectivo y otros objetos de valor, tales como moneda, platino, oro y plata manufacturados o no, billetes representativos de moneda o cualquier otro valor al portador, piedras finas o cualquier objeto precioso.
 - Armas, municiones y elementos bélicos de toda especie.
- Es política institucional que todo envío de correo a nivel local, nacional e internacional debe tener su asignación presupuestal. De no existir disponibilidad en el presupuesto, el administrador del centro de costo deberá solicitar un traslado a la sección de Presupuesto.
- Las invitaciones a los eventos que convoquen a profesores (tiempo completo, medio tiempo y catedráticos), directivas y funcionarios administrativos, deben ser

enviados únicamente por correo electrónico u Ofelia, y no mediante tarjetas impresas que incrementan los costos de los eventos y el tránsito de papeles al interior de la Universidad. Igualmente la folletería Institucional de promoción y publicidad de productos y servicios.

- Es indispensable que previo a la realización de un evento se verifique el nivel de actualización de la base de datos de los invitados y se cuente con el suficiente tiempo (5 días hábiles para envíos locales y 9 días hábiles para envíos nacionales) para que se envíen, distribuyan y entreguen las invitaciones, así como confirmar la asistencia de sus invitados.

5. POLÍTICAS DE GESTIÓN DE TECNOLOGÍA INFORMÁTICA

5.1. POLÍTICAS DE COMPRAS DE RECURSOS COMPUTACIONALES

La Dirección de Tecnología Informática realiza compras de tecnología (hardware y software) de alta complejidad, para lo cual se requieren al menos tres (3) cotizaciones comparables al mismo nivel técnico, exceptuando casos especiales donde el recurso sea ofrecido por un solo proveedor o donde la infraestructura tecnológica requiera recursos de una marca o proveedor específicos.

5.1.1 Comité de Compras de Recursos Computacionales

Es el responsable de aprobar la compra de recursos de tecnología informática y de comunicaciones para proyectos de cobertura institucional, como sistemas de información, salas informáticas, seguridad TIC, aulas especiales, etc., atendiendo las necesidades, las prioridades y la disponibilidad presupuestal. La Vicerrectoría Administrativa y Financiera, dentro de sus atribuciones, podrá dar curso y aprobar la ejecución de proyectos de cobertura institucional que requieran compra de recursos de tecnología y comunicaciones.

El comité estará conformado por el Vicerrector Administrativo y Financiero, el Director de Tecnología Informática y Comunicaciones, el Auditor General, el Director de Servicios Administrativos, un responsable del proyecto y, cuando se considere pertinente, invitados de las áreas involucradas en el proyecto.

Funciones y responsabilidades

- Revisar y aprobar la compra de recursos de tecnología informática y de comunicaciones para proyectos de cobertura institucional.
- Proporcionar los lineamientos para la adjudicación de los equipos computacionales dados de baja.
- Aprobar las solicitudes de asignaciones permanentes de recursos computacionales previamente adquiridos por proyectos de investigación con fondos externos.

- Revisar y aprobar la compra de recursos de tecnología informática y de comunicaciones para proyectos emergentes de prioridad institucional que no tengan presupuesto definido.

5.1.2 Acerca de las compras y las solicitudes

- La Dirección de Tecnología Informática y Comunicaciones administrará un fondo presupuestal para compra de recursos tecnológicos utilizados en puestos de trabajo, para:
 - Renovación tecnológica de recursos adquiridos con fondos de la Universidad.
 - Reposición por daños de equipos adquiridos con fondos de la Universidad.
 - Dotación de puestos de trabajo para nuevos cargos de docentes o funcionarios administrativos.
 - Asignación de recursos para proyectos y necesidades del área administrativa y de apoyo académico.
- Las compras para renovaciones tecnológicas y dotación de puestos de trabajo para nuevos cargos, se realizarán preferiblemente en el primer trimestre del año.
- Todas las solicitudes de compra de recursos computacionales se realizarán en la aplicación diseñada para tal fin en Ofelia: CAPS (Computer Assets Purchase System), exceptuando las requisiciones para renovación tecnológica y cargos nuevos, que serán directamente diligenciadas en el Sistema de Información Sirius.
- Los funcionarios que solicitarán compras de recursos computacionales en el sistema CAPS son: integrantes del Comité Ejecutivo, Decanos, Coordinadores de programas de Pregrado y Postgrados, Directores de Departamento, Directores de Oficinas Administrativas, y Jefes de Oficinas Administrativas.
- Los proyectos de investigación anexarán a la solicitud de compra el presupuesto detallado de las inversiones en recursos computacionales aprobado por las Vicerrectoría Administrativa y Financiera y Académica.
- La Dirección de Tecnología Informática y Comunicaciones será la oficina encargada de revisar las solicitudes de compra de recursos computacionales, en

cuanto a la ubicación y conectividad (corriente regulada y red de datos), y definir las especificaciones requeridas de los recursos solicitados de acuerdo a la justificación diligenciada en CAPS.

- Las compras de recursos computacionales se realizarán de acuerdo con las asignaciones presupuestales que tengan las solicitudes realizadas.
- Para la compra de software especializado solicitado por los Departamentos Académicos, la Dirección de Tecnología Informática y Comunicaciones y la Unidad de Nuevas Tecnologías podrán hacer recomendaciones técnicas al Director de Departamento cuando lo consideren pertinente.

5.1.3 Acerca de la asignación

- Se asignarán microcomputadores en las oficinas de los funcionarios que ocupen los cargos permanentes de: Rector, Vicerrectores, Directores de las Oficinas Integrantes del Comité Ejecutivo, Directores de Oficinas Administrativas, Jefes de Oficinas Administrativas, Decanos, Coordinadores de programas de Pregrado y Postgrados, Directores de Departamento, Coordinadores y Asistentes de áreas académicas y administrativas .
- Se asignarán microcomputadores a los docentes de tiempo completo de los diferentes departamentos académicos para que sean ubicados en sus cubículos.
- Se asignarán microcomputadores para uso de docentes de medio tiempo, para lo cual se tendrán en cuenta los siguientes criterios:
 - Que el equipo sea compartido por dos docentes de medio tiempo.
 - Que se asigne a docentes de pregrado que tengan una carga mínima de 10 a 12 horas semanales de clase y que estén adscritos a proyectos o líneas de investigación.
 - Que se asigne a docentes de postgrados que tengan una carga mínima de un curso y que estén adscritos a proyectos o líneas de investigación.
- Se asignarán microcomputadores a las secretarias, en la medida de lo posible, compartirán recursos, si la ubicación física lo permite.

- El tipo de computador para las secretarías y asistentes administrativos será definido por la actividad que desarrollen, previo análisis de la Dirección de Tecnología Informática y Comunicaciones.
- Se podrá adquirir equipos portátiles para docentes investigadores adscritos a un proyecto específico de investigación y desarrollo con financiamiento externo, durante la ejecución del proyecto. Sólo se asignará un portátil por docente.
- Los equipos informáticos que se asignan a proyectos con recursos del plan de inversiones institucional, una vez concluyan podrán ser solicitados para asignación permanente previo diligenciamiento del “Formato_Solicitud_Reubicación_Equipos_Investigación” firmado por el Decano o el Director del Área. El formato debe ser enviado a la Dirección de Tecnología Informática y de Comunicaciones, quien tramitará y aprobará la solicitud.
- Las impresoras serán compartidas por los usuarios que ocupen una misma área física, y se ubicarán en áreas de las secretarías, salvo solicitudes elevadas por funcionarios que manejen información de tipo confidencial.
- El software solicitado para uso de estudiantes sólo se instalará en salas de usuarios o laboratorios que dispongan de recursos computacionales adecuados, y será adquirido por el Departamento Académico o por el programa de Postgrado. El trámite de compra para el licenciamiento se debe realizar con un semestre de anticipación a la utilización.
- La configuración técnica de los recursos computacionales que se asignen será la requerida para atender las necesidades de acuerdo con la justificación diligenciada en CAPS.

5.1.4. Acerca de las recomendaciones y especificaciones técnicas

- La Dirección de Tecnología Informática y Comunicaciones será la oficina encargada de revisar las tendencias del mercado, conocer la tecnología de punta y mantenerse actualizada en el tema, con el fin de definir especificaciones técnicas acertadas.
- Las especificaciones técnicas de una impresora las definirá la Dirección de Tecnología Informática y Comunicaciones teniendo en cuenta el volumen de impresión y la calidad requerida.

- La Dirección de Tecnología Informática y Comunicaciones definirá las especificaciones técnicas de los recursos a adquirir; no definirá marcas y modelos de equipo, salvo excepciones donde la recomendación va sujeta a un equipo o software especial.
- La Dirección de Tecnología Informática y Comunicaciones definirá el estándar del software de propósito general y antivirus que se instalará en los equipos de la Universidad.
- Todo microcomputador adquirido para la Institución se conectará a la Red Roble Amarillo y tendrá como mínimo instalado software de propósito general y el antivirus, de acuerdo al estándar institucional.
- Todo software instalado en un microcomputador debe estar debidamente licenciado.
- Los equipos Macintosh serán asignados solamente a laboratorios académicos y oficinas que los requieran para cubrir actividades de diseño gráfico y de edición de audio y video.

5.2. POLÍTICAS DE SEGURIDAD INFORMÁTICA

Se presentan los lineamientos institucionales para regular la administración y utilización de los recursos y servicios de tecnología informática y de telecomunicaciones, en busca de prevenir y minimizar los riesgos a los que se encuentra expuesta la Universidad, manteniendo la confidencialidad, la integridad y disponibilidad de la información, servicios y recursos de la Red Institucional Roble Amarillo.

5.2.1. Política de uso aceptable de los recursos

La política de uso aceptable de los recursos informáticos no tiene el objetivo de imponer restricciones que vayan en contra de la cultura abierta, de confianza e integridad de la Universidad del Norte. El propósito de esta política es presentar unos lineamientos generales acerca del uso aceptable de los recursos informáticos de la Universidad del Norte, ya que su inapropiado uso puede exponer a la Universidad a riesgos tales como ataques de virus, intrusiones, interrupción de los sistemas de

información y de los servicios, y que se emprendan acciones legales contra la Institución.

Los recursos informáticos, incluyendo pero no limitándose a equipo de cómputo y comunicaciones, software, sistemas operativos, medios de almacenamiento, cuentas que proveen acceso a los sistemas de información, al correo electrónico e Internet, entre otros, son propiedad de la Universidad, y deben ser usados en los asuntos relacionados con sus actividades académicas y administrativas de la misma; en consecuencia, el excesivo y abusivo uso particular de los recursos informáticos constituye una violación a la prohibición de usar los útiles y herramientas suministradas por el patrono en objetos distintos del trabajo contratado, conforme a lo previsto en el artículo 60 del Código Sustantivo del Trabajo y 80, literal 8 del Reglamento Interno de Trabajo.

La seguridad es el resultado de un trabajo en equipo, por lo tanto demanda la participación y soporte de todos los miembros de la comunidad universitaria que hacen uso de la información y de los recursos informáticos. Es responsabilidad de cada usuario conocer estos lineamientos y seguirse de acuerdo a ellos.

Por razones de seguridad y eficiencia en el manejo de los recursos informáticos, la Universidad a través de la Dirección de Tecnología Informática y Comunicaciones y la Oficina de Auditoría adelantará procesos de monitoreo y levantamiento de estadísticas sobre su uso racional. Para tales fines, los usuarios deberán tener en cuenta las siguientes reglas:

a) Para cumplir con la ley de derechos de autor, no se debe:

- Realizar copias de cualquier material protegido por las leyes de copyright, incluyendo pero no limitándose a software, libros, artículos, fotos, música o cualquier otro material.
- Instalar software para el cual la Universidad no tiene licencia. Sólo se puede instalar software en calidad de prueba cuando un docente lo esté revisando para fines académicos o de investigación, y para esto debe hacer la solicitud a la Dirección de Tecnología Informática y Comunicaciones, que conjuntamente con Auditoría estudiará la viabilidad de su instalación.

b) Para garantizar la integridad y la confidencialidad de la información, no se debe:

- Instalar software gratis o de libre distribución, que se obtenga a través de la Internet o por otro medio, sin previa autorización de la Dirección de Tecnología Informática y Comunicaciones y Auditoría.
 - Compartir cuentas y/o contraseñas con ninguna persona, aunque ésta acredite la confianza del usuario, ya que las cuentas y/o contraseñas son de uso personal e intransferible.
 - Realizar cualquier actividad que tenga la intención de introducir programas maliciosos (tales como virus, gusanos, troyanos), programas que rastreen o exploten alguna vulnerabilidad en los equipos o que puedan comprometer los servicios informáticos propios o ajenos a la red de la Universidad del Norte.
 - Intentar ingresar a un equipo de cómputo o sistema de información para el cual no se tiene acceso permitido, así como utilizar una cuenta para la cual el usuario no está autorizado.
 - Hacer uso de algún recurso informático con propósitos de ocio o lucro.
 - Utilizar herramientas y/o técnicas para suplantar el remitente de un correo electrónico.
- c) En cuanto al uso aceptable de los navegadores de Internet y tableros de discusión públicos:
- Los exploradores de la web dejan huellas mediante las cuales se puede realizar seguimiento a todos los sitios visitados y desde donde han sido visitados, por lo cual los recursos de la Universidad no deben ser usados para acceder a sitios en Internet cuyo registro pueda perjudicar tanto la reputación de la persona como la de la Universidad.
 - Los usuarios que publican información en listas de distribución de correo, o tableros de discusión públicos, deben incluir como parte del mensaje una aclaración anotando que éste no representa una posición oficial de la Universidad del Norte.

El reglamento de servicios informáticos es parte activa de la política de uso aceptable de los recursos. La Dirección de Tecnología Informática y Comunicaciones es la responsable de difundir y publicar el reglamento para el uso apropiado de los

recursos de la red institucional y sus servicios, y es deber de los usuarios seguirse por este reglamento.

5.2.2. Políticas de control de acceso a Servicios e Infraestructura TIC

Las siguientes políticas direccionan aspectos importantes para controlar el acceso a las áreas donde se encuentra la infraestructura tecnológica que soporta los servicios informáticos, y para garantizar la característica de confidencialidad de la información logrando que sólo los usuarios autorizados tengan acceso a ella.

5.2.2.1. Del acceso a áreas restringidas

- El acceso físico al área donde se encuentran los recursos informáticos críticos para la operación de la Universidad, tales como los equipos donde se procesan los sistemas de información, equipos de redes, equipos de telecomunicaciones y copias de respaldo de la información, está restringido sólo a las personas autorizadas formalmente, que son aquellas que para realizar su función en la Universidad requieren de un acceso físico directo al área donde está ubicado dicho recurso.
- Quien no esté autorizado formalmente podrá ingresar con la autorización de la Dirección de Tecnología Informática y Comunicaciones y en compañía de uno de los funcionarios autorizados.
- Se debe controlar el acceso a las áreas físicas identificadas por la Dirección de Tecnología Informática y de Comunicaciones como restringidas utilizando técnicas de identificación y autenticación. De igual manera, se debe mantener un registro histórico de los accesos a estas áreas.

5.2.2.2 Del acceso a los servidores

Las siguientes políticas regulan el acceso por parte de los ingenieros que realizan funciones de administración de los servidores que soportan los servicios TIC. Los usuarios no tienen acceso directo a las consolas o interfaces del sistema operativo de los servidores; sus accesos quedan limitados a los provistos por el servicio, aplicación o sistema de información soportado por el servidor.

- El funcionario que realiza funciones de administración del servidor es la única persona que tiene acceso a todos los comandos y programas que permiten

realizar las tareas de administración del sistema operativo. Para el caso de los equipos coadministrados, se autoriza el acceso de manera restringida al funcionario designado por la oficina propietaria del servidor.

- El funcionario que realiza funciones de administración del servidor es el responsable de la definición de usuarios y asignación de roles, lo cual debe ser conforme a lo aprobado y registrado en el sistema de activación y desactivación de servicios TIC. Igualmente es responsable de la supervisión de los registros de acceso al servidor.
- El acceso remoto de los funcionarios que realizan funciones de administración al sistema operativo de los servidores, deberá realizarse mediante técnicas que aseguren la confidencialidad e integridad de la información.
- Siempre que sea posible, se debe mantener un registro histórico de los accesos a los equipos servidores

5.2.2.3 Del acceso a las estaciones de trabajo

- Las estaciones de trabajo (microcomputadores y terminales delgadas) contarán con los mecanismos de control de acceso que garanticen que la persona que utiliza una estación es la que está autorizada para ello.
- Para compartir información por la red de datos, los usuarios deben seguir las recomendaciones establecidas para ello.

5.2.2.4. Del acceso a las redes de datos

- El acceso a todos los recursos de la red será controlado para prevenir ingresos no autorizados.
- Dado que la red de datos está distribuida en el campus, con diversos tipos de usuarios, se establecerán zonas de la red dependiendo del tipo de usuario que tiene acceso a ella, definiendo listas de acceso específicas para cada zona:
- Se debe controlar el acceso a los recursos informáticos y a los sistemas de información de acuerdo con la zona de la red y los equipos desde los cuales se intenta realizar el acceso.

5.2.2.5. Del acceso a los sistemas de información

- El acceso a los programas de los sistemas de información que soportan la gestión académica y administrativa de la Universidad, se hará mediante un esquema de identificación y autenticación del usuario; los niveles de acceso estarán definidos de acuerdo con el perfil del cargo del usuario.
- Los procedimientos de creación, desactivación y retiro de las identificaciones deben garantizar que sólo los empleados activos de la Universidad tengan acceso a la información que requieren para desempeñar sus funciones.
- El acceso a los sistemas de información a través de la red deberá hacerse de manera controlada verificando la zona de la red de datos desde la cual se está intentando realizar el acceso; existen servicios que sólo están orientados para ser utilizados dentro de una zona en particular, por lo cual se deberá negar el acceso desde otras zonas de la red.
- La función de administración de datos es la única que puede instalar, en ambiente productivo, nuevos sistemas de información o cambios a los existentes.

5.2.2.6. Del acceso remoto seguro

- El acceso remoto seguro a la red y a los recursos de la Universidad será controlado utilizando técnicas de autenticación y encriptación de datos, en caso de que sea requerido.
- La Dirección de Tecnología Informática y Comunicaciones es la responsable de autorizar el servicio de acceso remoto seguro, de acuerdo con los perfiles de los cargos que requieran este servicio.

5.2.2.7 Acerca de las cuentas de usuario y contraseñas

- Las identificaciones que proveen acceso a los sistemas de información son de uso personal e intransferible.
- El uso de las contraseñas como primera medida de control de acceso a los sistemas y recursos debe seguir estrictamente las recomendaciones establecidas.

- La Dirección de Tecnología Informática y Comunicaciones podrá realizar cambio de contraseña en los siguientes eventos:
 - Cuando se considere que la seguridad de los sistemas de información pueda estar comprometida.
 - Por pérdida u olvido de la contraseña por parte del usuario.
 - Cuando se considere que la confidencialidad puede estar comprometida.
- Los usuarios deben cambiar periódicamente las contraseñas según los mecanismos establecidos en los servicios a los cuales tienen acceso.
- En los sistemas operativos de los servidores sólo deben existir las cuentas necesarias para la adecuada prestación del servicio y para la administración segura del servidor.
- Los servidores, sistemas de bases de datos, y equipos de redes y comunicaciones no podrán entrar en producción con las contraseñas que traen estos sistemas por defecto.

5.2.3 Políticas de administración de los recursos

Las siguientes políticas direccionan aspectos importantes para la instalación, operación y administración de los recursos informáticos de hardware y software de la red de la Universidad del Norte, y tienen el objetivo de asegurar al máximo nivel posible la integridad y la disponibilidad de estos recursos.

La Dirección de Tecnología Informática y de Comunicaciones debe contar con más de una persona capacitada en la administración y soporte de los diferentes productos TIC y de los recursos que los soportan.

5.2.3.1 Acerca de los recursos de *hardware*

Servidores / equipos de redes y telecomunicaciones

- Los servidores y equipos activos de la red de datos y de telecomunicaciones deben ser adecuadamente configurados para protegerlos contra ataques físicos y accesos no autorizados.

- Los servidores que soportan los diferentes servicios y sistemas de información de la Universidad, así como los equipos de redes y comunicaciones, deben ser operados y administrados con base en procedimientos documentados, asegurando de esta forma la eficiencia, efectividad y seguridad en su operación y administración. De igual forma, toda la documentación sobre la instalación, operación, configuración y administración de estos sistemas, de sus sistemas operativos y de los servicios que presta, debe estar actualizada y disponible para las personas autorizadas cuando se requiera.
- La Dirección de Tecnología Informática y de Telecomunicaciones debe garantizar la existencia de un plan de contingencia debidamente probado, que asegure la operación mínima de estos sistemas, reduciendo el tiempo de salida de los servicios por fallas.
- La Universidad hará contratos de servicio de mantenimiento o recursos contingentes para minimizar el tiempo fuera de servicio de los servidores y equipos de redes y telecomunicaciones.
- Todos los servidores y equipos de redes y telecomunicaciones deben estar asegurados por pólizas que cubran robo, daño por corriente débil, incendio, inundación, asonadas, entre otros eventos.
- Toda operación que involucre un cambio en la configuración de la red debe ser formalmente planeada, autorizada y documentada.
- Todos los elementos pasivos de red, incluyendo el cableado, debe ser instalado por personal calificado y supervisado por un funcionario de la Universidad, asegurando la integridad del cableado y de los tomas de datos. Cualquier toma no utilizado debe ser sellado y su estado formalmente anotado.

Estaciones de trabajo

- Cada persona es responsable de procurar la confidencialidad e integridad de la información de los diferentes servicios y recursos TIC (Tecnología Informática y de Comunicaciones) que tiene a su disposición, y de los documentos institucionales que maneja en su estación de trabajo.
- Deben existir contratos de servicio de mantenimiento que minimicen el tiempo que estará una estación de trabajo fuera de servicio por falla.

- Todas las estaciones de trabajo deben estar aseguradas por pólizas que cubran robo, daño por corriente débil, incendio, inundación, asonadas, entre otros eventos.

5.2.3.2 Acerca de los recursos de software

- El software, incluyendo sistemas operativos, sistemas de información, entre otros, debe ser adecuadamente configurado para protegerlo contra ataques físicos e intrusiones a través de la red.
- Los sistemas de información de la Universidad deben ser operados y administrados con base en procedimientos documentados, asegurando de esta forma la eficiencia, efectividad y seguridad en la operación y administración de los sistemas.
- Debe existir, en la medida que los recursos institucionales lo permitan, ambientes de desarrollo separado del ambiente de producción, y en lo posible en equipos diferentes.

5.2.4 Políticas de seguridad de la información

Las siguientes políticas direccionan aspectos importantes para el procesamiento, almacenamiento, respaldo y transmisión de la información. Estas políticas tienen el objetivo de asegurar al máximo nivel posible la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información procesada, almacenada y transmitida a través de los recursos informáticos de la Universidad.

5.2.4.1 Acceso y procesamiento de la información

- El acceso a los datos en los sistemas de información sólo podrá efectuarse mediante los programas que conforman estos sistemas.
- Debe existir más de una persona capacitada en el soporte a los programas aplicativos para atender las necesidades de usuarios en cuanto a consulta y manipulación de la información.
- En la medida que sea técnicamente posible, los administradores de los servidores, de las bases de datos, de los sistemas de información, de los servicios

de correo electrónico, de la red corporativa, entre otros, deberán tener un acceso restringido a la información que se maneja en su sistema administrado.

- Los funcionarios que tengan a su cargo recursos informáticos no deben suministrar información de propiedad de la Universidad, ni facilitar su estación de trabajo a terceros, sin antes verificar que tales personas están autorizadas para acceder a esa información o para utilizar su estación.

5.2.4.2 Transmisión de la información

- En la transferencia de información sensible o de carácter confidencial se debe garantizar en forma razonable su confidencialidad e integridad, por ejemplo, haciendo uso de técnicas de encriptación.
- Se deben establecer mecanismos que garanticen la integridad de la información cuando ésta sea pasada de un sistema de información a otro, por cualquier medio, ya sea éste una copia en medio magnético o a través de la red.
- Sólo se podrán realizar compras por Internet en sitios considerados como confiables, con los cuales se pueda establecer una comunicación segura haciendo uso de tecnologías de encriptación y autenticación.

5.2.4.3 Almacenamiento y respaldo de la información

- Los usuarios son responsables del bloqueo de su estación de trabajo mientras ésta no se encuentre en uso, con el fin de garantizar la seguridad de la información que en ella reside.
- La Dirección de Tecnología Informática y de Comunicaciones debe asegurar que la frecuencia de las operaciones de copias de respaldo realizadas a los servicios y sistemas de información y los procedimientos de recuperación de la información garanticen la continuidad de las operaciones de la Universidad.
- La Dirección de Tecnología Informática y de Comunicaciones debe asegurar que los datos de los sistemas de información de la Universidad sean retenidos durante el período de tiempo adecuado para cumplir con los requerimientos legales y de la organización.

- Es responsabilidad del usuario llevar a cabo los procedimientos necesarios para realizar copias de seguridad de la información almacenada tanto en su estación de trabajo como en otros medios.
- Se debe garantizar la integridad de la información en el proceso de recuperación de datos de un sistema de copia de respaldo al sistema de información o servicio en producción.
- Los usuarios serán responsables del cumplimiento de los estándares para el almacenamiento de la información en las carpetas a las que tenga acceso de escritura en el servidor de archivos institucionales (ver Estándares_Almacenamiento_Información_Servidor_Archivos_Administrativo.pdf) .El usuario administrador de los recursos de cada oficina será el responsable del cumplimiento de estos mismos estándares en todas las carpetas del volumen de espacio en disco asignado a su oficina.
- Se establecerá para cada sistema o servicio la frecuencia con que se debe realizar el respaldo a sus datos. La definición de la frecuencia de respaldo a los datos estará a cargo de la oficina responsable del sistema o servicio.
- Se establecerá para cada sistema o servicio los períodos de retención de las copias de respaldo de sus datos, los cuales deben estar en concordancia con los requerimientos de la ley y de la Universidad. La definición del período de retención de las copias de respaldo estará a cargo de la oficina responsable del sistema o servicio.
- El proceso de toma de una copia de respaldo deberá contar con un paso que verifique el contenido de la copia de respaldo realizada.
- Las copias de respaldo deberán ser guardadas en un sitio que cumpla con las condiciones ambientales requeridas por el medio físico de almacenamiento que las contiene; además, debe reunir las condiciones de seguridad apropiadas para evitar que estén al alcance de personal no autorizado.
- Las copias de respaldo deberán ser protegidas contra reescrituras no deseadas.
- Las copias de respaldo deberán ser protegidas contra lectura por parte de personal no autorizado.

- Se establecerá para cada sistema o servicio la necesidad de tomar copias de respaldo adicionales, las cuales serán guardadas en sitios alternos, que deberán reunir las mismas condiciones ambientales y de seguridad de los sitios principales.
- El responsable de los procesos de copias de respaldo de un sistema o servicio deberá llevar una bitácora de los procesos ejecutados, con las anotaciones a que haya lugar sobre cada proceso.
- El responsable de los procesos de copias de respaldo de un sistema o servicio deberá llevar un registro detallado de las copias de respaldo vigentes.
- El responsable de los procesos de copias de respaldo de un sistema o servicio deberá seguir los procedimientos definidos para la operación y mantenimiento de las unidades de backup y de los medios magnéticos.
- Sólo se restaurarán datos en un ambiente de producción por alguna de las siguientes razones:
 - Porque se presentó una falla en el hardware y/o software del sistema donde reposan los datos que ocasionaron la pérdida de datos.
 - Porque se borraron intencional o no intencionalmente datos.
 - Porque se hizo una actualización del hardware y/o software del sistema donde reposan los datos.
- Sólo se restaurarán datos en un ambiente de desarrollo por alguno de los siguientes motivos:
 - Por requerimientos de auditoría a los datos.
 - Porque se necesita probar cambios en el sistema donde reposan los datos.
- Sólo se restaurarán datos mediante el procedimiento establecido para tal fin; dicho procedimiento indicará los tiempos, las responsabilidades y los niveles de autorización requeridos para realizar la restauración.

5.2.5 Políticas de protección contra virus informáticos

- Todos los computadores de propiedad de la Universidad del Norte deben tener instalado el software antivirus corporativo, el cual debe estar configurado de acuerdo con los estándares establecidos.
- El software antivirus y sus archivos de definición de virus deben mantenerse actualizados y corriendo a intervalos regulares, verificando que los computadores no se encuentren infectados.
- Todo mensaje de correo electrónico entrante o saliente será revisado por soluciones antivirus antes de ser entregado al destinatario final.

5.2.6 Detección y respuesta a incidentes de seguridad informática

- Para responder a incidentes de infecciones de virus y para manejar las falsas advertencias de virus enviadas por terceros, se deben seguir los procedimientos establecidos.
- Toda sospecha y/o incidente de seguridad informática debe ser reportado oportunamente a la Dirección de Tecnología Informática y Comunicaciones, con el fin de trabajar en la identificación de los posibles daños causados, la restauración y la reparación, en caso de ser necesario.
- Todo riesgo identificado en el área de seguridad informática debe ser notificado inmediatamente al administrador de seguridad de TIC.

5.2.7 Políticas respecto a la administración de la seguridad informática

Las siguientes políticas relacionan aspectos para la adecuada administración de la seguridad informática y reflejan la posición de la Universidad referente a los temas de educación e inversión en seguridad informática.

5.2.7.1 Responsabilidad del manejo de la seguridad de la información

- Todo el personal de la Universidad es responsable de la seguridad de la información a su cargo, por lo cual debe asegurar su confidencialidad, integridad y disponibilidad.

5.2.7.2 Educación en seguridad informática

- El administrador de seguridad informática debe divulgar entre todos los usuarios de los servicios y sistemas de información las guías, controles, riesgos e información necesaria para fortalecer la seguridad informática de la Universidad.
- Se estimulará a los usuarios de los recursos informáticos para que revisen listas relacionadas con la seguridad; se mantengan actualizados sobre temas de seguridad y tecnología, y compartan información de seguridad relevante con el grupo de seguridad informática de la Universidad.

5.2.7.3 Inversión en seguridad informática

- La Universidad procurará asignar los recursos necesarios para la educación, la asesoría externa y la implantación de nuevos sistemas que garanticen un nivel óptimo de la seguridad informática, previa evaluación costo/beneficio que implican dichos sistemas.

5.3. POLÍTICAS DE SERVICIO EN LAS SALAS DE USUARIOS

Las salas de usuarios son para el servicio de:

- Todas las clases de asignaturas de pregrado que tengan definidas horas prácticas con recursos computacionales en el plan de estudio.
- Las asignaturas que requieran servicio ocasional para clases y que demanden utilización de recursos computacionales.
- Los cursos de educación continuada que requieran utilización de recursos computacionales.
- Los estudiantes de la Universidad del Norte que requieran utilizar un puesto de trabajo con recursos computacionales para el desarrollo de su actividad académica.
- Las asignaturas de postgrados que requieran apoyo con recurso tecnológico para el desarrollo de sus clases.

5.3.1. Acerca de las reservas

- Se requiere reservas de las salas para los siguientes casos:

- Clases ocasionales de pregrado. El docente realizará solicitud con 48 horas de anticipación.
 - Cursos de educación continuada. El coordinador realizará solicitud durante la planeación del curso.
 - Clases de postgrados. El coordinador realizará solicitud con 48 horas de anticipación.
 - Servicio Infosalas. Los docentes de pregrado y los coordinadores de postgrado realizarán solicitud con 72 horas de anticipación.
- Las solicitudes y reservas deben tener en cuenta que el número de estudiantes por grupo no puede exceder el número de licencias disponibles del software, así como tampoco el número de puestos de trabajo de la sala.

5.3.2 Asignación del servicio

- Se asignarán los servicios solicitados en las salas de usuarios teniendo en cuenta la disponibilidad de recursos y prioridades:
 - Las asignaturas que tengan definidas horas prácticas en el plan de estudio y requieran servicio permanente.
 - Los estudiantes que requieran horas individuales para prácticas.
- La asignación de servicio para postgrados será cubierta en los horarios de viernes desde las 2:30 p.m. hasta el sábado a las 5:30 p.m.
- Se asignará el servicio de Infosalas para clases ofrecidas en el Boque G que no tengan una duración menor a dos horas y de acuerdo con la disponibilidad de los recursos.
- La Dirección de Tecnología Informática y de Comunicaciones sólo asignará servicio con software licenciado por la Universidad y en equipos que no superen el número de licencias existentes.

5.3.3 Prestación del servicio

- Todas las asignaciones de servicio en las salas de usuarios se garantizarán hasta 15 minutos después de la hora de reserva.

- Todos los estudiantes matriculados en un programa académico de la Universidad tendrán asignado un espacio de almacenamiento para guardar la información necesaria para el cumplimiento de los objetivos de las asignaturas.
- La conectividad del servicio de Infosalas es inalámbrica; desde estos equipos se tendrá acceso al software disponible en ellos, a la navegación web y a descargar archivos utilizando FTP.
- Los estudiantes que utilicen un computador de los asignados al servicio de Infosalas deben almacenar su información en un medio externo (p.e., memorias USB, CD, etc.)
- En el servicio de Infosalas, el docente será el responsable de los computadores desde el momento en que se hace entrega de éstos en el salón de clase, hasta cuando son devueltos al funcionario supervisor de Infosalas.
- Se dispondrá en las salas de usuarios, para uso de estudiantes y profesores, de manuales relacionados con el software disponible.

5.4. POLÍTICAS DE SERVICIO Y RECURSOS INFORMÁTICOS EN LAS SALAS DE INFORMÁTICA DE DOCENTES

En la Sala de Informática para Docentes se brindan lo siguientes servicios:

- Préstamo de puestos de trabajo dotados con computadores.
 - Videoconferencias personales.
 - Digitalización de audio y video.
 - Prueba de software especializado.
 - Escaneo de información en papel.
- Podrán utilizar la sala todos los docentes de la Universidad que necesiten hacer pruebas de software o que requieran apoyo de recursos informáticos en el desarrollo de las actividades propias de su función de docencia, investigación y extensión.
 - Los docentes que deseen utilizar los servicios que se prestan en la sala deberán realizar reserva; de otra forma, podrán hacer uso de los servicios sólo cuando exista disponibilidad.

- Los docentes con reserva que no se presenten perderán su turno 15 minutos después de haber pasado la hora de reserva. Este tiempo se asignará a otro que lo solicite.
- Se asignarán los recursos solicitados en la sala de docentes teniendo en cuenta su disponibilidad.
- Toda instalación de software en las estaciones de trabajo debe ser realizada por un funcionario de la Dirección de Tecnología Informática y de Comunicaciones, previa autorización.
- El servicio de videoconferencia personal se prestará a los docentes en el marco de intercambios académicos o de investigación.
- Existen equipos en la sala que estarán en la red externa de la Universidad para prestar el servicio de videoconferencias personales y en donde se podrá tener acceso a servicios que no estén habilitados vía web y que son restringidos dentro de la red de la Universidad por seguridad. Por ej.: terminal server con servidores que no son de la Universidad, VPN, TELNET, cliente FTP, etc.
- Para cada docente que entre a la sala se creará una clave de acceso a los computadores y una carpeta para que pueda guardar su información, en caso de que lo requiera. La información que se guarde en los equipos no será respaldada por la Dirección de Tecnología Informática y de Comunicaciones, y a principios de cada semestre se hará limpieza de los equipos, por lo que el docente debe tener copia de seguridad y será el único responsable de su información.

5.5. POLÍTICAS PARA EL AULA DIGITAL

- El aula digital es un salón de clase con tecnología que se rige por las mismas políticas definidas para las salas de usuarios en el numeral 5.3.
- El Aula digital puede ser reservada para realizar:
 - Clases presenciales para facilitar el proceso de enseñanza-aprendizaje con el apoyo de los recursos tecnológicos allí dispuestos.
 - Clases en línea.
 - Videoconferencias, como apoyo a las clases de pregrado o posgrado.
 - Producción de material educativo.

- Capacitación de profesores en TIC.
 - Edición digital de clases en línea y material educativo.
- Antes de hacer uso de los servicios del aula digital, el profesor se capacitará en el manejo de los recursos dispuestos en la misma, mediante los programas de Clases en Línea y de Diseño de Material Educativo Multimendial (MEM) ofrecidos por la Unidad de Nuevas Tecnologías en la Educación.
 - Para hacer uso del aula digital, los Profesores, Coordinadores de programas de Pregrado y Postgrados, Directores de Departamento, y Directores de Extensión, harán una solicitud de reserva al Coordinador de Salas Informática de la Dirección de Tecnología Informática y Comunicaciones.
 - Para hacer uso de la sala de edición, el docente debe realizar la reserva al Coordinador de Salas de Informática de la Dirección de Tecnología Informática y Comunicaciones.
 - El aula se asignará teniendo en cuenta la utilización que se le dará, su capacidad, la disponibilidad horaria, y de acuerdo con las siguientes prioridades: 1) clases en línea, 2) clases presenciales de pregrado y posgrado con apoyo de las TIC's, 3) videoconferencias, 4) producción de material educativo, 5) capacitación 6) clases de cursos de extensión.
 - Toda actividad de extensión que haga uso del aula digital será facturada por la Dirección de Tecnología Informática y Comunicaciones teniendo en cuenta las tarifas vigentes en la Institución.

5.6. POLÍTICAS CON RESPECTO A LA OFICINA ELECTRÓNICA INSTITUCIONAL

5.6.1 Políticas con respecto a la asignación de identificaciones

Adicional a las políticas de manejo de cuentas de usuarios y contraseñas establecidas en el numeral 5.2.2.7, se define que la Universidad del Norte, por medio de la Dirección de Tecnología Informática y Comunicaciones, proveerá de una identificación de acceso al Sistema de Oficina Electrónica Institucional, Ofelia, a: Rector, Vicerrectores, Directores de Oficinas Administrativas, Jefes de Oficinas Administrativas, Decanos, Coordinadores de programa de Pregrado y Postgrados Directores de Departamento, Coordinadores y Asistentes de áreas académicas y administrativas.

5.6.2. Políticas con respecto al correo

- Los usuarios respetarán el conducto regular de las comunicaciones para el flujo apropiado de correo que se envía través de Ofelia.
- El usuario respetará los niveles de autoridad para la divulgación de políticas y procedimientos. La divulgación de políticas y procedimientos atañe a:
 - Decanos de las Divisiones Académicas.
 - Directores Departamento, previo visto bueno de los Decanos.
 - Directores de Oficinas.
 - Jefes de Oficinas, previo visto bueno de los Directores de Oficinas.
 - Responsables directos de servicios, previo visto bueno de los Directores de Oficinas.
- El usuario de Ofelia guardará siempre un lenguaje de respeto y cordialidad haciendo de las comunicaciones una experiencia agradable.
- En Ofelia, el usuario tendrá acceso a grupos de distribución públicos creados y actualizados únicamente por el administrador de Ofelia, que le permitirán enviar correo a un conjunto específico de usuarios.
- Las comunicaciones de cobertura institucional a todos los usuarios de Ofelia deberán gestionarse mediante la opción de circulares.
- Es responsabilidad de cada usuario efectuar el procedimiento de copiado anual de su base de datos que está en el servidor, en su computadora de escritorio, previa eliminación de documentos innecesarios, de acuerdo con el procedimiento y bajo las recomendaciones que diseñe y realice el administrador de Ofelia.
- Es responsabilidad de la Dirección de Tecnología Informática y Comunicaciones eliminar todos los mensajes de las bases de datos de correo en el servidor, con excepción de los mensajes que correspondan al período de vacaciones colectivas.

5.6.3. Políticas con respecto a la agenda personal

Los usuarios de Ofelia mantendrán actualizada su agenda, y todas las solicitudes de reunión se harán vía Ofelia.

5.6.4. Políticas con respecto al almacenamiento

- En Ofelia se asignará a los usuarios un espacio en disco para la base de datos de correo en el servidor, acorde con los requerimientos del intercambio de comunicaciones y la disponibilidad de recursos.
- El usuario es responsable de la utilización eficiente que haga del espacio asignado a él en los discos del servidor. Debe hacer limpieza periódica y borrado de los mensajes que no necesita.

5.6.5. Políticas para la prestación del servicio de fax por Ofelia

- Los perfiles definidos para la prestación del servicio son:
 - Locales: usuarios que pueden enviar faxes localmente. (Todos los usuarios tienen este perfil.)
 - Nacionales: usuarios que pueden enviar faxes nacionales.(Directores y Jefes de Departamento, Coordinadores y Directores de Programas de Pregrado, Coordinadores de Postgrados, Asistentes de Decanaturas, Jefes de Sección.)
 - Internacionales: usuarios que pueden enviar faxes internacionales. (Rector, Directores de Oficina, Comité Ejecutivo, Auditor General, Decanos, Jefe de compras.)
- Según el perfil de su cargo, a cada usuario se le asigna una prioridad para el envío de los faxes: alta (internacionales), media (nacionales) o baja (locales).

5.7. POLÍTICAS DEL SERVICIO DE AUDIOCONFERENCIA

- El uso de los recursos de audioconferencia debe ser solicitado con anticipación al evento, y será asignado por la Dirección de Tecnología Informática y Comunicaciones de acuerdo con su disponibilidad.

5.8. POLÍTICAS DEL SERVICIO DE VIDEOCONFERENCIA

- La videoconferencia se prestará en los salones definidos para ello en las especificaciones de servicio de préstamo de recursos TIC.

- El uso de los recursos de videoconferencia debe ser solicitado con 1 semana de anticipación al evento y serán asignado por la Dirección de Tecnología Informática y Comunicaciones de acuerdo con su disponibilidad.
- Toda videoconferencia requiere previamente la realización de una prueba técnica. El responsable la coordinará con la Dirección de Tecnología Informática y Comunicaciones y los sitios remotos (sedes transmisoras y receptoras).
- El coordinador de la videoconferencia es responsable de los recursos desde el momento en que los recibe hasta cuando termina el evento y los recursos serán recogidos por el personal de la Dirección de Tecnología Informática y Comunicaciones.
- El coordinador del evento es responsable de la operación del equipo de videoconferencia durante la transmisión.
- Los costos de las llamadas telefónicas generadas por la actividad de videoconferencia serán asumidos por el centro de gestión coordinador del evento.

5.9. POLÍTICAS PARA SERVICIOS DE INTERNET

5.9.1 Respecto a la navegación en la *World Wide Web*

- El servicio de navegación podrá ser utilizado por estudiantes, docentes y funcionarios de la Universidad, así como también por algunos funcionarios del Hospital Universidad del Norte, en la búsqueda de información útil para las labores académicas y administrativas.
- La Dirección de Tecnología Informática y Comunicaciones se reserva el derecho de restringir el acceso a páginas web que, de acuerdo con las políticas institucionales, no deban ser vistas por los usuarios de la Red Roble Amarillo, tales como páginas pornográficas o de contenidos obscenos. Igualmente, aquellas páginas cuya utilización afecte considerablemente el rendimiento del ancho de banda del enlace a Internet (ej.: chats, correos gratis, etc.) y que no sean relevantes para el desarrollo de las actividades académico-investigativas de la Universidad.

5.9.2 Respecto a las identificaciones de correo

- La Universidad del Norte asignará, por medio de la Dirección de Tecnología Informática y Comunicaciones, una identificación para el manejo de correo electrónico (e-mail) a todos los estudiantes de pregrado, postgrado y cursos libres matriculados en cada semestre, a funcionarios y docentes de tiempo completo y medio tiempo, a investigadores adscritos a proyectos de investigación institucionales y a catedráticos.
- NOTA: Se excluye de este servicio a los conductores, mensajeros y personal de Servicios Generales.
- La Universidad del Norte asignará, por medio de la Dirección de Tecnología Informática y Comunicaciones, una identificación para el manejo de correo (e-mail) Internet a los egresados que lo soliciten, el cual podrá ser redireccionado a su correo personal.
- Al inicio de cada semestre, se eliminarán las identificaciones y los buzones de correo de los catedráticos y es responsabilidad de cada usuario asegurar la información.
- Al inicio de cada semestre se eliminarán las identificaciones y los buzones de correo de los estudiantes que no tengan debidamente oficializada su matrícula académica en el sistema de información Aurora.
- Los estudiantes que no estén matriculados pero que están haciendo tesis o año de judicatura, y que no tienen matrícula académica, se les dejará activa su cuenta durante un año, previa autorización en el sistema Aurora por la Oficina de Registro.
- Los estudiantes candidatos a grado se les dejará activa su identificación, previa autorización en el sistema Aurora por la Oficina de Registro, hasta el día siguiente de la ceremonia de grado.
- Las identificaciones que no sean utilizadas, por un período igual o mayor a 60 días, serán canceladas sin previo aviso.

5.9.3 Respecto al espacio de almacenamiento para las cuentas de correo

- El espacio de almacenamiento para cada funcionario será asignado de acuerdo con la disponibilidad de recursos institucionales, así:
 - Rector, Comité Ejecutivo y Decanaturas: 1GB.
 - Directores y Jefes de Departamento, Coordinadores de Postgrados, Coordinadores y Directores de Programas de Pregrado y Profesores de planta: 1 GB.
 - Directores, Jefes de Oficinas Administrativas y Funcionarios: 100 MB.
 - Catedráticos: 100 MB.
 - Especiales: 50 MB.
 - Secretarias: 25 MB
- El espacio de almacenamiento para cada estudiante será de 100 MB.
- El espacio de almacenamiento para los egresados será de 100 MB.
- Los usuarios no podrán enviar o recibir correos cuyo tamaño sea mayor a 14 MB o al espacio asignado a su identificación para los que el buzón de correo sea menor de 14 MB.

5.9.4 Respecto a las listas de distribución de correo

- Se definirán tanto para los funcionarios, como para los estudiantes listas de distribución para facilitar los envíos masivos de correo.
 1. Lista de distribución de funcionarios:
 - Decanos.
 - Directores de departamento.
 - Coordinadores de programa.
 - Docentes: Docentes de tiempo completo, medio tiempo y catedráticos.
 - Funcionarios.
 - Funcionarios del Hospital.
 2. Lista de distribución de estudiantes:
 - Estudiantes de postgrado.
 - Estudiantes de pregrado.
 - Estudiantes de cursos libres.

- Lista de distribución por programa académico.
- Lista de distribución por división académica.

5.9.5 Respecto al acceso remoto seguro

- El acceso remoto se brinda a los siguientes grupos de usuarios:
 - Rector
 - Vicerrectores
 - Directores de Planeación, Auditoría, Extensión.
 - Secretaría General y Secretaría Académica.
 - Decanos.
 - Directores de Departamento.
 - Directores de Oficinas y Centros.
 - Sede Postgrado en Sta Marta.
 - Administradores de infraestructura y servicios TIC.

5.9.6 Respecto al servicio de chat

- El servicio de chat de la Universidad del Norte se encuentra disponible para cada uno de los departamentos académicos y oficinas administrativas que tengan las siguientes necesidades:
 - Comunicación con el público externo para suministrar información de carácter institucional.
 - Realizar foros virtuales sobre temas académicos en los que participen estudiantes de la Universidad y personalidades invitadas relacionadas con el tema tratado. Fuera del contexto de las asignaturas.
 - Difundir información sobre temas de interés para la comunidad universitaria.
- Sólo se realizarán eventos de chat cuyo objetivo sea de carácter institucional y que contribuyan al logro de los objetivos del departamento o de la oficina solicitante. La Dirección de Tecnología Informática y Comunicaciones evaluará si una solicitud cumple con este requisito, reservándose el derecho de brindar el servicio conforme al resultado de esta evaluación.
- Todo evento de chat se realizará por un período de tiempo y un horario determinados. Al momento de la solicitud, el departamento o la oficina solicitante

debe especificar el período de tiempo y el horario durante el cual necesita tener activo el servicio.

- Los usuarios del servicio de chat no tendrán la facultad de realizar ningún cambio en la configuración del servicio, tal como la creación de nuevos salones. La única persona que tendrá esta facultad será el administrador del servicio de chat. Los únicos cambios que podrán realizar los usuarios del servicio de chat serán los relacionados con sus opciones personales de configuración, tales como: color y tipo de letra e ícono de identificación, entre otras.
- Se mantendrá una base de datos con la información de registro de los usuarios que han entrado al servicio de chat. Esta información se entregará al departamento o la oficina en caso de que así lo requiera.
- Se llevará un registro de todos los mensajes que se escriban en el chat. Este registro se entregará al departamento o la oficina en caso de que así lo requiera. La Dirección de Tecnología Informática y Comunicaciones podrá examinar este registro para determinar si se está haciendo un uso adecuado del servicio. La Dirección de Tecnología Informática y Comunicaciones se reserva el derecho de suspender un servicio de chat si, como producto del análisis del registro del servicio, se determina que no se le está dando el uso para el cual fue solicitado.
- Se prohíbe la reproducción parcial o total del material difundido a través de un evento de chat sin previa autorización de la Dirección de Tecnología Informática y Comunicaciones.
- La Universidad del Norte no se hace responsable de los contenidos y los mensajes publicados en cualquier evento de chat.

5.9.7 Políticas de desarrollo y actualización del sitio web de la Universidad del Norte

- El sitio web de la Universidad es de carácter educativo (.edu) y está compuesto por:
 - La página principal, que contiene los enlaces con información de interés hacia el público externo.
 - Los portales de estudiantes, funcionarios y egresados, que contienen la información de interés segmentada para cada uno de ellos.

- La página principal busca proyectar la imagen institucional hacia el mundo, de tal forma que permita el posicionamiento de la Universidad en el ranking mundial de sitios web académicos.

5.9.7.1 Del contenido

- Toda la información y material que se publique en el sitio WEB de la Universidad debe cumplir los siguientes criterios:
 - Guardar relación con los propósitos y funciones institucionales.
 - Respetar los derechos de autor y marcas registradas.
 - Tener la información necesaria, adecuada y pertinente, sin excederse en la extensión de los contenidos.
- Todo contenido publicado en el sitio WEB debe permanecer actualizado. Aquellas páginas que no reciban el mantenimiento adecuado o que no se ajusten a las prescripciones generales de la Universidad serán deshabilitadas del sitio de la Universidad del Norte.
- Todo contenido que sea publicado en el sitio WEB institucional tendrá corrección de estilo final por parte la Oficina de Comunicaciones y Relaciones Públicas. Se excluyen la página de Ediciones Uninorte y los blogs que sean desarrollados por los docentes y grupos de investigación.
- Las páginas de los programas de pregrado tendrán, sin excepción, el nombre del programa, el código de ICFES, una breve presentación del programa, el título universitario que se otorga, la duración, y el plan de estudios por períodos académicos.
- Las páginas de los programas de postgrado tendrán, sin excepción, el nombre del programa, el código del ICFES, una breve descripción del programa, el título universitario que se otorga, la duración, a quién va dirigido, la relación de los profesores y el plan de estudios.
- Las páginas de las revistas y series científicas tendrán el registro ISSN, el objetivo de la publicación, el índice de contenido y unos listados de las bases de datos, índices bibliográficos y red de revistas donde se encuentren referenciadas y/o indexadas.

- Las páginas de los grupos de investigación deben indicar el área a la que pertenecen, el nombre y correo electrónico del coordinador del grupo, objetivo del grupo, líneas de investigación, un listado de los investigadores con su respectivo enlace al CvIac de cada uno de ellos; y en el caso de aquellos grupos clasificados en Colciencias, su categoría y el enlace al GrupIac.
- Las páginas personales (blogs) de los profesores deberán contener información y publicaciones propias de su función docente investigativa, guardando relación con las políticas y normas institucionales, coadyuvando así al cuidado de la imagen de la Universidad.

5.9.7.2 De la publicidad

- El sitio de la Universidad del Norte en Internet sólo hará referencia o link a organismos externos, cuando se trate de universidades, bibliotecas, sitios de investigación o de interés cultural y de impacto social.
- Se incluirán logotipos de otras entidades externas únicamente en los siguientes casos:
 - Cuando corresponda a actividades académicas desarrolladas entre dos instituciones.
 - Cuando sean membrecías, afiliaciones, redes académicas o de investigación.
- No se incluirán logotipos de empresas que patrocinen o auspicien proyectos, eventos y conferencias.

5.9.7.3 Del diseño

- Los diseños y contenidos de las páginas del sitio de la Universidad del Norte son de propiedad de la Universidad.
- Las imágenes institucionales utilizadas deben ser las permitidas en el Manual de Imagen e Identidad Corporativa.
- Cuando una página esté diseñada para recolectar información debe especificarse el uso que se dará a dicha información.

- Las dependencias no deben incorporar páginas en un dominio diferente al de la Universidad (uninorte.edu.co).
- Para las actualizaciones de contenido del sitio de la Universidad se debe utilizar sólo el editor de texto diseñado por la Dirección de Tecnología Informática y Comunicaciones y que tiene a su disposición cada responsable de dependencia que tenga publicada una página web.
- Para la publicación de contenido, imágenes y archivos en el sitio WEB de la Universidad, se seguirán los estándares relacionados en las Especificaciones de Diseño para la página web institucional².
- Toda imagen que se publique en el sitio WEB debe provenir de:
 - El Centro de Producción Audiovisual, cuando sean fotografías y/o videos.
 - Dirección de Comunicaciones y Relaciones Públicas, Dirección de Tecnología Informática y de Comunicaciones o Unidad de Nuevas Tecnologías, cuando sean animaciones o diseños gráficos.

5.9.7.4 De las responsabilidades

- El jefe de la dependencia que publica información en las diferentes páginas que componen el sitio web de la Universidad, es responsable de velar por su calidad y actualización.
- Es responsabilidad de cada dependencia que publica y/o actualiza contenido en el sitio WEB de la Universidad realizar su propia revisión de estilo y ortografía.
- La Dirección de Comunicaciones y Relaciones Públicas velará por el cumplimiento de los estándares de diseño gráfico, tal como se establecen en las especificaciones de Diseño para la página WEB institucional³.
- Las páginas de los docentes de la Universidad ('blogs') son de apertura voluntaria y cada docente es responsable del contenido y archivos publicados, de su calidad, pertenencia y actualización.

³ Las Especificaciones de Diseño para la página WEB Institucional se encuentran en el Portal de Docentes y Administrativos en el área de manuales y guías.

- Las páginas de los grupos de investigación de la Universidad ('blogs') son de apertura voluntaria y cada coordinador del grupo es el responsable del contenido y archivos publicados, de su calidad, pertenencia y actualización.

5.10. POLÍTICAS DE LOS SERVICIOS DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN

5.10.1 Políticas de adquisición y/o desarrollo de sistemas de información

- La Dirección de Tecnología Informática y Comunicaciones es la dependencia encargada de adquirir, desarrollar y dar soporte los sistemas de información institucionales.
- Todo proceso de compra o desarrollo de sistemas de información dentro de la institución debe contar con la participación de personal de la Dirección de Tecnología Informática y Comunicaciones, con el fin de:
 - Identificar la tecnología para la operación adecuada del sistema de información acorde con la plataforma existente en la institución.
 - Posibilitar la integración con los sistemas de información y servicios TIC existentes en la institución.
 - Garantizar la continuidad en la operación del sistema de información.
- Todo sistema de información debe cumplir las normas de seguridad informática institucional.

5.10.2 Políticas de soporte a los sistemas de información

- La Dirección de Tecnología Informática y Comunicaciones es la dependencia encargada de custodiar los datos que los sistemas de información institucionales generan, mas no se hace responsable por el mal uso que de éstos se pueda hacer por parte de los usuarios.

5.10.3 Políticas de uso de los sistemas de información

- La oficina responsable de cada sistema de información definirá los roles de los usuarios de acuerdo con las funcionalidades del sistema de información, y su acceso será otorgado por la Dirección de Tecnología Informática y Comunicaciones.

- Cualquier información requerida de un sistema de información por una persona que no tenga acceso a éste, será solicitada a la oficina responsable de dicho sistema.

5.11. POLÍTICAS DE LA RED INALÁMBRICA

5.11.1 Sobre los usuarios

- El servicio de red inalámbrica está disponible para los miembros de la comunidad universitaria (estudiantes, profesores y personal administrativo).

5.11.2 Sobre el servicio

- Los servicios informáticos ofrecidos en la red inalámbrica de la Universidad son: navegación web y descarga de archivos a través de FTP.
- La Universidad no se responsabiliza por los problemas o inconvenientes que se generen en los computadores de los usuarios, por la instalación del software o de los controladores necesarios para la operación de las tarjetas de red inalámbrica suministradas en calidad de préstamo.
- El usuario es el único responsable de la seguridad de la información que tenga en su equipo y que maneje utilizando el servicio de red inalámbrica.
- La información que es transmitida en este servicio no viaja encriptada, a excepción del usuario y contraseña utilizados para autenticarse en la red inalámbrica. La Universidad no se hace responsable de la información que viaje por este medio.

GLOSARIO DE LA DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍA INFORMÁTICA Y COMUNICACIONES

1. Oficina Electrónica Institucional

El sistema de Oficina Electrónica Institucional, Ofelia, es un software de arquitectura cliente/servidor, que agiliza las comunicaciones, permite un ambiente de trabajo colaborativo que incrementa la productividad y disminuye gastos operativos, como son el consumo de papel y tintas.

Sobre este sistema se brindan seis (6) servicios, a saber:

1.1. Correo

- El correo de Ofelia permite comunicarse electrónicamente con otros usuarios de Ofelia. Gracias a esta función se pueden intercambiar mensajes con los usuarios que se encuentren en el campus utilizando la red institucional “Roble Amarillo” o a través del servicio de acceso remoto para aquellas personas que están fuera de las instalaciones.
- Cada usuario de Ofelia dispone de una base de datos de correo en la que se guardan sus mensajes de correo.

1.2. Agenda personal

La agenda permite gestionar el tiempo y planificar las reuniones. En ella se pueden incluir citas, reuniones, notas, actividades y aniversarios, así como visualizar tareas.

1.3. Tareas

Aquí se muestran las actividades en fechas determinadas que el usuario se ha programado, las que programe a otros usuarios y las que otros usuarios le programen, así como el estado en que se encuentran (iniciadas, en ejecución y concluidas).

1.4. Cartelera electrónica

Es un espacio para los usuarios del servicio Ofelia, en el cual pueden compartir varios temas, como son:

- Comunicados: publicados por el Rector y los Vicerrectores.
- Circulares: de los diferentes jefes de área, entendiendo por Jefes de Área a los Decanos, Directores de Postgrados, Directores de Programa, Jefes de Departamento, Directores de Oficina y Jefes de Sección.
- Proyectos institucionales: notas con respecto al avance y logros de proyectos, publicados por los Jefes Administrativos, Decanos y Jefes de Departamento.
- Eventos: promoción de éstos y listado de los eventos futuros, del día y pasados, publicados por todos los usuarios de Ofelia.
- Reconocimientos: publicados por los Jefes Administrativos, Decanos y Jefes de Departamento.
- Noticias generales: notas deportivas, novedades, reflexiones y otros publicados por todos los usuarios de Ofelia.
- Publicaciones: en esta vista de la cartelera se podrán colocar artículos del Boletín Uninorte, Revista Discernimiento, Boletín Cidi, Boletín Vínculos, con opción de la apertura de más espacios a otras publicaciones que, por sus características, sea apropiado mantenerlas en la Cartelera Uninorte.

1.5. Foros de discusión

Es una opción para que un grupo de usuarios pueda debatir sobre un tema específico, previa definición de los integrantes del grupo, fecha de inicio y conclusión, así como los roles de cada uno de los participantes.

1.6. Fax

Dentro del servicio de correo institucional está implementado el servicio de fax a todos los usuarios que tengan identificación en Ofelia para que pueden enviar y recibir faxes desde su buzón de correo.

2. Audioconferencia

El servicio de audioconferencia permite conectar varios sitios remotos por línea telefónica: sólo se transmite audio en forma multidireccional.

3. Videoconferencia

La videoconferencia es un sistema de comunicación de doble vía que permite la interacción visual entre personas distantes ubicadas en cualquier lugar del mundo. La comunicación es interactiva y en tiempo real para facilitar el intercambio de información, utilizando diferentes canales de transmisión.

6. POLÍTICAS DE LA GESTIÓN JURÍDICA

La Secretaría General y la Oficina Jurídica procuraran que las actuaciones de la Universidad se sujeten en todo momento a las leyes vigentes, para lo cual facilitarán los mecanismos para que la normatividad aplicable para toda la Institución logre tal objetivo.

La participación de la Secretaría General y la Oficina Jurídica en las actuaciones al interior de la Universidad, o con terceros en representación de la misma, debe garantizar que los intereses y derechos de la Universidad están legalmente protegidos, así como la observación de los principios tales como: eficiencia, transparencia en la gestión, ética, observación de la misión institucional y el cumplimiento en general de los principios constitucionales y legales.

6.1. ESCALA DE AUTORIZACIONES PARA CONTRATAR

De acuerdo con las instrucciones y delegaciones que para el efecto imparta la Rectoría, todo ello con base en las previsiones estatutarias, la Oficina Jurídica debe precisar, cada año, la escala de autorizaciones correspondiente a la contratación de bienes y servicios por parte de la Universidad, para la vigencia respectiva.

El Rector como representante legal y sus respectivos suplentes (Vicerrector Administrativo y Financiero ó Director Financiero) pueden suscribir contratos, sin requerir autorizaciones especiales por parte del Comité de Dirección hasta los siguientes montos:

- Hasta 3.459⁴ salarios mínimos⁵ en caso de contratos de investigación; 2.767 salarios mínimos para contratos de consultoría, y 1.200 para otro tipo de contratos o convenios.

Corresponde al Comité de Dirección designado por el Consejo Directivo, autorizar las operaciones y/o contratos superiores a 1.200 salarios mínimos y que sean diferentes a consultorías e investigaciones.

⁴ Las autorizaciones, que aplican tanto para el representante legal principal como para sus suplentes, han sido definidas por el Consejo Directivo a través del acta número 538 en la sesión de fecha 28 de mayo de 2007.

⁵ Al hacerse referencia en este documento a salarios mínimos, debe entenderse salarios mínimos legales mensuales vigentes a la fecha de presentación de la propuesta o celebración del contrato.

Cuando la Universidad participe en una licitación o concurso para una contratación por cuantía superior a los montos autorizados por el Consejo Directivo, es necesario que se obtenga la autorización previa por parte del Comité de Dirección, para participar en la actuación y para suscribir los respectivos contratos. De las autorizaciones anteriores, se informará periódicamente al Consejo Directivo.

No obstante, los funcionarios facultados para la suscripción de contratos y/o compromisos relacionados con la compra de bienes y servicios deben ceñirse a la escala siguiente:

- Vicerrectoría Administrativa y Financiera podrá suscribir contratos hasta por 350 SMMLV. Los contratos en cuantía superior, requerirán la autorización del Rector.
- Director de Finanzas, podrá suscribir contratos y convenios hasta por 350 salarios mínimos.
- Director de la Oficina de Planeación podrá suscribir contratos relacionados con la ejecución de proyectos de planta física hasta por 85 salarios mínimos.
- Director de la Biblioteca Central, para celebrar órdenes de compra hasta por 40 salarios mínimos para el desarrollo de actividades propias de la Biblioteca.
- Director de Unidades de Servicios y Logística Empresarial: hasta 40 salarios mínimos.
- Director de Comunicaciones: hasta 40 salarios mínimos.
- Director de Servicios Administrativos: hasta 40 salarios mínimos.
- Director de la Oficina Jurídica: hasta 10 SMMLV.
- Jefe de Compras: hasta 10 salarios mínimos.
- Jefe de Mantenimiento: hasta 10 salarios mínimos.
- Jefe de Servicios Generales: hasta 10 salarios mínimos.
- Administradores de Unidades de Negocio: hasta 10 salarios mínimos.
- Director de Centro de Producción Audiovisuales: hasta 6 salarios mínimos

Las dependencias indicadas anteriormente podrán expedir órdenes de compras, trabajo o servicios, según la dependencia de que se trate, en relación con los montos indicados y dependerán de la escala de autorizaciones para órdenes, establecida por la Universidad.

El Centro de Producción Audiovisual deberá presentar un reporte mensual con el presupuesto de ingresos, gastos y excedentes a la Vicerrectoría Administrativa y Financiera.

La Dirección de Servicios Administrativos podrá realizar acuerdos contractuales de compraventa de bienes con valor de hasta 452 salarios mínimos mensuales legales vigentes todos los cuales, no obstante, deben ser realizados atendiendo las directrices de la Oficina Jurídica. Para el caso de la Dirección de Comunicaciones, cuando la orden de publicidad excede los 40 SMLV, la orden pasa por la aprobación de la Vicerrectoría Administrativa y Financiera, y continúa su trámite ante el medio de comunicación.

La Dirección de Unidades de Servicio y Logística Empresarial podrá realizar la contratación de servicios requeridos para asegurar la operación ante emergencias y posibles contingencias de acuerdo con las atribuciones y consideraciones establecidas en este capítulo, atendiendo las directrices de la Oficina Jurídica.

Para todos los efectos, el representante legal de la Institución es el Rector, quien por disposición estatutaria cuenta con dos suplentes, designación que actualmente recae en la Vicerrectoría Administrativa y Financiera y en la Dirección Financiera. Adicionalmente, la firma de contratos, convenios, pactos o compromisos y en general la facultad de comprometer a la Universidad con respecto a terceros, sólo podrá ser efectuada por quien ejerza las funciones de representación legal o aquellos en quienes se delegue tal atribución. Actualmente ejercen funciones de representación por delegación:

- El Director de la Oficina Jurídica, para suscribir en nombre y representación de la Universidad del Norte las pólizas de seguros que tome la Institución para el aseguramiento de las obligaciones que adquiera o contraiga en cumplimiento de su objeto social.
- El Director de Gestión Humana, para representar a la Universidad ante autoridades públicas de carácter laboral, sean judiciales o administrativas;
- El Secretario General, en la representación de la Universidad en todo lo que tiene que ver con actuaciones de naturaleza judicial.

Las operaciones de inversión financiera serán autorizadas por la Vicerrectora Administrativa y Financiera y las cartas de instrucción deberán ser firmadas por dos funcionarios autorizados de acuerdo con las siguientes reglas:

- Cuando la cuantía sea hasta quinientos (500) SMMLV corresponde al Director Financiero y el Jefe de Análisis Financiero.

- Cuando la cuantía sea superior a quinientos (500) SMMLV, la aprobación a través de la firma corresponderá al Director Financiero, Director de Proyectos Administrativos, Director de Planeación, Tesorero o el Vicerrector Administrativo y Financiero.

Los pagos por trasferencias o gerencia electrónica y giro de cheques requerirá siempre de dos (2) autorizaciones, siempre y cuando las cuentas que se van a pagar, cumplan con los requisitos internos y cuenten con las autorizaciones y vistos buenos de los responsables de su aprobación. Para los fines anteriores se tendrá en cuenta las siguientes autorizaciones:

- Transferencias electrónicas: Los funcionarios autorizados para aprobar las transferencias electrónicas son: el Director Financiero, el Jefe de Tesorería, el Jefe de Presupuesto, el Jefe de Análisis Financiero, el Director de Proyectos Administrativos y el Jefe de Crédito Empresarial.
- Giro de cheques; Para efectuar el giro de cheques se tendrá en cuenta los siguientes tipos de autorización:
 - Tipo A; Vicerrector Administrativo y Financiero, Director de Planeación, Director de Proyectos Administrativos, Jefe de Tesorería, Director de Unidades de Servicios y Logística Empresarial.
 - Tipo B: Jefe de Análisis Financiero, Jefe de Presupuesto y Asistente de Rectoría.

El giro de cheques y la transferencia de fondos se sujetará, conforme a la cuantía y los tipos de autorización, a las siguientes reglas:

- Hasta siete (7) SMMLV, dos firmas independientemente del tipo de autorización; Tipo A o Tipo B
- Desde siete (7) SMMLV hasta doscientos veinte (220) SMMLV, dos firmas a nivel tipo A o una firma tipo A y una firma tipo B.
- Superior a doscientos veinte (220) SMMLV, dos firmas tipo A.

En las cuentas corrientes pertenecientes al Café DuNord, los funcionarios autorizados podrán firmar cheques o autorizar transferencias teniendo en cuenta los montos y autorizaciones requeridas conforme a lo establecido anteriormente.

6.2. POLÍTICAS DE CONTRATACIÓN

- Es responsabilidad de la Oficina Jurídica elaborar y/o aprobar todos los contratos y convenios que requiera la institución para adquirir bienes y servicios y, en general, para formalizar acuerdos con terceros sobre temas administrativos o académicos. Están por fuera de la competencia de la Oficina Jurídica los

contratos laborales y los civiles para la prestación, por parte de personas naturales, de los servicios profesionales que requiera la institución para la realización de las actividades propias de la academia.

- No obstante que los contratos pueden ser verbales o escritos, en la Universidad del Norte todos los contratos deben hacerse por escrito, sean o no con formalidades plenas.
- Cada contrato debe ser debidamente suscrito y legalizado para que un contratista pueda iniciar la prestación de sus servicios o realice el suministro de un bien. Sólo en casos de alta prioridad, considerados por la Rectoría o alguna de las Vicerrectorías como emergencia académica, se podrá solicitar al contratista el inicio de sus actividades, previas las consideraciones jurídicas que eviten riesgos o busquen minimizar riesgos por la anticipación del proceso, tales como garantías, seguridad social y riesgos profesionales de empleados, entre otros.
- La Oficina Jurídica es responsable, por regla general, de elaborar contratos para vincular personas naturales que deban prestar sus servicios profesionales a la Universidad.
- Para la contratación de servicios de personas naturales hasta de doce (12) salarios mínimos, la Oficina Jurídica realizará una orden de servicios; para valores superiores la Oficina Jurídica realizará un contrato civil de prestación de servicios.
- La Oficina Jurídica elaborará los contratos con personas jurídicas o naturales diferentes a los contratos civiles de prestación de servicios, siempre que su cuantía exceda los límites para contratar de quienes pueden elaborar órdenes de compra, trabajo o servicios.
- La Oficina Jurídica sólo podrá tramitar contratos de cuantías inferiores a los 452 salarios mínimos legales mensuales si el responsable-solicitante justifica su necesidad, teniendo en cuenta la complejidad o especificidad del contrato o convenio o si así lo solicita alguna de las Vicerrectorías, de lo cual quedará la constancia en la solicitud respectiva.
- En todo caso resulta apropiado realizar contratos con formalidades plenas siempre que se trate de acuerdos que impliquen el desarrollo de prestación de servicios altamente especializados que por su naturaleza requieran la redacción

de obligaciones especiales, así como aquellos acuerdos que impliquen múltiples obligaciones para el desarrollo del objeto contractual.

- Debe procurarse la realización de un contrato con formalidades plenas en todos los casos en que se contrate con entidades públicas o del Estado, sin perjuicio de lo establecido en la normatividad sobre contratación pública vigente en el país.

Asimismo, deben elaborarse contratos o convenios con formalidades plenas en los casos en que se pretenda formalizar una relación con entidades extranjeras de cualquier índole, y para las siguientes formas contractuales, entre otras:

- Arrendamientos.
 - Cesión de derechos de autor.
 - Comodato.
 - Concesión.
 - Consorcio y cualesquiera formas asociativas (uniones temporales, sociedades, asociaciones, corporaciones, fundaciones, etc.)
 - Cooperación interinstitucional, académica o comercial.
 - Depósito.
 - Donación.
 - Edición.
 - Encargo fiduciario.
 - Mandato.
 - Prestación de servicios (inclusive de investigación y consultoría).
 - Obra.
 - Permuta.
 - Prácticas estudiantiles.
 - Transacción.
- La Oficina Jurídica, a través de su participación en la gestión de contratación, debe garantizar a la institución:
 - Que sus intereses y derechos están legalmente protegidos.
 - Que la institución atiende juiciosamente los preceptos constitucionales y legales.
 - Que lo que se plasma en el contrato corresponde fielmente a la voluntad, necesidades y expectativas de la Universidad.
 - Que se cumplen todos los requisitos para el perfeccionamiento y ejecución del contrato.

- La transparencia en la gestión y la negociación en el período contractual, con el agotamiento y verificación de las aprobaciones a que haya lugar. La Oficina Jurídica garantizará también la transparencia en la gestión precontractual cuando participe activamente en ella.
 - El cumplimiento de las reglas sobre ética de la contratación, previstas en la misión, los estatutos y en las normas internas.
 - Que se han tomado las medidas necesarias para minimizar los riesgos propios de la contratación.
 - Que la institución respeta los derechos de los contratistas y contratantes, y que su gestión a este respecto se basa en la justicia y equidad contractuales.
 - El uso habitual de los mecanismos alternos de solución de conflictos, con el fin de evitar al máximo la participación de la institución en procesos judiciales.
 - La eficiencia y agilidad en la gestión contractual.
 - Que mantendrá permanentemente actualizada y compilada la información referente a los contratos y convenios que suscriba la Universidad, con el fin de que pueda ser consultada por las demás dependencias como insumo para la toma de decisiones estratégicas.
 - Mantener informadas, en la medida de lo posible, a las distintas dependencias que por sus funciones puedan tener interés en contratos que sean tramitados por esta oficina, de modo que aunque esté la información contractual centralizada en esta oficina, las dependencias puedan tener conocimiento de ella.
 - Mantener formatos flexibles que permitan ser ajustados y complementados.
- La Universidad no debe pactar, en ningún caso, cláusulas contractuales que impliquen ser garante o avalista de obligaciones de terceros, a menos que se trate de entidades subordinadas a la Fundación o creadas por esta.
 - La Universidad debe pactar, sin excepción, cláusulas de conciliación y arbitraje obligatorias en todos sus contratos, así como procurar la aplicación de métodos alternativos de solución de conflictos que se presenten en órdenes de servicios, publicidad, trabajo, obra y compra.
 - La Universidad debe exigir en todos sus contratos y órdenes cuyos valores superen los cinco (5) salarios mínimos, pólizas de seguro que amparen todos los riesgos, entendiendo por tales, el cumplimiento, la calidad, la estabilidad, el buen

manejo y correcta inversión de anticipos, la responsabilidad civil extracontractual, el pago de salarios y prestaciones sociales, y la seriedad de la oferta. Para contratos y órdenes de valores inferiores, queda a elección del solicitante la exigencia de tales pólizas. Sin embargo, siempre que se pacte el pago de anticipos debe solicitarse la correspondiente póliza.

- Para la solicitud de pólizas en los contratos y órdenes, la Universidad se sujetará a los siguientes valores, teniendo en cuenta que los valores en salarios mínimos se refieren al valor del contrato o de la orden y los porcentajes se refieren al valor de la garantía con respecto al valor de la orden o contrato. Montos:

GARANTÍAS	VALOR DE LAS GARANTÍAS
Seriedad de la oferta.	Siempre que se abra un proceso de selección objetiva de 10 SMLMV o más, el valor asegurado debe ser el 100% del valor de la oferta.
Anticipo.	Podrá oscilar entre el 30% y el 50% dependiendo de la actividad y la negociación. El valor asegurado deberá ser igual al del anticipo.
Cumplimiento.	a. Órdenes de menos de 5 SMLMV. En estas no es necesario solicitar pólizas. b. Órdenes entre 5 y 15 SMLMV. El valor asegurado deberá ser del 20% del valor de la orden. c. Órdenes entre 15 y 45 SMLMV. El valor asegurado deberá ser del 25% del valor de la orden. d. De 45 SMLMV en adelante. El valor asegurado deberá ser del 30% del valor de la orden.
Calidad, buen funcionamiento y estabilidad.	50% por un período idéntico a la garantía otorgada por el contratista en su oferta.
Responsabilidad civil extracontractual.	Podrá oscilar entre el 5% y el 20% dependiendo del riesgo que pueda tener la actividad.
Salarios y prestaciones civiles.	Podrá oscilar entre el 5% y el 10% dependiendo de la actividad.

- No será necesario solicitar pólizas de cumplimiento a los profesores y funcionarios de planta de la Universidad, ni en aquellos casos en los que el monto del contrato o la forma de pago permitan realizar un seguimiento al cumplimiento del objeto contratado.
- La Oficina Jurídica deberá disponer de los medios necesarios para hacer seguimiento a la vigencia de las pólizas entregadas y proporcionará asesoría a las oficinas en caso de presentarse dudas, problemas o hechos que pudieran afectar el buen desarrollo del contrato.
- La Oficina Jurídica procurará, en todo caso, por que exista la garantía suficiente para el cumplimiento del contrato u orden de que se trate. Cualquier excepción a las políticas concerniente a las garantías o a la forma de contratación deberá ser autorizada por la Oficina Jurídica, el Secretario General o la Vicerrectoría Administrativa y Financiera.
- La Universidad no contratará con personas con las que haya tenido experiencias negativas desde el punto de vista técnico o comercial, o con las personas que hayan incumplido sus obligaciones, o que le hayan causado perjuicios a la Universidad, salvo autorización expresa del Rector o los Vicerrectores.
- No obstante lo anterior, la Universidad basará sus decisiones en un sistema de evaluación de proveedores que permita tomar decisiones adecuadas para la preservación de los intereses de la institución.
- Los contratos o convenios deberán redactarse en idioma castellano. Cuando se realicen contratos o convenios con personas jurídicas extranjeras, que exijan suscribir el documento en su propio idioma, deberá suscribirse por lo menos un ejemplar del documento en español.
- Los representantes legales de la Universidad no deben suscribir por ningún motivo pagarés en blanco. En caso de que sea inminente hacerlo (porque sea necesario realizar la operación que lo exige y la entidad con la que haya de realizarse dicha actividad así lo requiera), la oficina encargada del pagaré se obliga a diligenciarlo parcialmente y enviarlo a la Oficina Jurídica para su aprobación previa a la firma del Representante Legal, de forma tal que se haga claridad en los siguientes puntos:
 - Que se indique la fecha en que se suscribió.

- Que se exprese claramente que quien lo firma lo hace en su calidad de representante legal de la institución y no como persona natural.
 - Que se suscriba paralelamente una carta de instrucciones en que se indique la forma precisa en que debe ser diligenciado.
- Adicionalmente, la Oficina Jurídica debe llevar una relación de todos los pagarés que la Universidad suscriba, cualquiera que sea su motivación, con indicación precisa de la fecha en que se firme, la entidad beneficiaria, la dependencia interna involucrada y el momento en que debe exigirse de vuelta, además de constancia de su cancelación o destrucción.
 - Todo bien o servicio que contrate la Universidad debe estar precedido por un contrato o por una orden. De lo contrario, la institución no debe hacerse responsable por el pago de expensa alguna.
 - Las entidades solicitantes de un contrato o convenio son las responsables de su correcto desarrollo; por lo anterior, deben informar oportunamente a la Oficina Jurídica en caso de que se requiera una modificación o prórroga de un contrato o su correspondiente garantía, así como solicitar oportunamente la terminación o liquidación de un contrato.
 - Toda propuesta que supere los 85 SMMLV debe ser preparada por la División o Centro correspondiente, y adicionalmente debe ser sometida a la aprobación de las Vicerrectorías, la Dirección de Extensión o de la persona que éstas deleguen para el efecto.
 - La Universidad debe cumplir a cabalidad con todos y cada uno de los compromisos contenidos en los contratos o convenios que suscriba, así como ejecutar las obligaciones en la forma y oportunidad consignadas en las propuestas que presente. De manera particular, los pagos a los contratistas, consultores y proveedores deben corresponder de manera exacta con lo definido en el contrato. En caso de ser necesario un cambio que pueda afectar a la Universidad, deberá solicitarse aprobación al Vicerrector Administrativo y Financiero y a Tesorería, desde el punto de vista financiero, y la Oficina Jurídica proporcionará asesoría con respecto al mecanismo más adecuado para ello. Para los efectos indicados, los cambios que impliquen una renuncia del contratista de sus derechos, como el no cobro de una cuota que le corresponda, no requieren la suscripción de otrosí ni autorizaciones especiales, en la medida en que ello no afecta el ejercicio de las funciones de la Universidad.

- La verificación y el control de los documentos que demuestren que los contratistas que ejecuten actividades para la Universidad están afiliados a una administración de riesgos profesionales, ARP y EPS, es responsabilidad de la oficina a cargo del contrato u orden respectivo y específicamente del funcionario de la Universidad que se encuentre coordinando la ejecución de dicha actividad.

6.2.1. Disposiciones especiales en materia de contratación pública:

- En los contratos que se suscriba con el Estado, el funcionario de la dependencia responsable tendrá a su cargo verificar que la Institución no incurra en causal de inhabilidades e incompatibilidades o en conflicto de intereses, conforme a las normas que regulan la materia;
- Será igualmente responsabilidad de éstos, establecer a partir de los términos de referencia, las condiciones y posibilidades que tiene la Universidad para ejecutar cabalmente el contrato, verificando que no existan disposiciones que hagan imposible la ejecución o gravosa para la Institución, generando riesgos de incumplimiento.
- En los casos en los que las entidades estatales tengan reiteradas obligaciones insolutas a favor de la Universidad, ésta se abstendrá de suscribir nuevos contratos salvo autorización expresa de la Vicerrectoría Administrativa y Financiera.
- La Universidad podrá participar con otras instituciones de educación superior en la integración de consorcios o uniones temporales. Cuando se trate de empresas privadas, requerirá la autorización expresa de la Vicerrectoría Administrativa y Financiera. En estos casos, además de justificar su integración, se deberá acreditar ante la Vicerrectoría, la idoneidad y seriedad de la empresa, sus condiciones económicas y su experiencia y cumplimiento. En el acto de constitución, la Universidad tendrá a su cargo la dirección y participará en forma mayoritaria en su composición.
- Cuando el valor del contrato supere los montos de autorización del Rector, se deberá obtener a través del Secretario del Consejo Directivo, la autorización pertinente por parte del Comité de Dirección, con anticipación a la presentación de la respectiva propuesta o la expresión de interés.
- Los contratos estatales, salvo en el caso de declaratoria de urgencia manifiesta, no podrán iniciarse sin estar debidamente perfeccionados y legalizados. Se entienden perfeccionados los contratos estatales cuando existe acuerdo por las partes y éste consta por escrito y se constituye el respectivo registro presupuestal. La legalización del contrato está sujeta a la expedición de la resolución

aprobatoria de garantías, pagos impositivos y de publicación oficial y demás requisitos previstos en el contrato.

- Los responsables de los contratos comunicarán oportunamente a la Oficina Jurídica los inconvenientes que se presenten durante la ejecución del contrato con el objeto de orientar las acciones necesarias para proteger los intereses de la Universidad.

6.3. NORMATIVIDAD INTERNA

Mediante resolución rectoral se determinan las autoridades que tienen competencia para expedir normas internas. Cuando éstas son de carácter general o van dirigida a la comunidad universitaria, se tendrá en cuenta que:

- Corresponde a la Secretaría General y/o a la Oficina Jurídica verificar a través del visto bueno, que el ordenamiento se ajuste a las normas constitucionales y legales y a las disposiciones internas conforme al orden de jerarquía definido reglamentariamente por los Estatutos y el Rector.
- La Oficina Jurídica tendrá a su cargo autorizar la publicación de la normatividad interna, requisito necesario para su vigencia y mantener actualizada la información dispuesta para los miembros de la comunidad académica en el portal institucional.

7. GESTIÓN DE CALIDAD DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS

COMPROMISO CON LA EXCELENCIA DE LOS SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN UNIVERSITARIA

La Universidad del Norte concibe la administración universitaria como el liderazgo de equipo para cumplir con la misión institucional, dando apoyo a las funciones académicas —docencia, investigación y extensión—, con creatividad, innovación y alta calidad.

La gestión administrativa consiste en velar por el crecimiento de la Universidad, su desarrollo sostenible, la correcta asignación y uso de los recursos, el mejoramiento continuo de los servicios y procesos, y la actualización y el cumplimiento de las políticas administrativas; en otras palabras, contribuir desde la administración a hacer realidad la visión de la Universidad.

Con el fin de incrementar las ventajas competitivas y brindar servicios administrativos de excelencia, la Administración de la Universidad se compromete a:

EXCELENCIA EN LA GESTIÓN: Mantener una visión administrativa de largo plazo, donde la planeación, evaluación y medición continua en la gestión administrativa nos permita el cumplimiento de nuestra misión institucional..

EXCELENCIA EN LOS SERVICIOS: La gestión universitaria afianzará la generación de una cultura y un ambiente a favor del reconocimiento de las necesidades y expectativas de los clientes, de tal forma que los diversos servicios respondan a ellas con calidad y oportunidad.

EXCELENCIA EN LOS PROCESOS: Procurar el fortalecimiento de la gestión de los procesos administrativos, su modernización y la comunicación e integración eficaz de funciones, procedimientos y procesos entre las diferentes áreas de la Administración Universitaria.

EXCELENCIA EN TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA: La Administración trabajará continuamente de manera planificada, en la modernización de la infraestructura física y en el ofrecimiento de tecnología informática que permita mejorar los servicios y hacer más productivas las actividades tanto académicas como administrativas.

EXCELENCIA HUMANA: Promover la cultura institucional, mediante un ambiente de trabajo y un clima laboral agradable y seguro donde la ética, el liderazgo de equipo, el sentido de pertenencia, la disciplina en la gestión y el compromiso, serán sus derroteros para el cumplimiento de los objetivos institucionales.

ALIANZAS COMPETITIVAS: Fortalecer redes de alianzas y convenios con universidades, empresas, instituciones y centros de investigación internacionales, que permitan desarrollar dentro del campus proyectos y programas pertinentes con la misión institucional.

RESPETO POR LAS LEYES: Sujeción al orden jurídico vigente.

Por otra parte, la administración universitaria se focaliza dentro de *macro-procesos estratégicos* que se integran para ofrecer un servicio de calidad a la comunidad universitaria y al sector externo, para los cuales se establecen los siguientes objetivos generales:

PLANEACIÓN: Asegurar el direccionamiento estratégico mediante la definición de objetivos y estrategias de desarrollo enfocados en el cumplimiento de la misión y visión institucionales.

GESTIÓN HUMANA: Establecer condiciones favorables que permitan a los miembros de la comunidad alcanzar los objetivos individuales en consonancia con los institucionales.

GESTIÓN FINANCIERA: Asegurar la sostenibilidad financiera de la Institución, y apoyar el crecimiento académico pertinente mediante el manejo efectivo de los recursos acorde con los lineamientos estratégicos y políticas administrativas.

GESTIÓN TECNOLOGÍA INFORMÁTICA: Asegurar la disponibilidad, actualización tecnológica, innovación y operación de los recursos y servicios TIC, con estándares de calidad acorde con las exigencias institucionales.

GESTIÓN LOGÍSTICA: Suministrar bienes y servicios de manera oportuna y conforme con las necesidades de los clientes.

GESTIÓN DE PLANTA FÍSICA: Planear, diseñar y ejecutar proyectos de planta física que permitan el desarrollo óptimo, organizado y armónico del campus en el marco del plan de desarrollo físico y la prospectiva institucional.

GESTIÓN JURÍDICA: Asegurar que todas las actuaciones, procesos, documentos y reglamentaciones que cree y aplique la institución se encuentren de acuerdo con la normatividad legal vigente y con los objetivos y políticas institucionales, adelantando gestiones preventivas para evitar futuros conflictos.

GESTIÓN DE SEGURIDAD INTEGRAL: Garantizar el desarrollo de las actividades en el campus de forma segura y confiable, para las personas y todos los recursos, enmarcado dentro de las políticas administrativas institucionales.

SERVICIOS A LA COMUNIDAD: Ofrecer a la comunidad universitaria servicios complementarios de calidad que apoyen al desarrollo de las actividades académicas y brinden bienestar en el campus, proporcionando un ambiente moderno y agradable que contribuya a crear ventajas competitivas para la institución.

GESTIÓN DE MANTENIMIENTO: Garantizar la disponibilidad y el adecuado funcionamiento de los sistemas, muebles, equipos y planta física, atendiendo eficazmente las diferentes necesidades de la comunidad universitaria y utilizando las herramientas tecnológicas para el mantenimiento preventivo y correctivo.

COMUNICACIÓN Y MERCADEO: Gestionar la información institucional a través de los medios de comunicación que van dirigidos al público interno y externo, mediante la asesoría, coordinación, ejecución y evaluación de planes de promoción y publicidad y estrategias de comunicación que posicionen la imagen de la Universidad y mantengan comunicados a nuestros públicos.

ADMISIONES: Asegurar una adecuada promoción, reclutamiento y selección de nuevos estudiantes, transferencias y readmisión, de acuerdo con estándares de calidad.

REGISTRO ACADÉMICO: Asegurar el correcto y oportuno registro de toda la actividad académica del estudiante, desde su ingreso hasta su graduación, utilizando sistemas de información institucionales.

COOPERACIÓN INTERNACIONAL: Brindar apoyo al área académica para la internacionalización de la Institución, mediante la permanente búsqueda y ofrecimiento de oportunidades de intercambio académico, científico y cultural, y la constante labor de cooperación con Instituciones internacionales, así como el fortalecimiento y establecimiento de nexos con instituciones de educación superior en el exterior, contribuyendo a la formación integral de los estudiantes de la Universidad del Norte y al fortalecimiento del nivel académico de los docentes.

SEGUIMIENTO Y MEJORA: Evaluar el cumplimiento de las políticas, planes y procedimientos, monitoreando la gestión de las áreas y generando oportunidades de mejora en busca de la eficiencia y eficacia de los procesos.

La Oficina de Auditoría podrá implementar mecanismos de control a los proyectos y hacer las auditorías correspondientes, para verificar el cumplimiento de las políticas institucionales.

8. POLÍTICAS DE ADMINISTRACIÓN DE LOS PROGRAMAS DE POSTGRADO

- Todos los programas deben ser planeados tanto académica como administrativamente. Esta planeación, en lo que a la administración se refiere, debe contener un estudio de mercados (si es nuevo) y un estudio de factibilidad económica y financiera que incluya la proyección de los ingresos (por inscripciones, por matriculas y por derecho a grado), las inversiones, los egresos y una posible deserción.
- Para definir la apertura de un programa de postgrado es necesario contar con un número de matriculados superior al punto de equilibrio. Este número está definido así: al menos cinco (5) estudiantes por arriba del punto de equilibrio.
- En caso de excepción, deberá llevar la aprobación de la Vicerrectoría Administrativa y Financiera, y deberá definirse el rubro que absorberá el subsidio.
- Los egresos deben clasificarse en egresos operativos, financieros y de inversión. Los egresos operativos se clasificarán así: servicios personales, gastos generales, costos de apoyo administrativo, costos de apoyo académico y costos institucionales.
- Los programas de postgrado que tengan previsto su desarrollo dentro del campus deberán presupuestar las inversiones en hardware, software, equipos de laboratorio y audiovisuales que se requieran para una operación con calidad. Los cursos que se desarrollen por fuera del campus deberán prever el alquiler o transporte y seguro de los equipos.
- Los excedentes de los programas de postgrado serán utilizados de acuerdo con el plan institucional de inversiones y de las divisiones académicas.
- La estructura de costos de los programas de postgrado debe ser, en lo posible, flexible y liviana. Los profesores de la Universidad del Norte tendrán la oportunidad de participar como docentes y, en caso de que se requiera una especialidad o postgrado que no tenga la Universidad, se podrá contratar a profesores o expertos de otras instituciones. En cuanto a los profesores de los

Departamentos académicos que asumirán horas de cátedra en Postgrado como parte de su carga académica de tiempo completo o de medio tiempo, para efectos de costeo, se presupuestará el valor de la hora vigente para docentes locales aunque esto no implique un pago adicional para el profesor.

- El valor de la hora-cátedra es definido por la Vicerrectoría Administrativa y Financiera, con la aprobación del Rector, y según lo concebido en el presupuesto institucional. Los presupuestos de honorarios docentes se harán de acuerdo con los valores de horas establecidos para la vigencia de cada año.
- Los costos de apoyo administrativo, de apoyo académico e institucional se aplicarán de manera semestral a cada programa de postgrado, y con base en los valores que determine la administración en su estudio de costos.
- Los estudiantes admitidos a los programas de postgrado podrán efectuar el pago de la matrícula en efectivo o utilizando cualquiera de las opciones de financiación ofrecidas por la institución o por entes externos de financiación. Los estudiantes se acogerán a la reglamentación existente en la Universidad.

8.1. POLÍTICAS PARA LA ADMISIÓN DE ESTUDIANTES DE PREGRADO A LOS PROGRAMAS DE POSTGRADO

- La admisión de estudiantes de pregrado en programas de especialización o para el primer año de programas de maestrías de la misma división, se fundamenta en criterios de rendimiento académico demostrado por el estudiante durante los primeros nueve semestres de sus estudios de pregrado, tomando como referencia el promedio ponderado acumulado. Los criterios de admisión también aplican si el postgrado es de otra división y el estudiante cumple con los requisitos de admisión.
- Sólo podrán inscribirse en especializaciones y maestrías los estudiantes que hayan cursado los nueve semestres académicos completos. Esto quiere decir que deben estar cursando el décimo semestre o por lo menos comenzarlo cuando inicien clases de la especialización respectiva. Esta política puede ser modificada por el Consejo Académico.
- El estudiante de pregrado de la división que cumpla con los dos anteriores requisitos, podrá ser admitido a la especialización para cursar la totalidad de las asignaturas correspondientes al primer semestre o primer nivel, para clasificarlo

como “estudiante que cursa asignaturas libres”, mientras se gradúa en su programa de pregrado. Tan pronto ese estudiante se gradúe en el pregrado respectivo, entonces se procederá a realizar la equivalencia o convalidación formal de todas las asignaturas cursadas y aprobadas hasta ese momento en la especialización. Por reglamento, se le permite al estudiante tomar hasta un 80% del total del plan de estudios del primer año ya sea para especialización o maestría.

- Las asignaturas electivas en el programa de pregrado respectivo, hasta un máximo de seis (6) créditos académicos, podrán ser homologadas por asignaturas o módulos correspondientes de la especialización. Para ello, el estudiante deberá tener matriculada en pregrado estas electivas. En todo caso, la homologación es opcional por parte del estudiante, quien la solicitará al director del programa de pregrado respectivo.
- Los estudiantes de pregrado no podrán cursar asignaturas aisladas como cursos libres en los programas de especialización sin estar admitidos al respectivo programa de postgrado.
- Los estudiantes que, cumpliendo todo lo anterior, son admitidos a la especialización, se beneficiarán de un descuento financiero global del 30% del valor total de la especialización cuando la duración sea de un año. Para el caso de las maestrías, los estudiantes también reciben el beneficio del descuento financiero durante el primer año del programa.

8.2. POLÍTICAS DE LOS CONVENIOS CON OTRAS INSTITUCIONES PARA PROGRAMAS DE POSTGRADO

- Todos los programas nuevos que la Universidad ofrezca en convenio, en Barranquilla o en extensión en otra ciudad, deben tener la aprobación del Ministerio de Educación Nacional (MEN).
- El pago por concepto de la revisión de documentos por el MEN para efectos de aprobación, debe ser asumido por ambas instituciones en partes iguales, y el 50% correspondiente a la otra institución deberá ser girado con antelación por ésta, a favor de la Universidad, que se encargará de hacer un sólo pago a favor del MEN. Se enviará la documentación del convenio con la debida anticipación, a fin de agilizar el trámite de aprobación.

- Las instituciones interesadas en establecer convenios con la Universidad deben asumir los costos iniciales que demande el estudio de factibilidad para la apertura del programa y, de ser aprobado por el MEN y lograr el inicio de una primera promoción, dichos costos serán aplicables al convenio y reembolsados a la institución en convenio.
- En todos los casos, la administración financiera del convenio quedará a cargo de la Universidad del Norte. Cualquier excepción deberá ser aprobada por la Vicerrectoría Administrativa y Financiera.
- Todos los recaudos de matrícula y la gestión de crédito provenientes de los postgrados deberán realizarse en las oficinas y cuentas previstas por la Universidad para tal fin. La recuperación de la cartera deberá ser una responsabilidad compartida con la institución del convenio
- Cuando el programa se desarrolle en la ciudad origen de la institución que tiene convenio con la Universidad del Norte, sus costos de apoyo o indirectos (de la institución del convenio), deberán representar para ésta un aporte al desarrollo de la actividad académica, y en ningún momento una erogación reembolsable; a excepción del pago, si lo hubiere, al funcionario de la Institución en convenio que ésta designe como asistente del coordinador titular del programa, ya que ese monto debe formar parte de los costos del convenio.
- La distribución de excedentes debe hacerse sobre la base exclusiva de la cartera recuperada y en los porcentajes pactados en el convenio firmado por ambas partes.
- En caso de una deserción de estudiantes no presupuestada, la institución del convenio deberá negociar con la Universidad el porcentaje equivalente a los excedentes faltantes que resulten de la ejecución presupuestal.

9. POLÍTICAS DE MERCADEO

La gestión de mercadeo abarca la exploración del mercado educativo superior nacional e internacional de forma sistemática, organizada, intensiva y constante para reconocer, identificar y analizar oportunidades de negocio, que a su vez permitan posicionar, diferenciar, promover y rentabilizar la marca Universidad del Norte. Esto se efectuará a través de las actividades de promoción institucional y campañas de publicidad en las diferentes funciones académicas de docencia, investigación y extensión, de los programas académicos, servicios educativos y oficinas administrativas con impacto externo que se ofrecen a los grupos objetivo estratégicos para la institución, así como la coordinación de las actividades que se deriven de estas estrategias orientadas a la venta de servicios que aseguren un crecimiento con calidad y sostenibilidad en el largo plazo, estableciendo relaciones significativas con estudiantes, empresas y comunidades, para el incremento de la demanda.

9.1. COMITÉ DE MERCADEO

Es el organismo encargado de diseñar la estrategia de mercadeo de todos los servicios ofrecidos por la Universidad, programas de pregrado, postgrados y educación continuada, unidades de negocio, entre otras dependencias, buscando soluciones creativas a las oportunidades de mercado en el mediano y largo plazo, teniendo siempre como foco las necesidades de los consumidores, el beneficio de la Universidad y su misión institucional.

El Comité de Mercado está integrado por el Vicerrector Administrativo y Financiero, el Director de Mercadeo, el Director de Planeación, el Director de Admisiones, el Director de Unidades de Servicio y Logística Empresarial, el Director de Comunicaciones y Relaciones Públicas, el Secretario Académico y un representante de los programas académicos de pregrado o postgrado.

Funciones y responsabilidades

- Analizar y proponer estrategias de mercadeo diferenciadoras que permitan mantener la competitividad y mejorar el posicionamiento de la Universidad del Norte dentro del mercado educativo a nivel nacional e internacional.

- Verificar el cumplimiento de los objetivos y alcances propuestos en la estrategia de mercado aprobada y ejecutada.
- Evaluar las propuestas e ideas que surjan por parte de la Dirección de Mercadeo, de cualquier División Académica u Oficina Administrativa.
- Apoyar en la Gestión de Planes de Promoción y Publicidad de postgrados, pregrados y dependencias que así lo requieran, con el fin de aplicar las mejores estrategias posibles para llegar a nuestro público objetivo.
- Revisar periódicamente la estructura conceptual de los folletos y material de promoción de los programas de pregrado y postgrado, de acuerdo con las campañas vigentes.
- Asesorar a la Dirección de Mercadeo en la Gestión de Investigaciones de Mercado institucionales que ésta adelante en el desempeño de sus funciones para determinar la nueva oferta de pregrados y postgrados, entre otras solicitudes de Divisiones Académicas, Oficinas Administrativas o del mismo Comité de Mercadeo.
- Aportar nuevas ideas y propuestas en beneficio de la Universidad o de alguna de sus Divisiones Académicas u Oficinas Administrativas.
- Aprobar el presupuesto de las estrategias institucionales de mercadeo y hacer seguimiento a la ejecución del mismo.

9.2. POLÍTICAS GENERALES DE MERCADEO

- Las investigaciones de mercado deberán responder a un proceso de planeación teniendo en cuenta los tiempos requeridos para su ejecución y la disponibilidad de los resultados para la toma de decisiones. Dentro de los procesos de presupuestación anual, se deberán incluir las solicitudes realizadas por las divisiones académicas y las oficinas administrativas, para revisión de prioridades, definición del cronograma y asignación de recursos en el Comité de Mercadeo.
- Las estrategias de mercadeo institucionales contarán con los recursos necesarios para su implementación y serán ejecutadas de acuerdo con las funciones establecidas para la Oficina de Mercadeo y la Oficina de Comunicaciones y

Relaciones Públicas. Su aprobación se registrará de acuerdo con la disponibilidad de los recursos proyectados.

- La ejecución del plan de promoción y publicidad de los programas académicos y de los servicios administrativos y de apoyo académico es una labor conjunta entre la Dirección de Mercadeo, la Oficina de Comunicaciones y Relaciones Públicas, y el responsable del área.
- Los resultados de la investigación de mercado apoyarán los procesos en la apertura de nuevos programas, en ajustes a los actuales, y en el diseño de productos y servicios educativos. En los casos en que los resultados de factibilidad sean negativos, las directivas de la Universidad revisarán integralmente los diferentes aspectos académicos y administrativos para la toma de decisiones.
- Los planes de promoción y publicidad de programas académicos son de carácter flexible, y tendrán en cuenta las fechas de inscripciones del calendario académico como periodo de promoción de éstos.
- La creación de medios y formas de comunicación con el público externo e interno, con impacto en las ventas de los programas académicos de pregrados y postgrados, deberá ser aprobada por la Dirección de Mercadeo siguiendo todos los lineamientos de Publicidad e Identidad Corporativa de la Dirección de Comunicaciones y Relaciones Públicas y los lineamientos del Comité de Mercadeo para campañas estratégicas de mercadeo..

10. POLÍTICAS DE COMUNICACIONES Y RELACIONES PÚBLICAS

10.1. LAS COMUNICACIONES EN LA UNIVERSIDAD DEL NORTE⁶

La gestión de comunicaciones en la Universidad del Norte vela por la imagen de la Institución y su posicionamiento entre sus públicos internos y externos (stakeholders). Esta labor se realiza mediante el diseño de estrategias, la creación de mensajes y dispositivos de comunicación coherentes con la misión y el proyecto institucional. La presencia institucional se busca a través del buen uso de la identidad corporativa, la conducción de relaciones públicas estratégicas, la realización de medios y procesos de comunicación eficaces que proyecten el que hacer universitario.

10.2. POLÍTICAS DE COMUNICACIÓN

10.2.1. De los públicos de interés

- La Universidad mantendrá informados a sus públicos de interés sobre proyectos, programas y actividades académicas mediante mensajes y dispositivos de comunicación coherentes con la misión y proyecto institucional.
- Se consideran públicos internos estudiantes, profesores, funcionarios administrativos, directivas y Consejo Directivo. Son públicos externos los egresados, pares académicos, sector educativo, gobierno, medios de comunicación, sector empresarial y, en general, la comunidad. Son considerados públicos intermedios los proveedores, familiares de públicos internos y potenciales clientes.

10.2.2. De los voceros de la Institución

El principal vocero de la Institución es el Rector de la Universidad, seguido por los vicerrectores. El Rector, a través de la Dirección de Comunicaciones y Relaciones

⁶ Para mayor especificidad, [Consulte el manual de identidad corporativa.](#)

Públicas, determinará los voceros ante los medios de comunicación, de acuerdo con los temas y pertinencia de los pronunciamientos.

10.2.3. De los medios de comunicación institucionales y periodísticos

- La Universidad mantendrá mecanismos de comunicación de carácter institucional, que permitan el flujo e intercambio de mensajes en las áreas académicas y administrativas, mientras se promueve el conocimiento, el clima organizacional y el sentido de pertenencia.
- Es política de la Universidad administrar y conservar relaciones con los medios de comunicación y periodistas a largo plazo, por lo que se establecerán planes y estrategias de comunicación que consoliden el posicionamiento de la Universidad mientras se fortalecen las relaciones con los medios de comunicación locales, regionales, nacionales e internacionales. Es política Institucional monitorear y analizar la imagen de la Universidad proyectada en la información periodística y noticiosa que publiquen los medios de comunicación.

10.2.4. De la publicidad.

- La Dirección de Comunicaciones y Relaciones Públicas es responsable de la negociación con los medios de comunicación y ubicación de la pauta publicitaria institucional enmarcada dentro de sus funciones y del presupuesto que administra; acompañará en esta tarea a las dependencias que tengan a cargo presupuestos de publicidad para la promoción de sus servicios en medios de comunicación de impacto externo (ATL).
- La Dirección de Comunicaciones y Relaciones Públicas es la única dependencia que cuenta con la facultad de emitir comunicaciones institucionales a los medios de comunicación y periodistas.
- La creación de medios y formas de comunicación con el público externo e interno, de carácter institucional, deberá ser aprobada por la Dirección de Comunicaciones y Relaciones Públicas.

10.2.5. De la identidad corporativa

- La Dirección de Comunicaciones y Relaciones Públicas vela por el cumplimiento y buen uso de la identidad corporativa en cada una de las piezas de promoción, publicidad y medios con impacto en los públicos objetivo de la Institución. La

Dirección de Comunicaciones y Relaciones Públicas elabora, actualiza y comunica de manera frecuente el Manual de Imagen e Identidad Corporativa, mediante el cual se establecen las disposiciones para el uso, manejo y ubicación de la marca Uninorte y las submarcas institucionales.

- Es política de la Universidad propender por la imagen institucional y protocolo en los eventos realizados por la Institución, de cualquiera de sus divisiones académicas y administrativas.

10.2.6. De los eventos

- La Dirección de Comunicaciones y Relaciones Públicas es responsable de la organización de eventos de alto impacto institucional, los que convocan a diversos públicos internos y externos, en los que está presente el Rector y la alta directiva, y aquellos que de manera especial vinculan a la prensa. La Dirección de Comunicaciones y Relaciones Públicas actúa como soporte de la realización de eventos que organicen las diversas áreas académicas y administrativas de la Universidad.

11. POLÍTICAS DE GESTIÓN DE ALIMENTOS Y BEBIDAS

Toda gestión de servicio y contratación de alimentos y bebidas de la Universidad, será realizada por las Unidades de Servicio y Logística Empresarial, teniendo en cuenta los procedimientos establecidos para tal fin.

11.1. COMITÉ DE COMPRAS DE ALIMENTOS Y BEBIDAS

Es el organismo encargado de evaluar y aprobar los proveedores para la compra de materia prima, productos semi-terminados, productos terminados y, en general, cualquier insumo de alimentos y bebidas necesarios para atender los requerimientos de la comunidad universitaria.

El Comité lo integran el Director de Unidades de Servicio y Logística Empresarial, el Ecónomo, el Administrador de Restaurantes, los Coordinadores de los Restaurantes, los Chefs seniors, el Asistente de Compras de Alimentos y Bebidas, el Asistente Administrativo de las Unidades de Servicio y, cuando se considere pertinente, invitados de las áreas involucradas en la actividad.

Funciones y responsabilidades

- Evaluar y aprobar los proveedores de materia prima, productos terminados, productos semi-terminados y, en general, insumos de alimentos y bebidas teniendo en cuenta los criterios de:
 - Calidad del producto (Empaque, fechas de vencimiento, características organolépticas, características físico químicas). Peso en la calificación: 50%.
 - Condiciones comerciales (precio, vigencia de negociación, formas de pago, capacidad de entrega, y fechas de entrega). Peso en la calificación: 30%
 - Certificados de Calidad (Invima, BPM, HACCP). Peso en la calificación: 20%

- Definir los criterios que deben regir para la compra de insumos de alimentos y bebidas y establecer los estándares bajo los cuales se orientarán las compras.

11.2. POLÍTICAS GENERALES DE ALIMENTOS Y BEBIDAS

- La Administración de Restaurantes será la dependencia encargada de canalizar y proveer los servicios de alimentos y bebidas en el interior de la Universidad.
- La Administración de Restaurantes presentará anualmente la oferta de productos que respondan a las necesidades de las actividades académicas, de apoyo y administrativas, y la divulgará a la comunidad universitaria.
- Para eventos especiales, se ajustará la oferta de acuerdo con presupuestos, requerimientos, disponibilidad y tiempos de respuesta. Las solicitudes deberán ser analizadas por la Administración de Restaurantes y aprobadas por el Director de Unidades de Servicio y Logística Empresarial.
- Es política de la Universidad que toda solicitud de gestión de contratación de servicios tenga asignación presupuestal para su trámite; de tal manera, para toda solicitud de alimentos y bebidas, dentro y fuera de la institución, la Administración de Restaurantes verificará la disponibilidad presupuestal y procederá a la atención de la solicitud. Ésta deberá ser remitida por escrito e incluir el detalle del requerimiento.
- Las órdenes de compra a proveedores de materia prima e insumos para alimentos y bebidas serán realizadas únicamente por el Asistente de Compras de Alimentos y Bebidas y aprobadas por el Director de Unidades de Servicio y Logística Empresarial, de acuerdo con los lineamientos del Comité de Compras de Alimentos y Bebidas.
- La Universidad sólo cancelará las facturas de proveedores externos de alimentos y bebidas de productos terminados o semi-terminados que estén refrendadas por el Economato y que respondan exclusivamente a los pedidos realizados a éste por la Administración de Restaurantes, justificados con la respectiva orden de servicio y cargo presupuestal.
- Si el evento se realiza por fuera del área de restaurantes, el transporte de los alimentos y bebidas deberá ser coordinado con la Sección de Servicios Generales.

- Para los eventos internos y externos, el pedido o solicitud se debe realizar mínimo con 24 horas de anticipación, de tal manera que se pueda responder a cabalidad con lo solicitado garantizando la satisfacción de productos y/o servicios. Las excepciones serán aprobadas por el Director de Unidades de Servicios y Logística Empresarial.
- El personal de meseros de planta con los que cuenta la Universidad tiene como función la atención dentro de sus restaurantes. En los casos en que el evento se realice por fuera del área de restaurantes y requiera la atención profesional de meseros expertos, la Administración de Restaurantes ofrecerá el servicio, y su costo deberá ser asumido por la dependencia que lo requiera.
- La Universidad dispondrá de un menaje básico, para la atención de alimentos y bebidas dentro del área de restaurantes, que responda a la capacidad instalada en los lugares mencionados. Si el evento requiere menaje adicional, la Administración de Restaurantes presentará la propuesta económica para su alquiler y/o consecución que, en todos los casos, deberá ser asumida por el centro de costos de la dependencia que organiza el evento.
- Los espacios institucionales destinados a la atención de servicios de alimentos y bebidas corresponden a la siguiente clasificación:
 - Espacios para almuerzos, cenas, desayunos, banquetes, fiestas y recepciones: Restaurante 1.966, Café du Nord, Du Nord Exprès, Du Nord Plaza, Lobbies Norte y Sur, y cancha central del Coliseo Cultural y Deportivo.
 - Espacios para meriendas, cocteles y coffee break: terraza y lobby de acceso bloque G segundo piso; zona de cafetería primer piso bloque G; lobby de acceso salones del CEC (semisótano bloque G); lobby de acceso a las Aulas Magistrales Mayor y Menor del Bloque G primer piso; lobby de acceso salón 13G2; pasillo de acceso Salón de Proyecciones; plazoletas institucionales y los demás espacios contemplados en el ítem anterior.
- Sólo se aceptarán para trámite de pago las facturas de los restaurantes proveedores que estén soportadas por la carta de autorización de la Administración de Restaurantes.